

Le Monde

QUARANTE-CINQUIÈME ANNÉE - N° 13509 - 4,50 F Fondateur : Hubert Beuve-Méry Directeur : André Fontaine - MARDI 5 JUILLET 1988

Table of contents with sections: SERVICES, TÉLÉMATIQUE, Abonnements, etc.

Émissaire et ses accusatrices

Le général de Versailles, à Paris, reprend le commissaire avait demandé l'audition de Mahfoud Boudia...

Avant de mourir, Mahfoud Boudia aurait indiqué aux policiers le nom des personnes...

Une atroce absurdité

« Une terrible tragédie », a déclaré le président Reagan, c'est bien le moindre pour qualifier une « bavure » qui a fait...

Washington craint des représailles après la destruction de l'Airbus d'Iran Air par l'US Navy

Après près de douze heures de déclarations contradictoires, les Etats-Unis ont admis, le dimanche soir 3 juillet, que le croiseur américain « USS Vincennes » avait abattu par erreur, au-dessus du détroit d'Ormuz, un Airbus A-300 de la compagnie Iran Air. Les deux cent quatre-vingt-dix-huit passagers de l'Airbus, dont une soixantaine d'enfants, ont péri.

Le drame de l'Airbus iranien est intervenu à l'issue d'une nouvelle phase de tension dans les eaux du Golfe. Tout avait commencé dans la nuit de vendredi à samedi lorsque deux pétroliers...

La tension est cependant demeurée vive. Selon la version américaine, dimanche matin à 10 h 10 (locales), un hélicoptère, envoyé par le croiseur Vincennes pour surveiller les activités des vedettes iraniennes...

Washington craint des représailles après la destruction de l'Airbus d'Iran Air par l'US Navy

Une atroce absurdité

Après près de douze heures de déclarations contradictoires, les Etats-Unis ont admis, le dimanche soir 3 juillet, que le croiseur américain « USS Vincennes » avait abattu par erreur, au-dessus du détroit d'Ormuz, un Airbus A-300 de la compagnie Iran Air. Les deux cent quatre-vingt-dix-huit passagers de l'Airbus, dont une soixantaine d'enfants, ont péri.

Le drame de l'Airbus iranien est intervenu à l'issue d'une nouvelle phase de tension dans les eaux du Golfe. Tout avait commencé dans la nuit de vendredi à samedi lorsque deux pétroliers...

L'ouverture et le « trouble » du Parti socialiste

Les premiers accrocs du couple Mitterrand-Rocard

par Jean-Marie Colombani et Jean-Yves Lhometou. Est-ce la cohabitation qui recommence ? Les Français y avaient pris goût, puis s'en étaient dégoûtés ; sans qu'ils y prennent garde, on leur repasserait le plat.

Un entretien avec M. Jean Drucker, PDG de M6

Télévisions : pour de nouvelles règles du jeu

Le gouvernement se penche sur la réforme de l'audiovisuel. M. Jack Lang, ministre de la culture et de la communication, et M. Catherine Tasca, ministre déléguée à la communication, devaient présenter, le lundi 4 juillet, au conseil des ministres la méthode retenue pour remplacer la CNCL par un conseil supérieur de l'audiovisuel.

A L'ÉTRANGER : Algérie, 4,50 DA; Maroc, 4,50 dir.; Tunisie, 600 m.; Allemagne, 2 DM; Autriche, 18 sch.; Belgique, 30 fr.; Canada, 1,75 \$; Côte d'Ivoire, 425 F CFA; Danemark, 10 kr.; Espagne, 165 pes.; Grèce, 50 dr.; Italie, 100 lire; Japon, 100 ¥; Libye, 0,400 DL; Luxembourg, 30 F.; Norvège, 12 kr.; Pays-Bas, 2,25 fl.; Portugal, 190 esc.; République Fédérale de Yougoslavie, 335 F CFA; Royaume-Uni, 1,60 £; USA, 1,50 \$; USA (West Coast), 2 \$.

PRIX D'ÉTÉ • JUIN JUILLET AOUT. GIBERT JOSEPH SCOLAIRE. LIVRES SCOLAIRES D'OCCASION. PAPERIE SCOLAIRE exposée au sous-sol. ACHÉTEZ MOINS CHER 10% SUR LES PRIX MARQUÉS. VENDEZ PLUS CHER +20% Paiement en espèces ou sur le montant de l'estimation pour paiement en bons d'achats. LIBRAIRIE • PAPERIE • DISQUES GIBERT JOSEPH 26-30, BOULEVARD Saint-Michel. AUTOBUS: 21 - 27 - 38 - 58 - 63 - 82 - 84 - 85 - 86 - 87 - 89 - 96 Arrêts: Cluny - Ecole - Luxembourg METROS - RER: ODÉON - LUXEMBOURG - CLUNNY - SORBONNE

M 0147 - 0705 0 - 4,50 F. 3790147004500 07050



BIBLIOGRAPHIE

« Expects » d'Henri Fesquet
Cadavre fervent

On ne peut pas dire que le livre de Henri Fesquet soit un chef-d'œuvre. Car tout ce qu'il y a de remarquable dans ce livre est...

Les premiers morts ont été les chrétiens. Les grands noms de la vie intellectuelle française ont été tués...

Dans le portrait de son oncle, Henri Fesquet, on sent une certaine nostalgie. Mais ce n'est pas le cadavre qui est le sujet...

Près de l'esplanade des Mosquées de Jérusalem
Des fouilles archéologiques provoquent une mini-émeute

JÉRUSALEM de notre correspondant

Israéliens et Palestiniens sont au moins d'accord sur un point : le soulèvement est un « climat d'espérance »...

Il devrait y avoir de nouveau un Begin à la Knesset à l'issue des élections...

Une centaine de prétendants à la candidature étaient en lice et lorsque les résultats de ce scrutin interne sont sortis des urnes...

ALAIN FRACHON

ISRAËL
Le fils de M. Begin figure parmi les étoiles montantes du Héroul

JÉRUSALEM de notre correspondant

Il devrait y avoir de nouveau un Begin à la Knesset à l'issue des élections...

ALAIN FRACHON

LIBAN
La bataille de Borj-Barajneh a-t-elle commencé ?

BEYROUTH de notre correspondant

La bataille de Borj-Barajneh a-t-elle commencé ? Borj-Barajneh va-t-il connaître le même sort que Chatila...

Le lundi 4 juillet à 5 heures, huit jours après la chute de Chatila, les hostilités, en veilleuse depuis lors, ont brusquement recommencé...

ALAIN FRACHON

Asie

PHILIPPINES : tandis que les attentats urbains se multiplient

Des milices civiles armées ont été créées en zones rurales

MANILLE de notre correspondant

Un nouvel attentat contre une personnalité de gauche, l'avocat Emmanuel Mendoza...

Un nouvel attentat contre une personnalité de gauche...

Dans les zones rurales, une nouvelle stratégie antiguerilla a été mise en place par l'armée philippine...

MANILLE de notre correspondant

Depuis le début de l'année, l'armée philippine a modifié sa stratégie antiguerilla. Au sein du nouvel état-major philippin, le sentiment est devenu prépondérant. « Avant », c'était le temps des missions, héritées de la guerre du Vietnam...

Des forces « liées rémunérées »

A la fois pour leur faciliter la tâche et parce que, enfin, on se dit prêt à « attaquer aux causes profondes de l'insurrection », à savoir les carences de développement rural et l'immobilisme administratif qui coupe de larges portions du territoire national des organes de l'autorité centrale...

« Encourager les villageois »

Deux ans après la révolution de février 1986, l'état-major admet que, sous certaines réserves, « la bataille est plus politique que militaire ».

« Une marée de dénonciations »

Le camp insurgé traverse actuellement un fort mauvais passage. De source militaire, on assure que les impressions passées ont permis de « décapiter » la direction de la NAP et du Parti communiste philippin...

AFGHANISTAN

M. Diego Cordovez invite les moudjahidin à discuter avec Kaboul

Le gouvernement afghan a renouvelé, le dimanche 3 juillet, son offre aux dirigeants de la résistance de participer à un gouvernement d'urgence...

« La paix est le seul moyen de résoudre la question d'un gouvernement d'urgence »...

« Une marée de dénonciations »

Le camp insurgé traverse actuellement un fort mauvais passage. De source militaire, on assure que les impressions passées ont permis de « décapiter » la direction de la NAP et du Parti communiste philippin...

« Une marée de dénonciations »

Le camp insurgé traverse actuellement un fort mauvais passage. De source militaire, on assure que les impressions passées ont permis de « décapiter » la direction de la NAP et du Parti communiste philippin...

« Une marée de dénonciations »

Le camp insurgé traverse actuellement un fort mauvais passage. De source militaire, on assure que les impressions passées ont permis de « décapiter » la direction de la NAP et du Parti communiste philippin...

Afrique

AFRIQUE DU SUD

Deux morts dans un attentat à la voiture piégée à Johannesburg

JOHANNESBURG de notre correspondant

Johannesburg. - Une bombe, la quatrième en trois jours, a explosé, le samedi 2 juillet en fin d'après-midi, à la sortie du stade d'Ellis Park à Johannesburg. Cet attentat à la voiture piégée a fait deux morts et blessés dont trois grièvement atteints...

consigne d'éviter les objectifs primaires...

« La paix est le seul moyen de résoudre la question d'un gouvernement d'urgence »...

« Une marée de dénonciations »

Le camp insurgé traverse actuellement un fort mauvais passage. De source militaire, on assure que les impressions passées ont permis de « décapiter » la direction de la NAP et du Parti communiste philippin...

« Une marée de dénonciations »

Le camp insurgé traverse actuellement un fort mauvais passage. De source militaire, on assure que les impressions passées ont permis de « décapiter » la direction de la NAP et du Parti communiste philippin...

« Une marée de dénonciations »

Le camp insurgé traverse actuellement un fort mauvais passage. De source militaire, on assure que les impressions passées ont permis de « décapiter » la direction de la NAP et du Parti communiste philippin...

« Une marée de dénonciations »

Le camp insurgé traverse actuellement un fort mauvais passage. De source militaire, on assure que les impressions passées ont permis de « décapiter » la direction de la NAP et du Parti communiste philippin...

BULLETIN D'ABONNEMENT
DI RIFA CHOISE
Table with columns for subscription details and checkboxes for various options.



# Proche-Orient

## du détroit d'Ormuz

### Le précédent du Boeing sud-coréen abattu par la chasse soviétique

269 morts en 1983

Le principal précédent qu'évoque le drame du Boeing iranien est celui de l'appareil sud-coréen abattu par la chasse soviétique dans la nuit du 31 août au 1<sup>er</sup> septembre 1983 : 269 personnes avaient alors trouvé la mort.

Pour des raisons qui n'ont jamais été entièrement éclaircies, le Boeing 747 assurait le vol KAL 007, en provenance d'Anchorage à destination de Séoul, s'était écarté de sa route vers le nord et avait une première fois pénétré dans l'espace aérien soviétique au-dessus de la presqu'île de Kamchatka puis une seconde fois au-dessus de l'île Sakhaline. Il apparaît que pendant près de deux heures les systèmes de défense soviétiques furent incapables de repérer exactement l'appareil, qui survolait pourtant une zone militaire particulièrement sensible. Autre question demeurée à ce jour sans réponse satisfaisante : pendant ce long délai, l'équipage du Boeing resta dans l'ignorance des risques qu'il courait.

Lorsqu'un chasseur soviétique Sukhoï 15 parvint enfin à établir un contact visuel avec l'appareil, son pilote lui adressa des signaux lumineux, effectua des tirs de sommation, mais recut rapidement du sol l'ordre d'abandonner sa cible, ce qu'il fit à l'aide de deux missiles, amonçant aussitôt par radio : « La cible est détruite ».

L'affaire provoqua une longue polémique entre Washington et Moscou. Les Américains accusaient les Soviétiques d'avoir délibérément abattu un appareil civil sous le seul prétexte qu'il avait violé leur espace aérien. Les Soviétiques, pour leur part, accusaient les services de renseignement des Etats-Unis d'avoir non moins délibérément chargé le Boeing de la KAL d'une mission d'espionnage, faisant ainsi courir un risque mortel à ses passagers et à son équipage.

Si bien des questions restent encore sans réponse, il semble en tout cas acquis que la défense soviétique n'était pas parvenue à identifier avec certitude le Boeing sud-coréen lorsque l'ordre d'ouvrir le feu a été donné au pilote du Sukhoï 15. Il est possible qu'une confusion ait été faite entre cet appareil civil et des avions de reconnaissance américains de type RC-135, qui patrouillent fréquemment dans les mêmes

parages. Le chef d'état-major de la défense aérienne soviétique, le général Romanov, devait être tué quelques semaines plus tard. Sa mort, dans des circonstances obscures (on parla d'un suicide), fut annoncée au mois de mai 1984.

#### De nombreuses attaques en vol

De nombreux appareils civils ont été, depuis la fin de la guerre, victimes d'attaques en vol. Parmi les principaux précédents, on retiendra :  
- Le 27 juillet 1955, un appareil de la compagnie israélienne El Al s'était égaré au-dessus de la Bulgarie ; il fut abattu par la chasse bulgare et ses cinquante-huit passagers furent tués.  
- Le 21 février 1973, cent sept personnes trouvaient la mort au-dessus du Sinaï à bord d'un Boeing des lignes libyennes qui s'était écarté des routes commerciales habituelles. Après les sommations d'usage, les chasseurs israéliens avaient tiré dans les ailes pour obliger l'appareil à se poser, mais celui-ci s'était égaré à l'atterrissage.  
- Le 20 avril 1978, un autre avion des Korean Airlines qui effectuait la liaison Paris-Séoul avait été intercepté par la chasse soviétique dans la région de Mourmansk et contraint d'atterrir sur un lac gelé. Le pilote d'un Mig soviétique avait ouvert le feu sur l'appareil, tuant deux des quatre-vingt-dix personnes qui se trouvaient à bord.  
- Le 12 février 1979, un Viscount d'Air Rhodesie est abattu par des maquisards en Rhodésie ; quarante-huit morts.  
- Le 8 novembre 1983, un Boeing 737 de la TAAG s'écrase peu après son décollage en Angola ; cent trente morts. Les maquisards de FUNITA disent avoir touché l'avion avec un missile ; les autorités angolaises invoquent une défaillance technique.  
- Le 4 septembre 1985, un avion de ligne afghan est abattu par un missile peu après son décollage de Kandahar ; cinquante-deux morts.  
- Le 16 août 1986 enfin, un appareil des Sudan Airways est touché par un missile Saab 7 au-dessus des territoires soudanais ; soixante morts.

#### Dans la presse

### « Bavures », « Gaffe monumentale »

La destruction de l'Airbus iranien par la marine américaine dans le golfe Persique fait naturellement les grands titres de la presse française et étrangère. Tous parlent de « bavures ». Le 2 septembre 1988, après l'affaire du Boeing sud-coréen abattu par la chasse soviétique, *Libération* titrait : « Camarade Folamour ». Ce lundi 4 juillet, c'est « Citizen Folamour ». Dans son éditorial, Gérard Dupuy écrit notamment que la confrontation permanente entre l'Iran et les Etats-Unis dans la région ouvrait la porte à « un toujours possible dérapage. L'atomisme est que celui-ci ait mis si longtemps à se produire. (...) La destruction de l'avion tient peut-être du hasard, mais c'est un hasard assuré. Le Pentagone en ressort gravement discrédité au moment même où il est sur la sellette pour cause de scandale interne. La fin quelque peu décadente de la présidence Reagan, compromise déjà dans l'« Irangate », avait pu se stabiliser avec la percée du désarmement. Elle s'embourbe à nouveau en rejoignant l'image honnie des dirigeants soviétiques pré-pétrolières au moment même où, tout à coup, elle se précipite dans une chute spectaculaire aux côtés de l'USS Vincennes n'est pas le seul bateau ivre ».

échéance, tous les scénarios sont envisageables, surtout les pires. L'Iran ayant aujourd'hui à cœur de venger ses martyrs par tous les moyens ».

« Américains, gendarmes du monde ? », écrit le *Figaro*. « Un gendarme a droit à tout, sauf à l'erreur. Et la réparation de cette tragédie risque de peser très lourd, et pendant très longtemps, pour les Américains, comme elle avait en son temps pesé très lourd pour les Soviétiques, après ce qu'on a appelé la bavure du Boeing coréen abattu au large de la Sibirie ».

#### Nuances britanniques

La presse britannique est plus nuancée dans ses commentaires, et *The Independent* de Londres estime que « les Iraniens ont joué avec le feu en choisissant d'envoyer un avion civil dans une zone de guerre, immédiatement après un engagement militaire sanglant (...) Pourquoi l'avion iranien a-t-il omis de s'identifier au de répondre aux mises en garde transmises par radio ? ». Pour le *Daily Telegraph*, l'Iran n'est pas une partie innocente dans ce conflit : « Les pertes en vies humaines de dimanche ont été terribles. Mais davantage de vies humaines auraient peut-être été perdues au cours de l'année écoulée si des unités navales ne patrouillaient pas (dans le Golfe) ». Selon le *Guardian*, « la Grande-Bretagne craint maintenant aussi pour les vies de tous les otages occidentaux au Liban, tant américains que britanniques, si les Iraniens décident de se venger ».

En Allemagne, le quotidien conservateur *Die Welt* estime que « personne ne peut sérieusement accuser les Etats-Unis d'avoir prémédité cette catastrophe », et il poursuit : « La situation dans le Golfe, où des navires de guerre, des pétroliers et des avions de ligne se côtoient, n'exclut pas que des non-combattants deviennent des victimes accidentelles du conflit ». Pour le *General Anzeiger*, il est permis de se demander « si la présence américaine dans le Golfe doit être payée d'un prix aussi élevé ».

#### Le pilote voulait amercir

Le pilote du Boeing sud-coréen abattu par la chasse soviétique, le capitaine Lee Bong-kwon, a été déclaré mort le 1<sup>er</sup> septembre 1983. Il avait disparu dans l'océan Indien, à l'est de Madagascar, à 100 km de l'île de la Réunion. Ses restes ont été retrouvés en 1985, à 100 km de l'île de la Réunion. Le pilote avait écrit un message sur un morceau de papier, dans lequel il exprimait sa peur et son désespoir. Il avait également écrit « Je suis un civil » et « Je veux amercir ». Le message a été retrouvé par un pêcheur local. Le pilote avait été tué par un missile soviétique. Le message a été retrouvé par un pêcheur local. Le pilote avait été tué par un missile soviétique.

## Air par l'US Navy au-dessus

« Déclaré » : Non rappelés que le commandement des opérations de la guerre en Iran a été confié à l'US Navy. La Navy a été chargée de la défense aérienne de l'Irak, mais a fait savoir qu'elle avait aussi des missiles à son service.

## Washington craint des représailles

Washington craint des représailles de la part de l'Iran. Les Etats-Unis ont déclaré qu'ils ne se laisseront pas intimider par les menaces de représailles. Les Etats-Unis ont déclaré qu'ils ne se laisseront pas intimider par les menaces de représailles.

## Le Boeing sud-coréen

Le Boeing sud-coréen abattu par la chasse soviétique. Les Etats-Unis ont déclaré qu'ils ne se laisseront pas intimider par les menaces de représailles.

## Le pilote voulait amercir

Le pilote du Boeing sud-coréen abattu par la chasse soviétique, le capitaine Lee Bong-kwon, a été déclaré mort le 1<sup>er</sup> septembre 1983. Il avait disparu dans l'océan Indien, à l'est de Madagascar, à 100 km de l'île de la Réunion. Ses restes ont été retrouvés en 1985, à 100 km de l'île de la Réunion. Le pilote avait écrit un message sur un morceau de papier, dans lequel il exprimait sa peur et son désespoir. Il avait également écrit « Je suis un civil » et « Je veux amercir ». Le message a été retrouvé par un pêcheur local. Le pilote avait été tué par un missile soviétique.

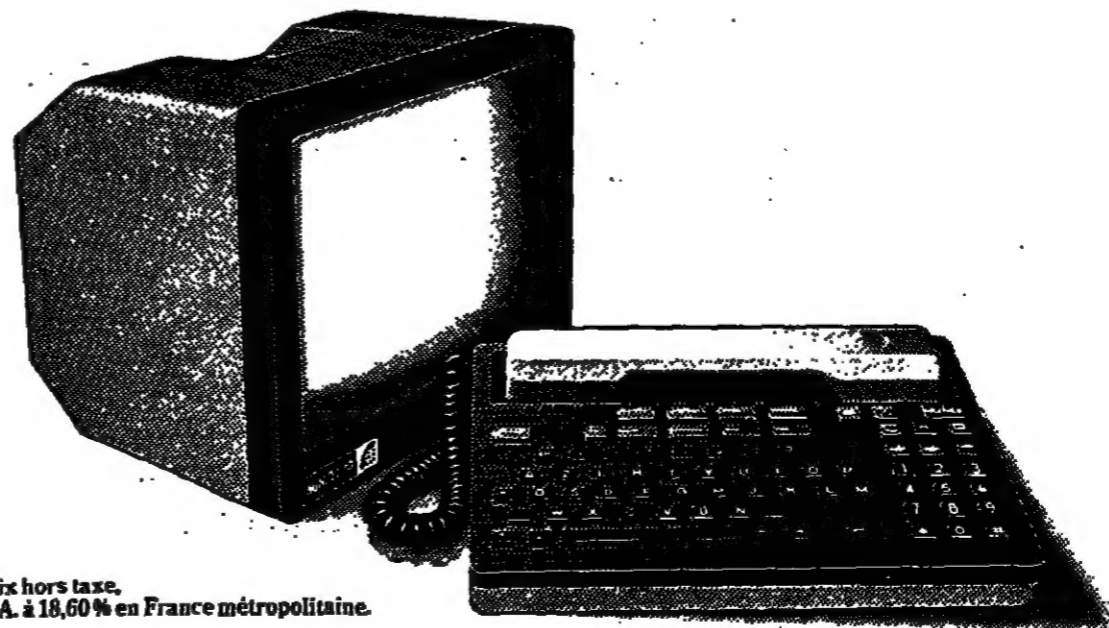
## Le Boeing sud-coréen

Le Boeing sud-coréen abattu par la chasse soviétique. Les Etats-Unis ont déclaré qu'ils ne se laisseront pas intimider par les menaces de représailles.

# MINITEL PLUS QUE JAMAIS A L'HEURE PROFESSIONNELLE.

9 accès professionnels de 0 à 7,64 F HT la minute.\*

Avec le Minitel, on peut s'informer, informer, décider, exposer, gérer, contrôler, distribuer, motiver, gagner du temps, des marchés et donc de l'argent. Avec le Minitel, les professionnels disposent de 9 accès TELETEL à tarification différente selon leurs besoins. 36 05, c'est le Numéro Vert TELETEL (appel gratuit pour l'utilisateur par numérotation directe à huit chiffres). 36 13 et 36 14, les services internes aux entreprises et les services pratiques destinés au public. 36 16 et 36 17, une large palette de services accessibles à toutes les entreprises. 36 21, les services de télé-informatique classique (norme ASCII). 36 28 et 36 29, deux nouveaux accès faciles et plus économiques aux grandes banques de données professionnelles (par numérotation directe à huit chiffres). 11, l'Annuaire Electronique avec ses catalogues professionnels. Pour connaître la liste des nouveaux services TELETEL professionnels et taper fort en affaires, taper 36 16 MGS puis **SOMMAIRE**



\* Prix hors taxe. T.V.A. à 18,60% en France métropolitaine.

**TAPER MINITEL, C'EST TAPER FORT EN AFFAIRES.**





# Politique

## La réunion du comité directeur du PS

### « L'ouverture est un choix de stratégie sociale », explique M. Rocard

## Ériques

ant les élections du 6 juillet

## avoir s'estime obligé de tester sa force

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Le comité directeur du Parti socialiste a tenu mardi 4 juillet à Paris, à l'auditorium de la rue de Valenciennes, sa réunion de rentrée. M. Louis Mermoz, président du PS, a ouvert les travaux de la séance par un exposé sur la situation de la France et du monde. M. Rocard a ensuite pris la parole pour défendre la stratégie de l'ouverture.

Advertisement for Renault Airways featuring a pilot and the slogan 'Pilote... ment...'

## « Construire un grand parti populaire »

Le comité directeur du Parti socialiste a adopté, à l'unanimité, une déclaration qui affirme notamment : « Le PS entend créer un mouvement de masse, un mouvement de masse qui sera le socle d'un grand parti populaire. »

## Le secrétariat national

Le comité directeur du PS a approuvé la nouvelle composition du secrétariat national du parti, présentée par le premier secrétaire, M. Pierre Mauroy. Voici la liste de ses vingt-trois membres nationaux.

## « Une pensée de gauche est au travail »

Invité, le dimanche 3 juillet, du « Grand Jury RTL-Le Monde », M. Michel Rocard a affirmé qu'il n'y a eu « ni pacte ni accord » avec M. Raymond Barre et jugé que les deux parlementaires socialistes qui lui reprochent un tel accord (le Monde daté 3-4 juillet) disent « à tort ».

Advertisement for European University of America, featuring the logo and text: 'EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA', 'MBA Master of Business Administration', '3° CYCLE Diplômés de l'enseignement supérieur', '2° CYCLE Intensif'.

## Dos d'âne

M. Pierre Mauroy devait faire franchir à l'autocar socialiste le dos d'âne de l'ouverture. Au soir de la réunion du comité directeur, le premier secrétaire estimait qu'il avait rempli son contrat. Les amorceurs avaient correctement fonctionné. Certains passagers s'étaient plaints des coups de volant, d'accélérateur et de frein un peu brusques du conducteur, mais chacun, finalement, était resté à sa place, et tout le monde était à l'arrivée.

## Le secrétariat national

Le comité directeur du PS a approuvé la nouvelle composition du secrétariat national du parti, présentée par le premier secrétaire, M. Pierre Mauroy. Voici la liste de ses vingt-trois membres nationaux.

## Le secrétariat national

Le comité directeur du PS a approuvé la nouvelle composition du secrétariat national du parti, présentée par le premier secrétaire, M. Pierre Mauroy. Voici la liste de ses vingt-trois membres nationaux.

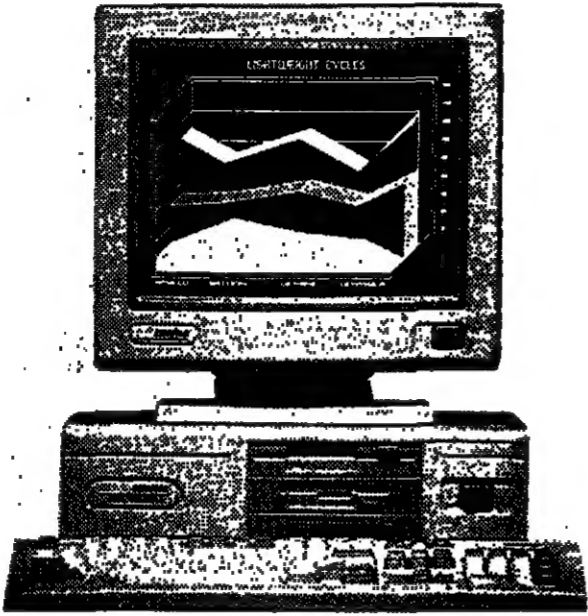
## Une nomination pratique

Interrogé, lors du « Grand Jury RTL-Le Monde », le dimanche 3 juillet, sur le fait que le professeur Léon Schwarzenberg, nouveau ministre délégué auprès du ministre de la santé, a reconnu avoir pratiqué l'euthanasie, M. Michel Rocard a répondu : « Un des résultats de la nomination de M. Schwarzenberg est qu'il ne pratiquera plus. »

*Quand on rend  
la technologie 80386  
accessible avant les autres,  
les autres suivent.  
Mais après.*

*à suivre*

*nouveau  
COMPAQ  
DESKPRO 386s.*

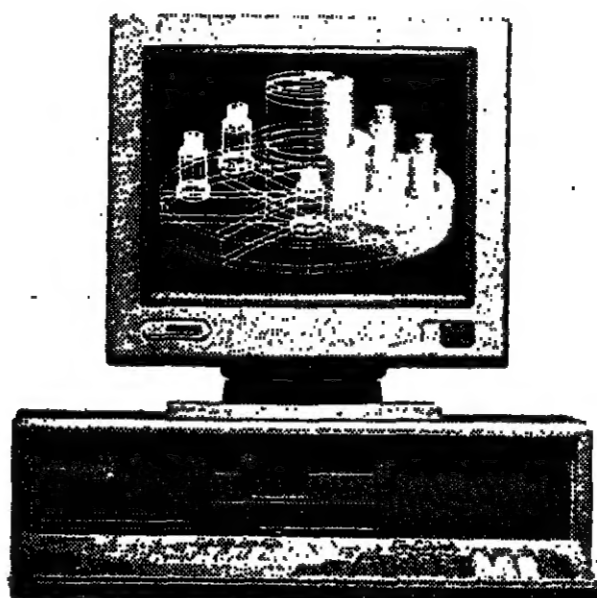


- INTEL 80386SX, 16 MHz, 32 bits
- suite de disque 5 1/4" 1.2 Mo
- 5 1/4" 360 Ko et 5 1/4" 1.44 Mo en option
- 1 Mo de RAM, extensible à 16 Mo
- adaptateur graphique VGA standard
- disque dur 20 Mo ou 40 Mo ou 112 Mo
- 4 connecteurs d'extension libres
- protection par mots de passe
- 65% plus rapide que la plupart des microordinateurs 80286 à 10 MHz.

... COMPAQ...  
... la technologie...  
... COMPAQ...  
... le plus...  
... COMPAQ...  
... COMPAQ...  
... COMPAQ...



Quand on lance  
le micro-ordinateur  
le plus rapide du monde  
avant les autres,  
les autres suivent.  
Mais après.



nouveau 25-MHZ  
COMPAQ  
DESKPRO 386/25

- INTEL 80386, 25 MHz, 32 - bits
- unité de disque 3 1/2 - 1,2 Mo
- 512 - 362 Mo et 3 1/2 - 1,44 Mo en option
- 1 Mo de RAM, extensible à 16 Mo
- carte graphique VGA - option
- disque dur 112 Mo ou 300 Mo
- supports des extensions libres
- le plus rapide que la plupart des autres ordinateurs 80386 à 25 MHz

Depuis maintenant cinq ans, COMPAQ® bouscule l'industrie de l'informatique. D'abord en concevant les micro-ordinateurs les plus puissants et les plus rapides du monde. Ensuite en battant tous les records de dynamisme et de croissance dans le monde de l'industrie : première société à entrer dans le Top 500 de Fortune au bout de 4 ans seulement, un chiffre d'affaires dépassant le milliard de dollars au bout de 5 ans.

Aujourd'hui, COMPAQ® lance deux merveilles informatiques, largement en avance.

Première merveille : le COMPAQ DESKPRO 386, premier micro-ordinateur à utiliser le dernier-né des microprocesseurs d'INTEL le 80386SX\*.

Cet ordinateur est d'une conception totalement nouvelle qui n'est pas prête d'être rejointe. Il permet à de nombreux utilisateurs de bénéficier facilement des performances offertes par la technologie du microprocesseur 80386.

Deuxième merveille : le COMPAQ DESKPRO 386/25, c'est actuellement le micro-ordinateur le plus rapide du monde; tellement rapide qu'on en connaît beaucoup qui suivront longtemps avant de le rejoindre.

Cette fois, COMPAQ® est en avance de deux ordinateurs en ouvrant deux routes : la plus grande accessibilité, la plus grande rapidité. Les autres finiront par suivre. COMPAQ® restera le premier.

Pour vous faire mieux connaître ces deux nouveaux micro-ordinateurs, plus de 250 Revendeurs Agréés COMPAQ® vous attendent. Pour connaître le vôtre, appelez le : 16 (1) 69.86.71.71 ou écrivez à COMPAQ, 5, avenue de Norvège, 91953 Les Ulis Cedex.

\* 80386, 80386SX, 80387 et 80387SX font respectivement référence aux produits INTEL 386, 386SX, 387 et 387SX qui sont des marques déposées de INTEL.

Cagley & Mathur

COMPAQ

à suivre.

livre

# Politique

## La réunion du comité central

### Les « rénovateurs » du RPR présentent la réforme des statuts comme un « test » de la bonne volonté du nouvel état-major

Le comité central du RPR, réuni le samedi 2 juillet à Paris, a chargé son nouveau secrétaire général, M. Alain Juppé, « d'organiser, dans toutes les fédérations départementales, une large consultation sur les méthodes de travail et les structures du mouvement, ainsi qu'une réflexion sur l'adaptation des principes permanents du gaullisme aux exigences du temps présent et aux aspirations des Français. » Un questionnaire a été remis à chacun des membres du comité central, qui devra y répondre avant la mi-juillet.

Cette consultation et cette réflexion « devront aboutir à des propositions qui seront soumises, le moment venu, à un congrès extraordinaire ».

Ses orientations correspondent au souhait exprimé, au nom des militants « rénovateurs », par M. Philippe Séguin, qui s'est déclaré partisan d'une réforme globale du fonctionnement, des méthodes et de la stratégie du RPR en faisant de la réforme des statuts du mouvement un « test » de sa capacité de changement et en réclamant une « rupture » avec le proche passé.

M. Juppé, qui a contesté que le RPR soit en crise, s'est déclaré, sur ce point « totalement en harmonie » avec l'ancien ministre des affaires sociales.

Le nouveau secrétaire général va entreprendre, à la mi-juillet, une tournée en province pour débattre avec la base militante.

M. Séguin et ses amis redoutent toutefois que l'état-major chiracien du mouvement, dont la composition vient d'être renouvelée, ne cherche, en fait à ne capter leur discours réformiste que

pour limiter des transformations qui leur paraissent « vitales » pour préserver l'avenir du RPR. Ils souhaitent, en particulier, que toutes les instances du mouvement, secrétariat général compris, soient éliminées à bulletin secret, que toutes les orientations et toutes les décisions du mouvement soient débattues collectivement, en permanence, et que, sur ces nouvelles bases, le RPR parte à la reconquête des catégories sociales qui l'ont abandonné pour le courant socialiste, la mouvance centriste ou le Front national.

### M. Philippe Séguin, vainqueur de la première manche

Philippe Séguin monta à la tribune drapée de tricolore avec la légèreté d'un catcheur enjambant le ring. Il est en train de gagner. Les quelque quatre cent cinquante membres du comité central du RPR réunis à huis clos le samedi 2 juillet au salon Concorde de l'Hôtel Intercontinental, à Paris, ont applaudi ses discours qui va suivre sera lourd de conséquences pour l'avenir de leur mouvement.

Jusqu'à maintenant, il ne s'est pas passé grand-chose. A l'exception de l'intervention de Michel Noir, le député du Rhône a succédé dans l'assistance de « mouvements divers » - comme on dit par euphémisme - quand il a entrepris de justifier une fois de plus son allégeance au Front national et réclamé en ce sens une réforme de la loi électorale pour les municipales. C'est le nouveau député des Alpes-Maritimes, Martine Daugreilh, la collaboratrice du maire de Nice, qui lui a porté la contradiction en soulignant qu'il fallait savoir tenir compte, face aux partisans de Jean-Marie Le Pen, des contingences locales.

Philippe Séguin sent tous les regards obliques de l'état-major du RPR braqués sur lui. Surtout celui du nouveau secrétaire général, Alain Juppé, qui s'empêche depuis une dizaine de jours à cavalier la grogne des militants.

Jacques Chirac, au centre de la longue table dressée sur l'estrade, est enfin de retour parmi les siens. Enfin, c'est façon de parler... Il a l'air en meilleure forme que ces derniers jours, souriant, brisant amical par sa cure de thélassothérapie, mais son esprit, visiblement, reste ailleurs. Comme les cinq orateurs précédents, et tous ceux qui lui succéderont, Philippe Séguin va lui jurer amitié et « fidélité », sans qu'on puisse suspecter sa loyauté.

Tout le monde, en ce moment, pense la même chose, se demande si le maire de Paris se remettra de son échec à l'élection présidentielle : s'il parviendrait, tel Valéry Giscard d'Estaing, à ressusciter, à redevenir un présidentiable crédible. La question est tabou. Personne ne la posera. A quel bon ?

Ouvrant les débats, Jacques Chirac s'est limité à quelques mots de pure circonstance. Il ne fera qu'écouter.

Charles Pasqua, lui, comme d'habitude, fait l'indifférent. Mais il sait, lui aussi, que le RPR est à la croisée des chemins : non seulement il n'a plus le moral mais plus de vrai chef, et encore moins de stratégie. A-t-il encore un avenir ?

Charles Pasqua sait que Philippe Séguin a le mérite de la lucidité. Peut-être l'ancien ministre de l'Intérieur songe-t-il à son propre passé, à ces noirs lendemains de 1974, quand il s'efforçait lui-même, avec une poignée d'autres, de préserver l'héritage du général de Gaulle menacé de dévoiement par les giscardiens...

Cette fois, la crise du mouvement est beaucoup plus grave. L'enjeu de cette introspection forcée, c'est la survie du RPR ! A la grande joie de Valéry Giscard d'Estaing, qui vient déjà de sonner le glas : « Le temps du gaullisme et du post-gaullisme s'achève », a-t-il dit le jeudi 30 juin devant le conseil national de l'UDF. Et s'il avait raison ?

#### Iconoclaste

Philippe Séguin, au tout cas, a apparemment décidé d'aller jusqu'au bout de la démarche rénovatrice qu'il a engagée en s'opposant à Bernard Pons lors de l'élection à la présidence du groupe RPR de l'Assemblée nationale. Il vide son sac. Tranquillement, sans acrimonie, sans agressivité. Il veut parler, à son tour, en maintenant du gaullisme, non en patchiste. « Être gaulliste, cela n'est-ce qu'une survivance, un fond de commerce qui se perpétuerait par la force de l'habitude ou la vertu de souvenirs communs ? (...) Comment ne pas se poser la question

en effet, quand certains estiment, en toute bonne foi, en toute sincérité, que le mouvement gaulliste est un parti de droite comme un autre, et en tirent d'ailleurs les conclusions, en termes de rapprochement avec d'autres partis de droite, voire de fusion. Question paradoxale pourtant : on en arriverait à estimer que le gaullisme ne servirait plus à rien parce qu'il aurait réussi ? Dès lors que ses principes en termes de défense ou de politique étrangère seraient « consensuels ». Dès lors que son rejet des idéologies et des solutions clés en mains serait désormais l'unanimité. Pourtant nous sommes nombreux à estimer que le succès ou la banalisation ne sont pas de bons prétextes au renoncement. Qu'est-ce que le gaullisme, en effet, sinon la capacité, au nom de l'intérêt supérieur du pays, à apporter le premier, des réponses nouvelles à des problèmes nouveaux, alors que les autres s'égarent dans des schémas dépassés ? Notre conviction est que cette vocation demeure, que nous pouvons et devons l'assumer. Et qu'en conséquence, dès lors que nous en avons la force, et que nous nous en donnons les moyens, le gaullisme reste une idée neuve. C'est dire que moins que jamais le mouvement gaulliste ne doit, ne peut être un parti comme les autres. Il doit dépasser ce qui fait leur double raison d'être : les déterminismes sociaux qui fondent leur existence et les jeux politiques, qui sont l'essentiel de leur activité. »

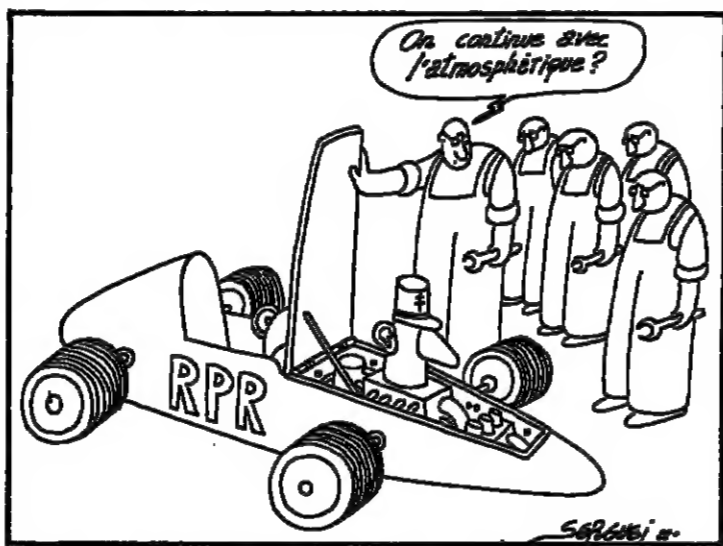
#### Réquisitoire tranquille

Peu à peu, la leçon de gaullisme renvoie aux carences du proche passé. Tout le monde comprend bien ce qu'il dit aussi entre ses lignes : « Ce choix est exigeant. Il passe par la prise en compte de chaque catégorie que ce soit par rapport aux autres. Il passe par le refus de privilégier des intérêts particuliers par rapport à l'intérêt général. Il passe par la volonté de rassembler tous les Français autour de ses principes. Il passe par la nécessité d'établir notre époque et de comprendre déjà notre futur. Car 1988 n'est pas 1958, n'est pas 1965, n'est pas 1969. C'est dire que notre mouvement doit être et mieux que jamais réussir l'équilibre entre son histoire et sa modernité, son passé et son avenir. »

Suivent son regard vers les « archaïques »...

Philippe Séguin, mine de rien, sans élever la voix, dresse un implacable réquisitoire contre le fonctionnement du RPR depuis sa fondation, en 1976, contre les choix tactiques et stratégiques faits depuis douze ans.

L'ancien ministre des affaires sociales déplore implicitement que dans leurs discours les dirigeants du RPR aient exprimé une conception rabougrie de l'idéal de rassemblement : « Le gaullisme doit s'appuyer sur l'ensemble du peuple de France, donc s'insérer dans toutes les couches sociales qui le constituent. Sans exception. (...) Au fil des décennies, nous nous sommes appauvris. Nous nous sommes repliés sur nous-mêmes. Et nous pouvons mesurer l'importance du chemin que nous avons à accomplir vers des catégories dont j'ose dire non point - je ne veux pas choquer - qu'elles nous ont abandonnés, mais qu'elles ne se reconstruisent plus en nous. Il y a du chemin à faire vers les jeunes et les étudiants, vers les salariés, les universitaires, les chercheurs, les enseignants, les fonctionnaires, les scientifiques, les syndicalistes, les artistes, les médias... Il faut entreprendre une véritable reconquête. Il nous faut nous ouvrir. Il nous faut aller vers les autres. Nous ne devons pas, nous ne devons pas avoir peur des autres. » Le député des Vosges constate un état de sclérose, dénonce le fait que le RPR n'ait été occupé par ses principaux animateurs que comme une machine destinée à ser-



compte du président. Considérons la plutôt comme une création permanente (...). L'action est au service d'un homme - Jacques Chirac - au service d'autres hommes-nous candidats aux autres élections - qui portent les idées issues de la réflexion de tous. Et c'est pour nous l'occasion de nous demander au passage si nous sommes aussi bons hors campagne que nous le sommes en campagne... »

Le maire d'Espinal réclame aussi plus de démocratie interne dans le fonctionnement du parti et plus de tolérance : « L'union n'est pas l'uniformité. Il doit être possible de s'exprimer sans être taxé de fractionnisme. Mais la reconnaissance de ces principes d'évidence doit impliquer un renouvellement des méthodes. Nous devons, par exemple, à chacune de nos réunions, travailler sur des textes préalablement connus qui doivent pouvoir être étudiés et amendés. Il faut rendre son compte réellement et concrètement des préoccupations, les différences des minorités. Au demeurant, il ne faut pas hésiter à s'inspirer des

idées qui viendraient de l'extérieur, en particulier des travaux universitaires. L'efficacité est ce prix : nous avons à apprendre à rechercher des synthèses, à concilier des logiques différentes. »

Enfin, Philippe Séguin propose à son parti de « changer de méthode ». Il le réclame au nom de ceux qui se reconnaissent dans ses propositions. Pour la première fois, ouvertement, il revendique devant son propre parti le droit de parler au nom d'une tendance. « La méthode, depuis 1976, souligne-t-il, était celle-ci : nous avions un candidat. C'était notre espoir. C'était aussi, souvent, notre seule certitude. Et, au fil des scrutins, en fonction de l'air du temps, ou de l'inspiration des conseillers du moment, nous choisissions celles des idées qui

test. Le test que constituera notre capacité à réexaminer les statuts du mouvement, c'est-à-dire l'organisation de notre vie ensemble. Si nous parvenons à mettre en œuvre l'essentiel des principes que j'ai évoqués, alors nous pourrions relever les défis auxquels nous sommes confrontés avec toutes les forces dont nous disposons. Qu'on ne s'y trompe pas : nous sommes la croisée des chemins. Ça peut être l'occasion d'un nouveau départ. »

Sous-entendu : ou bien, au contraire, la fin de la saga gaulliste.

#### « Notre glasnot et notre perestroïka »

Philippe Séguin a parlé une vingtaine de minutes. Personne ne l'a interrompu. Les applaudissements nourris qui saluent sa conclusion confirment qu'il a touché juste. Alain Juppé n'a pas le choix. Il n'est pas en position de force. Il se pose en rassembleur. Il se déclare en « parole ouverte » avec ce qui vient d'être dit. Ne l'aurait-il pas dit lui-même en ouvrant les débats ? Oui, il faut au RPR plus de collégialité, une meilleure information interne, plus de synthèse de dialogue avec l'extérieur. Mais il ajoute, en évoquant le refus de Philippe Séguin et de ses amis d'accepter de céder au sein du nouveau secrétariat du mouvement : « On ne peut à la fois demander le dialogue et mesurer chichement sa participation. Notre devoir est de redonner une colonne vertébrale au grand corps disjoint de la politique française. »

Aucun orateur ne préche pour le statu quo. Personne ne prend la défense des responsables du parti depuis 1976. Les rénovateurs, ce samedi matin, n'ont pas de contradictions. On voit même le distingué Maurice Couve de Murville, ancien premier ministre, abonder dans le sens de Philippe Séguin à la proposition que toutes les instances du mouvement se mettent en sommeil pendant qu'un comité spécial préparera la réforme des statuts réclamée par le député des Vosges. Celui qui manifeste le plus d'ardeur révolutionnaire est le député de la Charente-Maritime, Jean de Lipkowsky, qui se sent réajurer, se réfère aux antiques gaullistes de gauche pour réclamer l'ouverture... aux socialistes !

Ce n'est pas la peine, classe-t-il, d'agiter l'épouvantail de l'union de la gauche ! L'échec européen de 1993 impose à Mitterrand le refus de l'alliance avec le Parti communiste. Et nous, nous n'avons pas le choix : ou M. Rocard nous fait des propositions, nous proposons un contrat de gouvernement et nous devons accepter la main tendue, car il serait dangereux pour nous de la refuser, aux yeux de l'opinion publique, ou nous allons nous reconquérir sur nous-mêmes et bientôt

A bas les éminences grises !

Il critique sans ménagement les nouvelles nominations intervenues à la tête du mouvement après la démission de Jacques Toubon : « Nous ne cachons pas que nous aurions préféré que les réformes précèdent les changements de personnes. Ceux-ci ne devaient être que la conséquence de celles-là. Et il ne faudrait pas qu'en remplissant un organisme ancien on le fige à jamais. Il ne s'agit pas de mieux faire fonctionner un système qui ressemble à bien des égards à la centralisme bureaucratique. Il s'agit de rompre avec lui. »

Il prend acte : « A cet égard, aussi bien à l'intérieur qu'à l'extérieur du mouvement, il y aura un

### Premiers accros

roy pour placer, sans succès, ses hommes aux postes-clés dans la direction du PS.

Le risque est grand de voir le travail parlementaire perturbé par la mauvaise humeur des uns et des autres. D'autant que le ministre des relations avec le Parlement, M. Jean Poperen, est loin d'être en accord avec la ligne qu'il est censé incarner en tant que membre du gouvernement, et reste frustré par la composition des instances dirigeantes du PS.

En outre, M. Louis Mermaz n'a pas encore, sur l'ensemble du groupe socialiste, l'autorité qu'avait M. Joxe.

Le risque est plus grand encore de voir le PS se priver d'une reconposition politique qui, objectivement, sert le chef de l'Etat. Il est en effet paradoxal que les socialistes expriment leur trouble au moment même où M. Barre - qui s'en est expliqué secrètement avec M. Mitterrand le 17 juin - et une partie du RPR insistent comme perspective une coalition gouvernementale avec le PS. C'est sur l'idée d'une telle coalition et sur les compromis qu'elle implique, qu'un véritable débat peut être

plus commodes pour lui, la répartition institutionnelle des rôles qu'il souhaitait avant même l'arrivée de M. Chirac à Matignon. M. Rocard se trouve, pour l'instant, dans une situation intermédiaire entre celle de son prédécesseur contestataire et concurrent du chef de l'Etat, et celle de M. Fabius (1984-1986), auquel le président de la République avait donné une large liberté d'action. Le résultat immédiat de cette lente mise en place du couple exécutif et des débats au sein du PS est confus. Un malaise s'installe. On ne sait plus qui fait quoi.

Entre ceux qui s'abritent derrière une majorité artificielle de gauche et ceux qui prétendent qu'il n'y a point de salut en dehors d'une coalition socialo-centriste, il y a un président de la République éigmatique.

Le Parti socialiste, lui aussi, cherche sa place dans cette répartition des rôles et M. Rocard ne lui facilite pas la tâche. Le premier ministre, auquel la politique vulgaire répète, « c'est du moins ce qu'il dit », a passé une partie de son temps, samedi, à faire pression sur M. Mau-

roy pour placer, sans succès, ses hommes aux postes-clés dans la direction du PS. Le risque est grand de voir le travail parlementaire perturbé par la mauvaise humeur des uns et des autres. D'autant que le ministre des relations avec le Parlement, M. Jean Poperen, est loin d'être en accord avec la ligne qu'il est censé incarner en tant que membre du gouvernement, et reste frustré par la composition des instances dirigeantes du PS.

En outre, M. Louis Mermaz n'a pas encore, sur l'ensemble du groupe socialiste, l'autorité qu'avait M. Joxe. Le risque est plus grand encore de voir le PS se priver d'une reconposition politique qui, objectivement, sert le chef de l'Etat. Il est en effet paradoxal que les socialistes expriment leur trouble au moment même où M. Barre - qui s'en est expliqué secrètement avec M. Mitterrand le 17 juin - et une partie du RPR insistent comme perspective une coalition gouvernementale avec le PS. C'est sur l'idée d'une telle coalition et sur les compromis qu'elle implique, qu'un véritable débat peut être

organisé à l'intérieur du Parti socialiste. Il n'a pas en lieu, bien qu'il ait été amorcé, dans nos colonnes par M. Jospin : ce dernier n'exclut pas une telle coalition dès lors que les centristes auraient quitté le camp de la droite pour prendre une véritable autonomie politique et électorale.

La période actuelle, décalée, exigeait plus de clarté et d'optimisme au moment où les socialistes en offrent une vision chaotique et désordonnée. Les gestations sont en effet toujours fragiles, et se jouent sur un temps court, avant que ne se cristallisent pour longtemps une nouvelle donne. Dans ces conditions, M. Rocard serait bien avisé de nous éviter la longue litanie de ses plaintes et de ses plâtres. A force de répéter qu'il a mal à quelque chose - à savoir à la Pologne et à la balance des paiements, hier à la Nouvelle-Calédonie, aujourd'hui à l'ouverture, il va finir par ressembler à Notre-Dame-des-Sept-Douleurs. Ou souhaiterait se vouer à des saines pu aventures.

JEAN-MARIE COLOMBANI et JEAN-YVES L'HOMBAU

M. François Léotard pour l'ouverture à

LAE

NEUBAU

voiture 405

en livraison immédiate avec l'intérieur en cuir GRATUIT

NEUBAU

131 Avenue France 93260 St. Denis

Tel. 73099 9300

131 Avenue France 93260 St. Denis

Tel. 73099 9300

Politique

Le conseil national du PR

M. François Létard prend position pour l'ouverture à droite

Les dirigeants du PR tentent de réunir leurs cadres avant les vacances d'été pour leur distribuer quelques « devoirs de vacances ». Cinq cents délégués, le samedi 2 juillet, à Issy-les-Moulineaux...

L'ancien président de la République, M. François Mitterrand, a continué de croire à l'ouverture. Sans aller jusqu'à réitérer sa proposition d'un gouvernement mi-socialiste mi-oppositional, il a relevé « que les Français souhaitent l'ouverture, mais qu'ils n'aiment pas les ralliements... »

Le conseil national a, en réalité, et paradoxalement, rassemblé à une rentrée des classes. Avec le retour sur les bancs des potaches barbares, après plus de quatre années de vrai chahut, symbolisé par la présence à la tribune de MM. Pascal Clément, Charles Millon et Philippe de Villiers...

Tous ces procès n'ont pas empêché, en définitive, M. Létard d'inviter ses amis à porter le double message « de la tolérance... » et de « l'alternance... »

Le conseil national du PR a réuni ses amis à Issy-les-Moulineaux, le samedi 2 juillet, à Issy-les-Moulineaux, pour leur distribuer quelques « devoirs de vacances ».

On ne peut pas dire que ce sage précepte, une fois que M. Giscard d'Estaing eut le tour de main, fut suivi à la lettre au cours des discussions de l'après-midi. L'ouverture et tous ses praticiens furent au contraire l'objet, de la part de tous les dirigeants du PR, de bien des ressentiments et d'agressions...

Dans une déclaration au « Monde » sur la Nouvelle-Calédonie

M. Jorédié se déclare « en accord » avec M. Tjibaou mais précise ses réserves sur le compromis

Les membres du comité directeur de l'Union calédonienne, qui n'ont pas assisté, le samedi 2 juillet, aux termes de l'accord de Matignon sur l'avenir de la Nouvelle-Calédonie, présenté par MM. Tjibaou et Yéwéné, se sont réunis...

M. Rocard a en tout de même eu de la peine à accepter la déclaration faite au Monde par M. Jorédié, dont la prise de position sur l'accord de Matignon rencontre, de l'avis même de M. Tjibaou, un certain écho chez les militants indépendants...

Le conseil national du PR a réuni ses amis à Issy-les-Moulineaux, le samedi 2 juillet, à Issy-les-Moulineaux, pour leur distribuer quelques « devoirs de vacances ».

voisine de celle de Nakry, dont Eloi Machoro était originaire, ce moine-chou souriant de quarante ans est rompu depuis longtemps aux activités militantes. Titulaire d'un diplôme d'agriculteur, qui ne lui a pas servi à grand-chose faute d'avoir bénéficié de la bourse qui lui aurait permis de poursuivre dans cette voie...

Père de sept enfants, dont un qu'il a adopté, M. Jorédié jouit d'une popularité certaine auprès des militants indépendantistes de sa région.

natal. Depuis les événements d'avril dernier, sa femme est en prison à Nouméa et il se sent menacé dans sa vie.

M. Rocard a eu raison, en revanche, de souligner la difficulté, pour M. Tjibaou, autant que pour lui-même, de convaincre les indépendantistes canaques du bien-fondé du compromis de Matignon - là où, en effet, la France a beaucoup menti.

Dans une nouvelle déclaration faite au Monde dimanche après-midi 3 juillet, avant de regagner la Nouvelle-Calédonie et avant l'intervention de M. Rocard au « Grand Jury RTL-Le Monde », M. Jorédié nous précisait, sans revenir sur ses propos précédents, que ses réserves ne portent pas sur la déclaration commune signée par les délégués du RPCR et ceux du FLNKS...

« L'indépendance le 24 septembre 1993 »

« Je suis tout à fait d'accord avec mon président, Jean-Marie Tjibaou, dans la mesure où notre méthode de travail consiste à cadrer nos interventions avant de nous retrouver en face de nos interlocuteurs, nous a notamment déclaré le numéro trois du FLNKS...

M. Rocard souligne « la difficulté de convaincre là où la France a beaucoup menti... »

Invité du « Grand Jury RTL-Le Monde », le dimanche 3 juillet, M. Michel Rocard a vivement réagi à la déclaration faite au Monde, dans son édition de 2 juillet, par le secrétaire général de l'Union calédonienne, M. Léopold Jorédié...

Le premier ministre a notamment déclaré : « Le commentaire paru sous la signature de M. Jorédié m'a beaucoup donné à penser... »

A propos des difficultés rencontrées par M. Tjibaou pour convaincre les dirigeants de son propre parti, l'Union calédonienne, du bien-fondé de cet accord, le premier ministre a déclaré : « On discute du fait de savoir si l'on peut faire confiance à la parole de la France... »

Au passage, le premier ministre a encoché que le gouvernement soumettra aux Français d'autres propositions de référendum au cours du même référendum...

voire directement par l'Etat pour en assurer l'impartialité. Et, par ailleurs, il y a une acceptation des deux délégations de soutenir devant les exécutifs centraux de leurs formations politiques les propositions unilatérales jusqu'à, du premier ministre, M. Jorédié, l'aspect de la charpente du reste...

« Je suis tout à fait d'accord avec mon président, Jean-Marie Tjibaou, dans la mesure où notre méthode de travail consiste à cadrer nos interventions avant de nous retrouver en face de nos interlocuteurs... »

« On discute du fait de savoir si l'on peut faire confiance à la parole de la France. J'ai mal quand je sais que c'est de cela que l'on parle... »

« Je suis tout à fait d'accord avec mon président, Jean-Marie Tjibaou, dans la mesure où notre méthode de travail consiste à cadrer nos interventions avant de nous retrouver en face de nos interlocuteurs... »

IAE - Institut d'Administration des Entreprises. Certificat d'aptitude à l'administration des entreprises D.E.S.S. Diplôme National de 3e cycle. 9 mois à temps plein ou 18 mois à temps partiel.

NEUBAUER vous propose votre 405 SRI en livraison immédiate avec l'intérieur en cuir GRATUIT! NEUBAUER 227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS

MYKONOS 1950 F\* Vol direct. Avec Air Charter, filiale d'Air France et d'Air Inter. SEULS LES OISEAUX PAIENT MOINS CHER. MINITEL 3615 + JUMBO. PARIS 7e : 47 05 01 95

forme des statuts nouvel état-major

pour limiter des transformations qui leur sont « vaines » pour préserver l'avenir du mouvement, secrétaire général de l'Union calédonienne...

re manche

qui que ce soit pour limiter des transformations qui leur sont « vaines » pour préserver l'avenir du mouvement, secrétaire général de l'Union calédonienne...

LAE

IAE - Institut d'Administration des Entreprises. Certificat d'aptitude à l'administration des entreprises D.E.S.S. Diplôme National de 3e cycle.

NEUBAUER vous propose votre 405 SRI en livraison immédiate avec l'intérieur en cuir GRATUIT! NEUBAUER 227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS

MYKONOS 1950 F\* Vol direct. Avec Air Charter, filiale d'Air France et d'Air Inter. SEULS LES OISEAUX PAIENT MOINS CHER. MINITEL 3615 + JUMBO. PARIS 7e : 47 05 01 95



Accidents d'avions de l'armée allemande : 9 morts, 6 blessés

Un hélicoptère de l'armée allemande a été abattu le 3 juillet le matin par un missile... Les trois pilotes ont été tués...

Traffic à double fond

Le trafic à double fond sur les routes de France... Les conducteurs sont obligés de faire deux fois le trajet...

Circuit commercial

Le circuit commercial de France... Les entreprises sont encouragées à utiliser les routes commerciales...

Le vote beur

Le vote beur lors des élections... Les citoyens de souche africaine ont voté massivement...

Avions de France Plus

Avions de France Plus... Les compagnies aériennes françaises ont augmenté leurs vols...

Le vote beur

Le vote beur lors des élections... Les citoyens de souche africaine ont voté massivement...

Avions de France Plus

Avions de France Plus... Les compagnies aériennes françaises ont augmenté leurs vols...

Le vote beur

Le vote beur lors des élections... Les citoyens de souche africaine ont voté massivement...

AUTOMOBILISME : le Grand Prix de France

Prost souverain au Castellet

Après avoir été dominé sur les deux circuits nord-américains par le Brésilien Ayrton Senna, Alain Prost (McLaren-Honda) a obtenu une victoire psychologique importante...

Senna, Prost a alors fait preuve d'une détermination inhabituelle pour pousser son coéquipier à la faute (deux blocages de roue dans le virage de l'école). C'est sur une manœuvre de dépassement de l'italien Pierluigi Martini que le pilote français a fait preuve d'un grand sang-froid...

de course à des problèmes de boîte de vitesses et de consommation, a assuré le cinquième doublé des McLaren-Honda en sept courses. L'italien Michele Alboreto et l'autrichien Gerhard Berger, classés respectivement troisième et quatrième, sont les seuls à ne pas avoir concédé un tour.

Le nouvel attelage du « cheval cabré »

LE CASTELLET de notre envoyé spécial... Le soleil, la proximité de la mer, les cigales et les parfums de garrigue créent une atmosphère bien particulière...

Le retour de Enzo Ferrari dans la gestion sportive et si Marco Piccinini, l'émancipation grise du patriarche de Fiorano, a conservé son rang de directeur sportif, les rapports de forces au sein de la Scuderia ont, à l'évidence, évolué.

son retour ayant entraîné l'annonce du départ chez Tyrrell d'Harvey Postlethwaite, l'autre ingénieur britannique chargé de la Ferrari turbo depuis août 1987, on pourrait logiquement en conclure que les jours de cette dernière sont comptés.

Les résultats

Athlétisme... L'ancien champion du monde de cross, Annette Sergent, a battu le samedi 2 juillet à Oslo, à l'occasion du Grand Prix Mobil, le record de France du 10 000 mètres en 32 min 04 s 78.

Cyclisme : Tour de France

Courte « préface »... Le soleil n'était pas au rendez-vous pour la première apparition des formations engagées dans le 75<sup>e</sup> Tour de France...

Le vote beur

Le vote beur lors des élections... Les citoyens de souche africaine ont voté massivement...

TENNIS : Internationaux de Grande-Bretagne

Graf vers le grand chelem

Martina Navratilova n'est pas la championne absolue de Wimbledon. Steffi Graf a interrompu, le samedi 2 juillet, sa série de six victoires sur le gazon anglais en gagnant la finale du tournoi féminin.

L'opération a été moins brutale qu'un mois auparavant face à la Soviétique Natalia Zvereva en finale des Internationaux de France. Elle n'a souffert qu'une brève discussion. Menée 5-3, Navratilova a en effet rétorqué en alignant six jeux pour remporter la première manche 5-7 et se détacher 0-2 dans la deuxième.

Le vote beur

Le vote beur lors des élections... Les citoyens de souche africaine ont voté massivement...

Le vote beur

Le vote beur lors des élections... Les citoyens de souche africaine ont voté massivement...



Steffi Graf : première coronne à Wimbledon.

grand chelem, on était bien forcé d'en convenir. Un doute subsistait néanmoins : était-elle la meilleure sur la surface de Wimbledon ? Le pré historique était depuis 1978 la propriété privée de Martina Navratilova. Eh bien, samedi 2 juillet, l'Allemande de

Déprimante dépression

LONDRES de notre envoyé spécial... D'abord retardée en raison de la pluie, la finale des championnats masculins de Wimbledon entre le Suédois Stefan Edberg et l'Allemand de l'Ouest Boris Becker a été ajournée le dimanche 3 juillet sur lundi 4, après vingt minutes de jeu.

numéro trois mondial, auteur d'un exceptionnel retournement de situation contre Meier en demi-finale, et Becker, numéro huit mondial, contraint vendredi par l'obscurité d'attendre la lendemain pour arracher la qualification à Lendl.

Le vote beur

Le vote beur lors des élections... Les citoyens de souche africaine ont voté massivement...

Le vote beur

Le vote beur lors des élections... Les citoyens de souche africaine ont voté massivement...

IFAM. The management school in Paris for students ready to choose the shortest way to achieve an american MBA. Institut Franco-Américain de Management.

Le vote beur

Le vote beur lors des élections... Les citoyens de souche africaine ont voté massivement...

Le vote beur

Le vote beur lors des élections... Les citoyens de souche africaine ont voté massivement...

Le Monde dossiers et documents. LE TOUR EN FRANCE. JUILLET-AOÛT 1988 - NUMÉRO SPÉCIAL, 24 PAGES.

# Culture

## MUSIQUES

Sergiu Celibidache au Festival de Seine-Maritime

### Sur les hauteurs

La philharmonie de Munich, l'un des trois grands orchestres de la capitale bavaroise, est naturellement excellente : les cordes sont chaleureuses et les vents infatigables ; tous les musiciens sont à tel point complaisants de leur chef, jusqu'à sourire avec lui à certains moments, si dociles à ses injonctions que si l'on avait la moindre réserve à formuler sur tel ou tel point de détail, c'est à Sergiu Celibidache lui-même qu'il faudrait en demander raison.

Son goût pour les tempos élargis où, sans que la pulsation se perde, les formes s'estompent. S'il est vrai que la musique s'exhale de préférence dans les moments où l'on ne peut plus dire exactement ce qui se passe, il n'en reste pas moins que certaines œuvres se prêtent mieux que d'autres à cet effacement des structures.

parlant dans son architecture, que Celibidache, évitant toute redondance, lui confère une ingénuité troublante, loin de tout dramatique rassembleur, jouant plutôt sur l'effet d'une invention à jet continu voulue par le compositeur. Ainsi la symphonie paraît-elle s'élaborer au fur et à mesure, et le comant, pour une fois, ressemble à l'inconnu.

GÉRARD CONDÉ

### Options esthétiques

A défaut, sa biographie peut aider à comprendre certaines de ses options esthétiques. Après avoir étudié le bouddhisme et le zen, « aujourd'hui, Sergiu Celibidache est disciple de Sai Baba » ; l'appartenance à cette nouvelle génération de gnosticiens qui rejettent l'approche de la réalité à travers le langage, l'écriture et les démarches intellectuelles.

On ne saurait mieux expliquer sans doute le souci de Celibidache de ne pas faire comprendre à l'auditeur les articulations trop « parlantes » du discours musical, comme

### Pyramide du Louvre concert raccourci

Le premier concert donné dans le court Napoléon, au Louvre, en avant-première à l'inauguration de la Pyramide, a été interrompu par la pluie. Pierre Boulez, qui dirigeait l'Orchestre national de France, a dû arrêter l'interprétation de l'ouverture des *Maîtres chanteurs de Wagner*. Le concert a repris à 23 h 15, mais a dû être écourté. Il y avait quelque cinq mille spectateurs, et, au premier rang, l'architecte de la Pyramide, Catherine Tesson, ministre déléguée à la communication, Emile Biassini, secrétaire d'Etat aux grands travaux.

### CALENDRIER

● Mahler à Saint-Denis. — Les équipes de l'Opéra de Paris au grand complet, dirigées par leur chef attitré, Lothar Zagrosek, dans la symphonie la plus bucolique de Mahler, la troisième, chantée par Christa Ludwig.

● Bizet, Mahler au Havre. — Encore une symphonie de Mahler, la première, surmontée *Titus*, et celle-ci de Bizet, par l'Orchestre de Paris dirigé par son nouveau chef titulaire, Semyon Bychkov.

● La Tétralogie à Orange. — Bayreuth inaccessible comme chaque année ? On s'en consola pour une fois puisque le Ring est donné dans son intégralité au loin de la Méditerranée. La fête commence avec Simon Estes dans l'*Or du Rhin*, le NOP et Janowski au pupitre. La suite à l'avenant.

● Magallane à Paray-le-Monial. — Sur le thème « Amour et miséricorde », un ensemble d'événements dont tous ne sont pas musicaux, mais qui comprend la venue du chœur de David Hylkes et de ses choristes biphoniques. Ainsi qu'une nuit de piano réunissant un beau monde, de Duchabail à Solal et à Estrella.

● Michel Rivard en Bretagne. — L'ancien fondateur et chanteur du groupe Beau Dommage, revient au premier plan au Québec, renoue avec le public parisien. Les nouvelles chansons sont souvent parodiées de « country » et Rivard n'oublie pas de chanter *la Complainte du phoque en Alaska*.

● Princes à Bercy. — Dernier concert-événement de la saison, avec la rock-star, peut-être la plus mégalomane et la plus boulimique. Et aussi un musicien fabuleux, un musicien inspiré, un chanteur qui a cette manière si particulière de maintenir chaque note jusqu'au bout.

### Whitney Houston au Sporting Club de Monaco

Changement de ton au Sporting Club de Monaco pour les artistes qui rencontrent ainsi une fois dans leur tournée européenne de stades, d'arènes et de palais des sports un lieu à dimensions humaines (1 200 places) où ils peuvent faire jaillir le rythme avec une énergie tranquille.

Ce fut le cas durant le dernier week-end avec la chanteuse noire américaine Whitney Houston, l'une des plus belles voix d'aujourd'hui. Mais outre Debbie Allen (du 8 au 10 juillet), Peter Allen (du 18 au 17 juillet), Kool and the Gang (du 29 au 31 juillet), le Sporting Club de Monaco présente cet été deux exclusivités : Gregory Hines, l'interprète de *Cotton Club*, le film de Coppola (le 5 août) et Sammy Davis Junior (du 12 au 15 août).

paroxysme. Enfin, l'un des plus étonnants artistes de scène apparus dans le show-biz américain.

● Vendredi 8 et samedi 9 juillet, 20 h 30. Tél. : 43-46-12-21.

● Eddie Palmieri au New Morning. — Pour un soir, l'un des maîtres de la salsa, l'un des navigateurs qui ont donné à la musique portoricaine toute sa densité et sa richesse.

● Vendredi 8 juillet, 21 h 30. Tél. : 45-23-51-41.

● Francophonies à La Rochelle. — Quatrième Festival des musiques francophones à La Rochelle. Têtes d'affiche : Fabienne Thibault et Serge Gainsbourg (le 8), Catherine Lara (le 9), Michel Jonasz, Stéphane Eicher et Johnny Hallyday (le 10), Elli Medeiros, Gipsy Kings (le 11), Michel Jonasz, Hubert-Félix Thiéfaine, Manu Dibango, Black-Blanc-Bour, Didier Lockwood (le 12), Alpha Blondy et Julien Clerc (le 13).

● Mites Davis à Nîmes. — Ouverture du Festival de Nîmes dans les arènes romaines occupées souvent à d'autres jeux : Miles Davis de nouveau sur les routes de l'été. On peut l'entendre à Paris (le 5) ; à Montreux (le 7) et bientôt à Nice, au Touquet, à Victoria-Gastéris ou un peu partout. Miles Davis ne joue jamais de la même manière, mais toujours avec le même bonheur. On peut donc le suivre.

● Le 6, 21 heures. Tél. : 92-64-02-64.

### SCULPTURE

#### La mort d'Anna Mahler

### Une puissance magique

Le 2 juin à Londres, les plasticiens ont perdu un sculpteur de grand talent, les mathématiciens du monde entier le dernier mémora de leur idole, et tous ceux qui avaient eu le bonheur de l'approcher un modèle de franchise, de droiture, d'exigence morale et de fidélité à soi-même.

Seule survivante des deux filles de l'illustre compositeur et de la légendaire Alma, Anna Mahler était née le 15 juin 1904. Comme sa mère, elle avait un plusieurs mariages. Le compositeur Ernst Krenek, l'éducateur vicomte Paul Zaichny, le chef d'orchestre Anatol Fislionari et l'écrivain-cinéaste Albrecht Joseph. Mais, comme son père, elle allait à l'avant tout se consacrer à son art.

Elle étudia d'abord la peinture avec Giorgio de Chirico, puis la sculpture avec Fritz Wotruba à Vienne où elle vécut jusqu'à l'Anschlus. En 1937, à Paris, elle reçut le Grand Prix de l'Exposition internationale. Mais, malheureusement, toutes ses œuvres de cette période devaient disparaître en Autriche sous les bombardements.

Puis, tard, elle s'installa à Londres, ensuite en Californie. Ces dernières années, elle partageait son temps entre Los Angeles et Spoleto, en Italie, menant toujours de front la réalisation de plusieurs créations d'importance. C'est que, avec l'âge, la reconnaissance était enfin venue.

Anna Mahler vivait la mémoire de son père à qui, d'ailleurs, elle devait les traits principaux de son caractère. Mais elle savait aussi que le meilleur moyen de l'honneur était de se réaliser elle-même dans la plénitude de sa vocation d'artiste. D'un bout à l'autre de sa vie sincère, jalonnée d'éblouissements, elle n'aura pas un seul instant failli à ce devoir.

HENRY-LOUIS DE LA GRANGE.

### Un événement musical est la venue du chef d'orchestre Sergiu Celibidache au Festival de Seine-Maritime après quinze ans d'absence.

Peu connu du grand public, pour la simple raison qu'il s'est toujours refusé à fixer sur des disques cette activité éphémère par essence qu'est l'interprétation musicale, le chef d'orchestre roumain Sergiu Celibidache avait été, il y a une quinzaine d'années, la vedette d'un certain nombre de concerts de l'Orchestre national de France à la tête duquel Pierre Voinzky, qui l'avait fait venir, rêvait de le voir se fixer. Les choses tournèrent mal tout à coup, et ceux qui ont gardé le souvenir de ses concerts en parlent aujourd'hui comme du paradis perdu. Depuis, Celibidache a dirigé quelques concerts à Paris, mais fort rarement. Juste de quoi entretenir la nostalgie. Et sa venue à la tête de la Philharmonie de Munich, dont il est le directeur général de la musique, à l'invitation du Festival de Seine-Maritime, fait sans doute partie des événements de l'été.

### CINÉMA

#### Images Caraïbes

### Films dans les îles

Caraïbes, qui a eu lieu du 17 au 24 juin avec la participation de dix-sept pays ; quarante-deux longs ou courts métrages, en français, en anglais, en créole, en espagnol, en papiamentu (langue vernaculaire des îles néerlandaises) composaient le programme, sans compter les vidéos.

Les défauts d'organisation n'ont pas manqué, qui s'expliquent par un large part par un budget serré : 2 millions de francs et une énorme masse de bénévoles. Le public n'a pas couru massivement à Images Caraïbes. Les spectateurs étaient peu nombreux les mêmes et la fréquentation de l'une des deux salles, située en quartier populaire, a été très inférieure à celle de l'autre, située dans un « bon » quartier. Le festival était dédié au poète et homme politique martiniquais Aimé Césaire. Les instances nationales de la culture ont mesuré chèrement leur participation. Le financement des assemblées locales de la ville de Fort-de-France et de sponsors privés.

La sélection s'est faite d'abord sur le critère : « Le projet de film est-il une réalité caraïbienne ? » L'esthétique venait après. Intellectuels et hommes politiques se peuplaient de l'existence d'un fonds culturel commun à toute la Caraïbe : une histoire « identique », un folklore issu des mêmes sources africaines et du même régime colonial, une sensibilité de même type - le tout étouffé par les influences européennes - celles des colons de jadis et des dizaines de programmes de cinéma et de télévision. En Jamaïque, par exemple, les produits importés représentent 87 % des programmes télévisés.

L'existence de traits communs en musique et en littérature est évidente, mais y a-t-il une tradition, un style caraïbe ? Images Caraïbes ne l'a pas démontré. Tout au plus a-t-il fait voir un passé commun, des préoccupations communes. Les allocutions comme les commentaires de couloir fourmillent de formules telles que « notre culture jamaïcaine (ou guadeloupéenne ou barbadienne, etc.) », « la spécificité de chaque île », qui alternent avec des affirmations d'unité profonde comme : « Notre vision de la vie nous unit ». La multiplicité des langues a été qualifiée, un peu rapidement, de « barrière artificielle ».

La distribution des films caraïbes fait problème. Les salles s'alignent auprès des distributeurs internationaux pour que la Caraïbe ait un marché marginal, et qui, par exemple, ne mérite pas les frais d'un doublage. Ainsi le lauréat du Prix spécial du jury, *Almacea di Desolato* (1), de Félix de Rooy (Curaçao) parle papiamentu ; pour conserver sa saveur, il faudrait le doubler en créole, en anglais, en espagnol des campagnes de Saint-Domingue, etc. Le cinéma caraïbe n'est pas un désert total, mais une série d'oasis sans pistes pour les reliefs. Parviendra-t-on à tracer des pistes fréquentées ?

BRUNO MARIN.

(1) Le couronnement de *Almacea di Desolato* a surpris. La vision des Antilles présente dans cette histoire d'une prêtresse de religion africaine errant à la recherche des esprits ancestraux est-elle bien une vision antillaise ou une vision finalement exotique, « un regard de l'autre sur nous-mêmes », pour reprendre les mots d'Aimé Césaire ?

#### « Les Feux de la nuit », de James Bridges

### Entre vodka et cocaïne

Michael Fox depuis *Retour vers le futur* n'a pas grandi. Il garde sa taille et son visage poupin d'adolescent tout frais. Pourtant, dans le film de James Bridges *Les Feux de la nuit* (d'après un best-seller *Bright Lights, Big City*) il passe ses nuits dans des endroits bruyants et douteux, se partageant entre la vodka, la cocaïne et la drague. Son meilleur copain (Kiefer Sutherland, le fils de Donald) est, lui, complètement démo. Moins physiquement que moralement. On se demande comment Michael Fox peut se soumettre à un tel malsain, le cocaïne explique bien des choses, mais quand même.

Il faut dire que, pendant la journée, Michael Fox travaille dans un journal fort poussiéreux, dirigé par un duo assez caricatural : la vieille puritaine en tailleur et le vieux rigoteur en costume trois pièces. Le reste est à l'avenant, y compris l'ancienne belle aux sentiments maternels ambigus. On se croirait dans un roman de Zola. Evidemment, Michael Fox s'ennuie, fait l'impasse quoi, ne vérifie pas ses informations, se fait jeter, se saoule au vin rouge, rencontre la cousine de son mauvais ange, une intellectuelle, sniffe de plus en plus et pleure après sa femme, un mannequin, qui l'a quitté.

Et non seulement sa femme l'a quitté, mais sa mère est morte d'un cancer. Et non seulement elle a beaucoup souffert, mais il était pré-

sent et l'a peut-être un peu aidé à se délivrer de la vie. D'où sa culpabilité, la drogue et la débauche. Mais le jour où enfin il ose se confier par téléphone à l'intellectuelle, il est lui-même délivré de sa conduite d'échec, échange ses symboliques lunettes noires contre un croifon de pain, un petit matin, dans Manhattan désert.

Voilà, l'histoire est tellement nulle que, même convenablement jouée, filmée, dialoguée, elle ne passe pas.

COLETTE GODARD.

#### « Juillet en septembre », de Sébastien Japrisot

### Le bonheur des autres

Camille a été trouvée, en juillet, au pied d'un phare. Alors, on lui a donné le nom de Juillet. A vingt ans, elle revient à ce lieu qui la hante, pour éclaircir le mystère de sa naissance. Elle rencontre Jacques et Marie, jeunes mariés dont elle envie la joie, juste, justement, il y a, dans les parages, un marchand forain, Marbas, auquel le bonheur des autres donne des envies de meurtre.

Sous son vrai nom, Jean-Baptiste Rossi, Sébastien Japrisot avait porté à l'écran, en 1975, un roman autobiographique, *les Mal Partis*. On le connaît beaucoup mieux comme

auteur de romans policiers et scénariste. C'est à cette veine qu'il revient pour son deuxième film dont l'ambiance de drame psychologique rappelle un peu l'*Eté meurtrier*.

La caméra s'attarde avec complaisance sur Lætitia Gabrielli, dont les charmes physiques sont plus évidents que le métier de comédienne. Du métier, Anne Parillaud en a, et aussi Eric Darnay, et Daniel Demars en psychopathe. Mais outre que l'intrigue est plutôt confuse, il manque un metteur en scène.

JACQUES SICLIER.

## L'ÉTÉ DES FESTIVALS

INDISPENSABLE. Pour la première fois, Le Monde de la Musique vous offre tous les festivals de l'été en un supplément au format « poche » de 68 pages : programmes complets classique, opéra, jazz, danse, chanson et folklore, itinéraires de rêve et tables de choix. Ce guide pratique a été réalisé avec le concours de la Fondation Société générale pour la musique.

IRRÉSISTIBLE. Victoria Mullova. Un archet infatigable, une musicalité superbe : la découverte de cette représentante surdouée de l'école soviétique révolutionne le monde du violon. Elle répond à nos questions, du tac au tac. STUPÉFIANT. Devant le mur d'Orange, Marek Janowski et le Nouvel Orchestre philharmonique de Radio France font concurrence à Bayreuth dans la « Tétralogie » de Wagner.

ENCYCLOPÉDIQUE. Partenaire attitré du grand Nathan Milstein, Georges Pludermacher est aussi à l'aise dans les sonates de Beethoven que dans la musique contemporaine : un pianiste universel.

DÉPAYANT. L'écrivain Danièle Sallenave a sillonné les routes de Moravie à la recherche de Janacek. L'âme des musiciens est-elle immortelle ? Et aussi Artur Schnabel le génie du clavier, Cathy Berberian la cantatrice fauve, Michel Petrucci l'herbier de Bill Evans, le jeu de l'été, les casques hi-fi, l'Année de la danse, les stages et les petites annonces.

**Le Monde de la Musique**  
26 F. Chez votre marchand de journaux

## Le Point

... en Chine à la ...

L'œil

... le journal ...

... le point ...

... de son capital à ...

LOUIS N

# Culture

## PHOTOGRAPHIES : les Rencontres d'Arles

### Magnum en Chine à la Commanderie de Sainte-Luce

## L'œil multiple

Un seul pays portraituré, avec une grande unité de vue, sur plus d'un demi-siècle, par une multitude de regards.

Comme toute famille, le « club » Magnum compte aussi ses enfants turbulents. Ainsi, Patrick Zschmann, trente-trois ans, membre récent, fasciné par le cinéma chinois des années 30, qui s'est rendu en Chine en 1982 et 1986, dans le cadre d'une bourse de la Villa Médicis hors les murs, pour suivre

les Chinois ne mangent que les chiens sauvages. Chez eux, c'est banal. » Ces propos invitent à se rafraîchir l'œil avec les chronos fainéantement riffs, mis en scène avec une saignée ironique par Eve Arnold. Agée de quatre-vingts ans, cette dame charmante et un peu excentrique a l'élé-

## EXPOSITIONS

### Au Musée d'art moderne de la ville de Paris

## Geneviève Asse en bleu

Le bleu a pris ma peinture dit Geneviève Asse. La rétrospective que lui consacre le Musée d'art moderne de la ville de Paris permet de suivre les étapes de cet envahissement.

Pour séduisants qu'ils soient, les objets s'effacent. Mais les structures restent. Nettes, rigides, coupantes, comme ces portes qui s'entrouvent et multiplient leurs échappées, inscrites dans un rectangle où dans un cercle. Des droites et des courbes imperceptiblement déséquilibrées, juste ce qu'il faut pour humaniser une géométrie sciemment faussée, élargissant des paysages dont ne subsiste que l'essentiel.

### Deux faces d'une réalité

Des architectures monacales réduites à l'état d'épures - *Hommage à Saenredam, Séanque* ; trois nus, un gris, un blanc, un bleu, toiles où alternent, avec les bleus, et même les bleus noirs d'outremer, les gris ombrés, les blancs et les beige sable. Plus que jamais cette peinture s'ouvre au monde. Disons plutôt qu'elle est elle-même un monde récepteur et diffuseur de lumière. On retrouve ici l'inoubliable *Ouverture de la nuit* (1973), lucarne entrebâillée sur l'infini.

Un bleu envahissant. On en mesure la montée tandis que défilent quarante ans de travail. Geneviève Asse en convie : « Le bleu a pris toute ma peinture. Pourquoi ? Parce que, selon Roland Penrose, un de ses derniers préfères, « le bleu est la couleur du silence, du rêve et des espaces infinis ». Des mots qui résument les mobiles d'une démarche confondue, à son terme, avec une teinte.

### Des structures rigides et coupantes

Des mots qui jalonnent les étapes d'une quête, inlassable, à travers les banquets spirituels - le bleu est un ton froid - vers la rigueur occidentale. Et l'on remonte le temps de 1988 à 1942. S'il aborde la rétrospective dans l'autre sens, le bon, le visiteur verra la toute jeune Geneviève produire aux plus humbles objets - boîtes, bouteilles, verres - l'amour que leur portait Chardin. Mais, lestés de leur charge poétique, ils vont peu à peu se fondre dans l'air ambiant. Des figurants ? Oui, si l'artiste qui n'a pas encore rencontré Mirzadeh - à Bologne en 1961 - proclame qu'elle « peint entre les choses », qu'elle privilégie l'espace qui va les submerger et qui est, dit-elle encore, sa grande « préoccupation ». Son thème principal.

Geneviève Asse poursuit dès lors sa recherche d'un absolu vierge de toute référence. Elle préère dans l'espace de larges pans qu'elle reporte, pigment par pigment, sur une toile ainsi incorporée à l'univers. Voilà définitivement abolie la fallacieuse distinction de l'esprit et de la matière, séparation que ne saurait d'ailleurs symboliser la répétition de ce trait vertical, large ou ténu, large puis ténu, comme une pointe de diamant rayé la vitre des appareils. Il semble, ce déroulant foison, opposer les deux faces d'une réalité jumelle.

En vérité, il anime des surfaces prétendument inertes. Intermédiaire par où l'immensité, il est la voie de communication par excellence ; et, pour sa part, Geneviève Asse précise que « la ligne blanche enfonce ou rejette à l'extérieur du tableau ». Qu'on la prenne donc pour une « ligne de vie ».

JEAN-MARIE DUNOYER.  
\* Musée d'art moderne de la ville de Paris, 11, avenue du Président-Wilson. Jusqu'au 18 septembre. En pendant à cette rétrospective de l'œuvre point, la Bibliothèque nationale présente, à partir du 23 juin, un choix de l'œuvre gravé de Geneviève Asse : 60 estampes et 5 cinq livres illustrés.

## de Seine-Maritime

### eurs

de temps égyptien. La pyramide se dresse, les tours du temple se dressent, les tours du temple se dressent... Le projet de restauration de la pyramide de Louvre, par l'architecte Claude Vasse, est en cours. Les travaux commenceront l'été prochain.

### Pyramide du Louvre

Le premier concert donné dans la salle de concert de la pyramide du Louvre, par l'orchestre de chambre de la ville de Paris, a eu lieu le 21 juin. Le concert, dirigé par le compositeur français Philippe Manasse, a été consacré à la musique française du XXe siècle.

## Caribes

### ns les îles

Le 17 juillet, les habitants des îles de la région de la Martinique ont célébré la fête nationale. Des manifestations ont eu lieu dans toutes les communes de la région.

### Le Point

Le magazine « Le Point » a annoncé la vente de 20% de son capital à Ringier.

### Le Point

Le magazine « Le Point » a annoncé la vente de 20% de son capital à Ringier.

### Le Point

Le magazine « Le Point » a annoncé la vente de 20% de son capital à Ringier.

### Le Point

Le magazine « Le Point » a annoncé la vente de 20% de son capital à Ringier.

### Le Point

Le magazine « Le Point » a annoncé la vente de 20% de son capital à Ringier.

### Le Point

Le magazine « Le Point » a annoncé la vente de 20% de son capital à Ringier.

### Le Point

Le magazine « Le Point » a annoncé la vente de 20% de son capital à Ringier.

### Le Point

Le magazine « Le Point » a annoncé la vente de 20% de son capital à Ringier.

### Le Point

Le magazine « Le Point » a annoncé la vente de 20% de son capital à Ringier.

### Le Point

Le magazine « Le Point » a annoncé la vente de 20% de son capital à Ringier.

### Le Point

Le magazine « Le Point » a annoncé la vente de 20% de son capital à Ringier.

### Le Point

Le magazine « Le Point » a annoncé la vente de 20% de son capital à Ringier.



Cliché « chinois » de Patrick Zschmann, l'un des enfants turbulents du « club » magnum.

Les instantanés de voyage (Riboud) alternent avec les scènes d'ambiances (Burri), les carnets de notes (Deperdon) ou les moments d'histoire (Henri Cartier-Bresson) suivent en 1949 les dix dernières mois de la Chine de Tchang Kaï-chek au moment de son alliance avec Mao. Tandis qu'il couvre le conflit sino-japonais, Capa ignore que la moitié des membres de ce « qui ne serait en aucun cas une agence » entreprendraient à sa suite le voyage long et ardu pour Pékin ou Shanghai.

Patrick Zschmann raconte : « Dans un village, on m'a convié à manger du chien. J'ai photographié toute la préparation. C'est un rite venu des grandes périodes de famine. Dans le Sud, tout le monde en mange. Le chien donne des forces, pour affronter l'hiver. La pire, c'est quand on le prend. J'ai eu mangé. Ce n'est pas très bon. Trop crocra à mon goût. Mes images ont choqué. Même à Magnum. On m'a accusé d'avoir une vue négative de la Chine. En fait, la réaction fut la même pour mon travail sur les juifs. Pourtant, gagnés d'une diva. Franchement drôle, presque irréal, son travail est une vraie découverte. Il est tout proche de l'imaginaire des cartes postales colorisées dont les Chinois raffolent. PATRICK ROEGERS. »

## Communication

### Un entretien avec M. Jean Drucker, PDG de M6

### Télévisions : Pour de nouvelles règles du jeu

(Suite de la première page.)  
« L'exode de réglementation n'est pas favorable à l'épanouissement de la télévision. »  
« Les cahiers des charges actuels ne sont tout de même pas des dogmes ! Ils ont été rédigés en toute hâte par une institution misonnée. A la lumière de l'expérience, je suis persuadé que l'on peut mettre en place un autre système, plus simple, plus souple, plus facile à contrôler. Bref, plus intelligent, donc plus efficace. »

« Quelles améliorations suggérez-vous ? »  
« Je n'en citerai qu'une. On demande actuellement aux chaînes d'aider la production en respectant un quota mesuré en nombre d'heures. Et chacun de faire ses comptes : la CNCL, les télévisions, les auteurs, dressent des listes, se chipotent pour savoir ce qu'il convient de renouer ou non. C'est absurde. Ce qu'il faudrait demander aux chaînes - et, pour M6, j'y suis tout à fait prêt, - c'est de consacrer chaque année un pourcentage de leurs chiffres d'affaires à la production. Ce critère simple ne permet aucune tricherie. »

« Un critère simple, sans doute, mais doit les producteurs craignent de faire les frais. Les nouvelles télévisions se caractérisent surtout par de faibles recettes et de grosses pertes. N'y a-t-il pas, en réalité, trop de chaînes pour que chacune puisse prospérer ? »  
« Les chiffres disent le contraire. Si l'on additionne les différentes sources de financement - rede-

vance, publicité et abonnement - on voit bien qu'il y a, au total, largement de quoi faire vivre six chaînes différentes dans leur gabarit et leur vocation. Le problème n'est pas dans la masse financière globale - elle est suffisante - mais dans une régulation du système donnant à tous les moyens de remplir leur mission. Chacun comprend bien qu'il n'y a pas place pour six TF1. Mais quel rapport y a-t-il entre la Une, grosse chaîne généraliste, Canal Plus, qui vit de ses abonnements, et M6, qui est une télévision de complément ? »

« Pour réussir son pari économique, M6 n'a besoin que de 5% de la masse financière globale dont je viens de parler. Si, cette année, nous percevions les seuls dépassements publicitaires d'Antenne 2, nous serions déjà à l'équilibre. Et nous pourrions déjà injecter davantage d'argent dans la création. »

« Réguler, dites-vous. Mais comment s'y prendre ? »  
« En clarifiant le système. On a créé des chaînes privées en oubliant que leur objectif premier est d'apporter les investissements considérables que leur création a exigé. Elles ne peuvent donc avoir d'autre priorité que l'audience qui assure la publicité, sans - j'y insiste - que cela engendre fatalement l'insignifiance. Il faut donc créer les conditions de leur prospérité pour qu'elles-mêmes puissent créer. Une chaîne qui aggrave ne mérite pas le bénéfice de personne. »

« On a aussi oublié que la télévision de service public puise d'abord sa légitimité dans ses missions. La redevance n'a pas d'autre justification. Ce qui ne signifie pas que la télévision publique doit abandonner tout souci d'audience ou demeurer indifférente aux exigences de bonne gestion. »

« Or, aujourd'hui, il y a une double confusion. Dans les missions d'abord : les cahiers des charges du privé sont plus lourds, parfois que ceux du public. Dans les sources de financement ensuite, puisque l'on voit des chaînes nationales ponctionner des montants extravagants de publicité. »

« Pû que l'erreur, la base de la redevance en 1987 a été une faute. Elle a conduit le gouvernement à autoriser - voire à encourager - Antenne 2 à dépasser le quota de publicité fixé par la loi. C'est choquant et dangereux. Choquant, parce que l'essentiel de ces dépassements ne bénéficie pas à la chaîne, qui sort ainsi, en quelque sorte, de planche à billets pour le gouvernement. Dangereux, parce que la publicité agit comme une drogue. On en observe déjà tous les symptômes. »

« En observant la télévision, l'enjeu culturel. »

« Sachez-vous, comme M. Francis Boysses, la suppression de la publicité sur les chaînes publiques ? »  
« Non. Ce n'est ni possible ni souhaitable. Mais ce type de recettes doit rester minoritaire dans leurs ressources. Sinon, on aboutit à une privatisation de fait. La réhabilitation du service public est au contraire, à mes yeux, une priorité absolue. Cela passe par l'instauration d'une réelle complémentarité entre Antenne 2 et FR 3 - pour qu'un film américain sur l'une ne concurrence pas un film américain sur l'autre, - ainsi que par une redéfinition de missions et enfin par une augmentation raisonnable de la redevance. L'enjeu justifie sans doute un peu de courage politique. »

« Comment voyez-vous l'avenir ? »  
« Pour la première fois, je suis raisonnablement optimiste. D'abord, parce que la télévision n'exige plus de chirurgie de choc. On a fait sauter le barrage du monopole, et personne ne le regrette. Il suffit aujourd'hui de plancher à billets pour le gouvernement. Ensuite, parce qu'on est en train d'évacuer le fantôme du contrôle politique des médias. Reste le seul motif qui justifie que l'Etat joue un rôle dans la télévision : l'enjeu culturel. Et lorsque l'on aura compris que cet enjeu passe par la prise en compte des réalités économiques du secteur, la télévision française sera définitivement passée à l'ère moderne. »

Propos recueillis par PIERRE-ANGEL GAY.

BURT LANCASTER • SUSAN SARANDON • MICHEL PICCOLI

# LOUIS MALLE / ATLANTIC CITY

JACQUES-SCHEER













un Etat multinational

Il trouverait sa... Situation étrange... Le monde vivait encore à cette époque...

Le risque du marché unique

Libre circulation... Le risque du marché unique... Les performances de l'économie britannique...

production français

production française... Les performances de l'économie britannique... Kaléidoscope

La chronique de Paul Fabra

Une monnaie européenne ou une euromonnaie de plus ?

La question de savoir quel a été l'événement le plus décisif de l'histoire monétaire du vingtième siècle... Mais tout se passe comme si les hommes politiques qui se donnent pour objectif l'unification monétaire de l'Europe...

monnaie ne peut pas s'envisager en dehors de ses aspects institutionnels... Mais tout se passe comme si les hommes politiques qui se donnent pour objectif l'unification monétaire de l'Europe...

participants, il faut, entre elles, un principe unificateur... Mais tout se passe comme si les hommes politiques qui se donnent pour objectif l'unification monétaire de l'Europe...

tenir compte : on ne constitue sur une grande échelle des réserves d'une monnaie quelconque qu'à la condition que celle-ci soit faible... Mais tout se passe comme si les hommes politiques qui se donnent pour objectif l'unification monétaire de l'Europe...

Mais le professeur Triffin est si conscient des méfaits causés par l'usage de monnaies nationales comme instrument de réserve qu'il déclarait aussi, dans le même débat : « Cependant, à long terme, la réforme éminemment souhaitable du système monétaire international devrait exclure l'ECU, comme les autres monnaies de réserve, d'un rôle qui s'est en définitive révélé aussi fatal au dollar qu'il l'avait été précédemment pour le livre sterling... »

A TRAVERS LES REVUES par MICHEL BEAUD

Apprendre à débattre

« A JOURD'HUI, le temps semble venu des incertitudes. Le reclassement des disciplines transforme le paysage scientifique... »

nos revues d'économie : des économistes s'interrogent et appellent à une large discussion sur leur discipline... »

Gerard Destanne de Bernis s'en prend à la théorie de l'équilibre général et, plus encore, aux recommandations pour l'action qu'on en tirent certains... »

quelque sorte le laboratoire de l'économiste où celui-ci pouvait tester ses idées... »

Les performances de l'économie britannique sur une longue période... Kaléidoscope

« Chômage et partage du travail », CLES Cahiers Iloilois d'économie et de sociologie... »

Déclin ALAIN Weilshäuser, Werner W. Pommerhne et Bruno S. Frey... »

Christian Morisson, professeur à l'université de Paris-I, rappelle dans l'hommage qu'il rend à Jean Lhomme (1901-1987)... »

COURS PRIVE CARPENTIER "La méthode" Parce qu'il ne suffit pas de connaître, mais de savoir et parce qu'il ne s'agit pas de travailler de plus en plus, mais de mieux et mieux.

Seconde aux Terminales A.B.C.D.G. PREPA HEC - BTS école fondée en 1924, externat, 1/2 pension, mixte 15, bd Polssonnière, Paris 75002

(1) 42 33 92 36 + 92 18

**Le Monde  
DIRIGEANTS**

CETTE RUBRIQUE EST RÉSERVÉE AUX POSTES DE HAUT NIVEAU : RÉMUNÉRATION ANNUELLE 400 000 F +.

LES PROFESSIONNELS DU RECRUTEMENT ANNONÇANT DANS CETTE RUBRIQUE SE SONT ENGAGÉS À PRÉSERVER LA CONFIDENTIALITÉ DES CANDIDATURES

Pour démarrer et gérer une très importante opération "made in the USA", notre client recherche son

## Futur Directeur Général

Paris **500 KF + participation**

Cette opération est basée sur le concept américain de la grande surface spécialisée où les marges sont fines mais le volume important. Le financement et le "know how" sont déjà mis en place par le Président, mais le candidat sélectionné sera chargé de la réalisation concrète du projet en France : recherche des locaux, aménagement du magasin, achats et relations avec les fournisseurs, contrôle de l'inventaire, organisation des systèmes...

En tant que directeur expérimenté, vous avez au moins 10 ans d'expérience dans la grande distribution (surtout au niveau organisation et achats) mais vous êtes aussi un innovateur ayant déjà adapté vos propres idées à la réalité commerciale. Avec un CA pour le premier magasin qui devrait être supérieur à 150 MF et l'ouverture d'autres magasins prévue rapidement, ce projet représente une opportunité unique pour un candidat ayant le goût du challenge et un esprit d'entrepreneur.

Contactez Ivor Alex au (1) 42.89.30.03 ou adressez CV + photo + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Executive, 10 rue Jean Goujon, 75008 PARIS, sous réf. LA1394MO.

**MP**  
Michael Page Executive  
Paris.Lyon.Londres.Amsterdam.Bruxelles.New-York.Sydney

Société de Développement Régional parmi les plus performantes recherche son

## DIRECTEUR REGIONAL BOURGOGNE

afin d'animer une équipe de chargés de mission avec son appui technique et commercial. Il aura, en outre, parmi d'autres multiples fonctions, à contribuer à l'évolution des produits et à suivre les participations tout en entretenant de bonnes relations avec les instances régionales.

Diplômé d'une grande école d'ingénieurs ou de commerce, il possèdera une très bonne technicité juridique, fiscale, comptable et une connaissance approfondie des produits financiers.

Plusieurs années d'expérience dans une banque, un cabinet d'audit ou de conseil auprès des entreprises avec animation d'une équipe de cadres constitueront une bonne préparation à ce poste.

Si vous recherchez une grande délégation au niveau des décisions avec de fortes responsabilités, une représentativité locale, des perspectives d'avenir dans une société dynamique en fort développement et... un mode de vie équilibré dans une métropole régionale...

Téléphonez au 47.63.09.25 ou écrivez avec CV sous réf. 901 au :

Cabinet Claude JOUBLIN  
62, avenue de Wagram  
75017 PARIS

qui vous renseignera sur ce poste et étudiera votre candidature avec la plus grande discrétion.

**Le Monde  
CADRES**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Dans le cadre de sa politique de développement des Ressources Humaines, le Crédit Agricole du Sud-Est (2500 personnes) recherche

## Animateurs de Formation

au sein d'une équipe, vous concevez et animez des formations à dominante bancaire, participez à l'élaboration du plan de formation et organisez des séminaires dans divers domaines (management, communication...). Vos qualités relationnelles, votre capacité de conception, votre formation supérieure (ESC, IEP ou équivalent) vous permettront au terme de cette première expérience, d'évoluer vers divers métiers de l'entreprise.

## Chargé d'Etudes

au sein du département du Personnel, vous participez à la conception d'un système de Gestion Prévisionnelle de l'emploi. En étroite relation avec la hiérarchie de l'Entreprise, vous proposez et suivez la mise en œuvre de nouveaux outils (appréciation, détection des potentiels...). Diplômé d'un troisième cycle de Gestion des Ressources Humaines, vous aimez analyser, conceptualiser, communiquer et vous êtes motivé par l'utilisation de l'outil informatique. Votre réussite dans cette mission vous ouvrira des perspectives d'évolution dans l'Entreprise.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet en précisant le poste choisi s/néf EPC70 à CREDIT AGRICOLE du SUD EST 69541 CHAMPAGNE MONTDOR Cedex

**CA** CRÉDIT AGRICOLE DU SUD-EST  
Le bon sens en action

L'ASEPT, CENTRE DE TRANSFERT TECHNOLOGIQUE SUR L'ASEPSIE DE LA PRODUCTION, implanté à LAVAL (53), récemment créé par un Groupement d'Industriels de renom européen (secteurs agro-alimentaire - santé - hygiène - pharmacie...) recherche son :

## DIRECTEUR, UN PROFESSIONNEL DE LA RECHERCHE (génie Biochimique, microbiologiste...)

Vous participerez à la mise en place de l'ensemble des moyens budgétaires pour la création de ce Centre d'une douzaine de personnes : laboratoire d'analyse, laboratoires de transfert technologique, centre de documentation, études particulières, journées d'information, audit bactériologique. Les principaux objectifs de votre mission sont : développer les échanges inter-entreprises en matière de maîtrise bactériologique ; développer les transferts technologiques avec des Centres de Recherche spécialisés dans les domaines du contrôle bactériologique, des matériaux nouveaux... ; assurer la réalisation d'études générales, spécifiques, d'analyses apides à la demande du Conseil scientifique et des adhérents industriels du Centre.

De formation scientifique de haut niveau (Universitaire : Doctorat/Recherche en Biochimie / Microbiologie... ; Ingénieur : ENSIAA, ENTIAA, ENSAIA, ESBANA, INSA, ENSA ; Pharmaciens), vous avez une expérience de 5 à 10 ans de la recherche en milieu industriel.

Rigoureux, précis, motivé par les contacts, vous saurez développer une politique de communication dynamique auprès des industriels, des Centres de Recherche, des organismes officiels, professionnels nationaux et internationaux.

La pratique courante de l'anglais s'impose pour donner à votre mission toute son envergure. Le poste est basé à LAVAL (53). L'ASEPT, dans le cadre de son développement recherche également :

- JEUNES INGÉNIEURS EN MICROBIOLOGIE
- TECHNICIENS SUPÉRIEURS LABORATOIRE
- DOCUMENTALISTE

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo, présentation) sous la référence RP.112/M à

**CREA** Consultants  
Creative Resources for European Access  
conseil en ressources humaines,  
4, place Félix-Eboué 75583 PARIS CEDEX 12

## DIRECTEUR DU PERSONNEL

Filiale d'un groupe britannique, en moins de 10 ans nous avons imposé un nouveau mode de distribution des produits de beauté, d'hygiène et de soin et créé près de 40 magasins. Aujourd'hui nous employons 700 personnes et réalisons 800 MF de C.A. D'ici deux ans, nous attaquons le marché européen.

Avec une équipe de 10 personnes, vous assurez la gestion - sous tous ses aspects - de l'ensemble du personnel (politique de recrutement, de rémunération, de formation, d'information, de motivation, d'intéressement...). Vous vous imposerez surtout par votre capacité à innover, à conseiller les magasins et à mettre à leur disposition les moyens nécessaires à l'optimisation de leurs ressources humaines.

A 30 ans au moins, diplômé de l'enseignement supérieur, votre expérience vous a permis de diriger successivement un service législation sociale, rémunération, organisation du travail...

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle, à notre Conseil, Isabelle Le Chanony, qui vous assure de sa totale discrétion. Référence 944/02 COFROR - Tour Fiat, Cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE.

**COFROR**

## Société d'aménagement urbain Région parisienne

recherche pour essentiellement conduire et coordonner les procédures foncières d'acquisition, de rétrocession des terrains, de logement des occupants...

## UN RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET JURIDIQUE

Ce poste requiert une formation niveau maîtrise, une expérience professionnelle dans l'immobilier, si possible social, de trois ans minimum, d'excellentes qualités de rédaction et des aptitudes à la communication et aux relations humaines.

Adressez C.V. et photo sous n° 8687 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75007 Paris.

## faire vivre la fonction personnel

Avec votre équipe (6 personnes), vous serez responsable du recrutement, de l'administration du personnel, du service paie.

Vous aurez à gérer la formation et assurerez l'intégralité de la fonction juridique relative aux questions de personnel.

Vous avez une formation juridique et plusieurs années d'expérience acquise dans un poste similaire au sein d'une entreprise performante.

Nous sommes la filiale française (1200 pers. - 50 antennes) d'une société multinationale de services, leader mondial dans son domaine, présente dans 135 pays (25000 personnes).

Si vous souhaitez participer à ce recrutement, merci d'envoyer votre CV, sous réf. 1059-02, à notre Conseil.  
Nous nous efforcerons de vous recevoir le plus près possible de votre domicile.

**ONOMA** BP 666 75367 Paris Cedex 08.  
PARIS, LILLE, LYON, NANTES, STRASBOURG

**CREA** Consultants  
Creative Resources for European Access  
conseil en ressources humaines,  
4, place Félix-Eboué 75583 PARIS CEDEX 12

## GRUPE CAME

Crédit, crédit-bail, location

Sociétés de financement, filiales de la compagnie financière des Assurances Mutuelles du Mans, recherche

## RÉDACTEUR CONTENTIEUX CONFIRMÉ

- Afin d'assurer la gestion de dossiers contentieux de crédit et de location aux entreprises et particuliers.
- Ayant la licence ou maîtrise en droit et une première expérience professionnelle de 2/3 ans dans un établissement financier, une étude d'huissier ou d'avocat...
- Méthodique, rigoureux, possédant le goût de la gestion informatisée ainsi que des facultés d'adaptation.
- Le poste est basé au MANS.
- La rémunération sera fonction des compétences.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et présent. à groupe CAME, Service du personnel, B.P. 105, LE MANS CEDEX 72003.

## DAUPHIN

recrute

## JURISTE D'ENTREPRISE

- Maîtrise Droit Privé, CAPA.
- Expérience de 2 - 3 ans entreprise ou cabinet.
- Libre rapidement.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV, photo et présentations à notre conseil :  
IMPACT DEVELOPPEMENT  
26, rue Brunel - 75017 PARIS

**Lafarge Coppes**

**Chef de trésorerie**

Organisme National Professionnel  
QUARTIER GUSTAVE

## Juriste

Chantal Kenyon

MONTEURS D'AFFAIRES  
**FOUGEROLLE GAGNEI**

**FOUGEROLLE**

**CADRE**

REPRODUCTION INTERDITE

REPRODUCTION INTERDITE



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

ANNONCES DU RECRUTEMENT ANNONÇANT L'ENTRAÎNEMENT SE SONT ENGAGÉS A PRÉSERVER L'ÉQUALITÉ DES CANDIDATURES

REGIONAL... COGNAC... Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



L'univers des matériaux L'avenir des biotechnologies

ORSAN (effectif 1900 personnes, chiffre d'affaires contrôlé 2,5 milliards, dont plus des 2/3 à l'étranger, notamment aux USA; cotée au Second Marché) est le holding du pôle de développement des BIOACTIVITÉS du Groupe LAFARGE COPPEE et comprend trois secteurs: BIOCHIMIE (1er producteur européen d'acides aminés) - SEMENCES GRANDES CULTURES et SEMENCES POTAGERES ET FLORALES, recherche son...

Chef de service trésorerie - financement 3 à 5 ans d'expérience

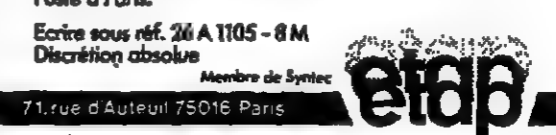
La mission: Rattaché au Secrétaire Général du holding: aura la responsabilité de la gestion de la trésorerie court terme francs et devises (relations avec les banques, négociations et contrôle des conditions, optimisation de la gestion du risque de change, participera à la définition de la politique financière et à la mise en place de tous les financements nécessaires (fonds propres et dettes). Son profil: HEC, ESSEC, ESCP, SC, PO... le titulaire du poste devra disposer d'une première expérience réussie de la gestion de la trésorerie et en particulier l'aspect devises. Il devra avoir l'expérience des nouveaux instruments financiers en matière de change et de taux. La maîtrise de la micro-informatique est nécessaire ainsi que la pratique de l'anglais. Ses compétences ainsi que ses qualités de contact et de rigueur sont indispensables pour prendre en charge efficacement le poste actuel et favoriser l'évolution de carrière au sein du Groupe LAFARGE COPPEE. Poste à Paris. Ecrire sous référence 26A 1106-8M - Discretion absolue



ELECTRONIQUE

De la technique à la responsabilité d'Ingénieur d'affaires

Nous sommes une unité à taille humaine, performante, rattachée à l'un des premiers groupes internationaux, ayant pour vocation de développer un rôle d'ensemble pour des partenaires industriels, et nous recrutons des matériels et équipements électroniques diversifiés de haute technologie. Nous disposons de moyens industriels très modernes, d'équipes techniques solides et performantes, et dans le cadre de notre développement, nous créons un poste ou sein de notre équipe commerciale. Nous recherchons un jeune ingénieur électronicien, dont la mission sera de développer un plus large partenariat, avec notre clientèle: en étant très à l'écoute du marché, des développements technologiques, il sera à même de détecter des affaires en intervenant très en amont des projets, depuis leur phase d'étude. Responsable d'affaires complètes, il aura un rôle d'interface entre les bureaux d'études de nos clients et nos services techniques, le suivi jusqu'à la réalisation. Le poste conviendrait à un ingénieur désireux de valoriser une expérience de 3 ou 4 années où il aura acquis de solides compétences techniques, motivé par une évolution vers des responsabilités plus larges à orientation technico-commerciale. Il implique certes un goût marqué pour la technique, mais aussi un attrait pour le commercial, des qualités de dynamisme, de contact, d'ouverture et de souplesse d'adaptation. De larges perspectives de carrière existent dans le groupe. Poste à Paris. Ecrire sous réf. 26A 1105-8M Discretion absolue



Organisme National Professionnel Quartier Estrie recherche un

Juriste

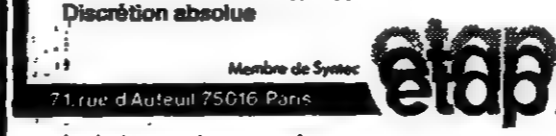
A 25/32 ans, de formation juridique (DESS/DEA) et/ou Sciences Po, vous souhaitez vous impliquer dans une fonction qui exige rigueur, esprit de synthèse, capacité d'adaptation et sens du contact. Indispensable pour évoluer avec aisance dans un environnement qui valorise vos compétences. En liaison directe avec le Chef de la Division Juridique, votre bonne technicité, votre ouverture d'esprit et votre grande curiosité intellectuelle vous permettront d'assister dans le traitement des dossiers de haut niveau technique ou à caractère prospectif. Une première expérience de 2 ou 3 ans dans le secteur du bâtiment sera appréciée mais un débutant très motivé et prêt à s'investir dans ce poste sera le bienvenu. Poste évolutif pour un candidat de valeur. Envoyer dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 26B à C.K. 15, rue Réaumur - 75116 Paris.



PERNOD

Jeune ingénieur production AM, IDM, INSA, ENSIA...

Disposant d'une première expérience acquise en méthodes et/ou par des activités de terrain et d'animation, il se verra confier la responsabilité de l'unité de conditionnement (80 personnes). Il participera, en collaboration avec le service technique, à la mise en place de nouveaux équipements automatisés. Il s'impliquera directement dans la réalisation de ce projet dont les objectifs sont ambitieux notamment sur le plan de la formation du personnel de l'unité dans un esprit de développement de la qualité et de la performance. La réussite dans ce poste fait appel à des qualités pédagogiques et relationnelles ainsi qu'à un réel dynamisme allié au sens de l'organisation. Les perspectives d'évolution sont très ouvertes tant dans la société que dans le groupe. Lieu de travail: Créteil. Ecrire sous réf. 26C 943-8M Discretion absolue



Un puissant groupe performant et leader dans son domaine, 20 000 personnes, 400 établissements dont plus de la moitié à l'étranger, recherche un

Directeur technique cimenterie pour grande ville d'Afrique de l'Ouest

Ce poste de premier plan implique l'animation et la coordination d'usines sur les plans: production, dépenses d'exploitation, qualité, amélioration des performances et investissements, gestion des stocks et développement du personnel. Pour assumer ces importantes responsabilités, il est nécessaire: d'être ingénieur ou équivalent; d'avoir de bonnes compétences en techniques cimentières et de disposer d'une expérience professionnelle réussie à un niveau de Directeur d'usine ou à des fonctions de responsabilités équivalentes; de témoigner de qualités marquées de dialogue, d'animation, d'organisation et de gestion. Une expérience, même limitée, à l'étranger et notamment en Afrique serait un atout (langue de travail française). La réussite dans ce poste ouvrira de larges possibilités de carrière dans le Groupe. Ecrire sous réf. 26A 1109-8M Discretion absolue



MONTEURS D'AFFAIRES FOUGEROLLE GAGNEY

Part de PABBY, programme prime 15 000, appartements immobiliers à PARIS - BAZAS - ANTOIRY. ET VEUX ASSOCIER A SON DEVELOPPEMENT DES JEUNES, DYNAMIQUES, CREATIFS, AUTONOMES POUR ELABORER ET CONDUIRE SES PROJETS. Vous avez de préférence une culture technique, juridique, administrative sanctionnée par un diplôme Grande Ecole et une première expérience de montage d'affaires. Ecrivez (en précisant le n° 1010/LM) ou téléphonez à Joëlle JACQUOT 3, avenue Moreau-Saunier 75140 VELIZY Tél.: (01) 39.46.96.99.

Institution de retraites complémentaires de salariés de l'Ouest recherche pour fonction de responsabilité

CADRE

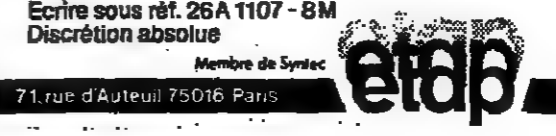
connaissant bien le règlement de l'U.N.I.R.S. et de l'A.R.R.C.O. et le fonctionnement des institutions. Ecrire sous n° 8680 LE MONDE PUBLICITE - 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

INGÉNIEUR D'AFFAIRES

Il sera notamment chargé d'assurer: - l'assistance aux vendeurs lors de la phase d'acquisition des affaires; il sera responsable de la définition technique de l'affaire et s'assurera qu'elle correspond au besoin du client. - la maîtrise d'œuvre des affaires depuis l'enregistrement de la commande jusqu'à la levée des cautions de garantie tant sur le plan technique que sur le plan économique; il contrôlera l'avancement des études et des travaux et élaborera les procédures d'installation et de réception sur site. Ce poste intéresse un ingénieur mécanicien (INSA, AM...) qui pourra faire valoir une expérience industrielle notable dans le domaine de la propulsion et des équipements marins. Il devra posséder un esprit de rigueur et un sens de l'organisation propre à maximiser le résultat économique des affaires en assurant la satisfaction de la clientèle. Il maîtrisera l'anglais; l'allemand serait un atout supplémentaire. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence Agence HAVAS, n° 4272, 136-140, av. Charles-de-Gaulle, 92522 NEUILLY-SUR-SEINE.

ANGLETERRE Jeune ingénieur pour participer à la direction d'une filiale

Un groupe français de tout premier plan recherche un ingénieur pour l'une de ses sociétés en développement, comprenant plusieurs centres de profits et agissant dans le domaine de la prestation de services industriels. Après formation en France de quelques mois, il sera envoyé en ANGLETERRE pour participer à la direction d'une filiale nouvellement acquise. Ce poste conviendrait à un candidat AM, ENSIA... débutant ou ayant 1 à 2 ans d'expérience, parlant couramment l'anglais et ayant le profil d'un futur dirigeant de PME. Ecrire sous réf. 26A 1107-8M Discretion absolue



TRANSFERT TECHNOLOGIQUE LAVAL... Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

DIRECTEUR PROFESSIONNEL DE LA RECHERCHE (Médecin, microbiologiste...)

MICROBIOTECHNIQUE... Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

GRUPE CAME... Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

ENTREPRISE... Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**Le Monde**  
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**IDS**  
CONSULTANTS

Filiale conseil en stratégie du Groupe CHARLES RILEY CONSULTANTS INTERNATIONAL recherche :



**CONSULTANTS SENIOR**

Pour prendre la responsabilité de contrats importants en stratégie-structure et assurer l'ensemble des relations clients.

Ils animeront des équipes pluridisciplinaires. Les candidats, de 30/35 ans environ, auront une expérience de conseil de 3 à 5 ans et maîtriseront les outils d'analyse stratégique et les processus d'accompagnement allant jusqu'à la mise en oeuvre effective des recommandations.

Anglais courant, deuxième langue appréciée.

Ecrire à Pierre Guyon, Directeur Général du Groupe, 18 rue Louis Rouquier, 92300 Levallois.

Professionnel de premier plan, vous n'avez plus de raisons d'attendre

La voie est libre  
Faites comme nous  
Dépassez-vous

**Doublez !**

Vous voulez passer à la vitesse supérieure

Par votre expérience, votre formation, vos relations, vous êtes l'interlocuteur naturel des directions générales de grands groupes. Vous avez l'expérience du conseil de haut niveau, comme consultant ou comme dirigeant, et vous avez réellement quelque chose à apporter aux entreprises. Malgré votre réussite, vous ne voulez plus être un salarié.

Nous doublons chaque année

Nous sommes une entreprise de conseil, fortement innovatrice, conçue pour associer des co-entrepreneurs. Créé en 83, le Réseau 1+1 Consultants comprend à ce jour 19 associés qui interviennent en matière de management stratégique, d'organisation, de communication et de ressources humaines.

Développons-nous ensemble

Au sein du Réseau, nous vous aidons à créer votre entreprise de conseil : 1+1, c'est la mise en commun rémunérée de contacts, d'intervenants, de savoir-faire et de moyens logistiques. C'est efficace, amical, constructif et... très rentable. A chacun de définir ses revenus en fonction du développement de son centre de profit. Mais surtout, tenant compte de la "progressivité" de l'IRPP, nous sommes organisés pour que chacun se constitue un patrimoine à proportion de sa contribution au développement du Réseau.



Le développement par l'intelligence réciproque

Si comme nous vous jouez à long terme, envoyez votre carte sous réf. 101C, 1+1, 21, r. des longs prés, 92100 Boulogne

**Valeo**  
Distribution

**Ingénieurs-conseils, organisateurs !... Pour débiter chez nous, UN PROJET ACHATS D'ENVERGURE...**

Diplômé d'une Grande Ecole Scientifique ou Commerciale, après environ 3 ans d'expérience en qualité d'organisateur en Cabinet-Conseil ou en entreprise industrielle, vous souhaitez rejoindre notre Société, filiale de Distribution de VALEO. Au sein de notre Direction Logistique, en tant que

**CHEF DE PROJET - ACHATS**

Vous viendrez prendre une place éminente au sein de la Task Force que nous créons pour mener à bien un projet visant à mettre en oeuvre tous les systèmes opérationnels de la Société. Vous serez plus particulièrement chargé de définir la structure de la fonction Achats et son outil. C'est dire que, depuis l'analyse fonctionnelle jusqu'à la formation utilisateurs, tout en vous appuyant sur un logiciel performant, vous aurez l'opportunité d'exprimer votre capacité à travailler en équipe. C'est la meilleure façon de vous faire apprécier et reconnaître chez nous... pour prendre, à terme, d'autres responsabilités. A bientôt !

René DAGIRAL, RAYMOND POULAIN CONSULTANTS - 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS, attend votre résumé de carrière, sous la référence N/CFO/LM.

**Valeo** Le spécialiste mondial de l'équipement automobile

**ingénieurs travaux...**

A L I N T E R N A T I O N A L

Débutants ou confirmés, ce sont avant tout des entrepreneurs, dynamiques et mobiles que nous recherchons. D'importants projets de Bâtiment et Génie Civil vous attendent en

◆ AFRIQUE, EUROPE et ASIE. ◆

Par vos qualités d'adaptation et d'autonomie, vous saurez profiter des évolutions que notre groupe peut vous proposer. La maîtrise de l'anglais et/ou de l'espagnol est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature, C.V. et photo à Thierry SERRES, BOUQUES Bâtiment International, 1, avenue Eugène Freyssinet, 78061 SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES.

**BOUQUES**

**Importante banque étrangère à Paris**

recherche pour son service des crédits documentaires

**UN CADRE CLASSE V**

Formation : Bac + 4.  
Bon niveau, anglais et allemand.  
Bonne expérience du crédit documentaire.

Ecrire sous n° 8888  
La Monde Publicité  
5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

**CA** Région Nord

**Patron de notre réseau "Entreprise"**

Première banque française en terme de bilan, le CREDIT AGRICOLE se devait de mettre son réseau, son organisation, son savoir-faire au service des entreprises.

Pour chaque région, une structure légère, opérationnelle, proche de son marché.

Pour chaque région, un patron : professionnel, homme de développement, animateur.

Avec son équipe, il est à la fois le conseil du client et le soutien du réseau (120 points de vente).

Tout à tour homme d'analyse, formateur et négociateur, son rôle est celui d'un patron, jugé sur ses performances et son savoir-faire.

Une opportunité exceptionnelle pour un professionnel de la banque en quête de dynamique de succès.

Monique LECOQ vous remercie de lui adresser votre candidature qu'elle traite confidentiellement sous la réf. 5275.L.M. à

**argos** DÉPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT  
178, rue de Courcelles - 75017 PARIS  
PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

**TOULOUSE**

Groupe Industriel International recherche

**Responsable administration du personnel**

Notre entreprise est représentative d'une expérience européenne originale, très dynamique. Son positionnement au tout premier plan du marché mondial dans son secteur d'activité est le reflet de ses performances et de la qualité de ses services.

La présence de plusieurs nationalités au sein de ses effectifs nécessite la connaissance, le respect et l'harmonisation de l'ensemble des législations sociales et du travail.

Mission : En liaison directe avec la hiérarchie des relations humaines, notre candidat sera responsable de la gestion et de la législation dans les domaines suivants :

- relations sociales,
- juridiques et litiges sociaux,
- élaboration et mise en place des règles d'administration du personnel,
- direction de l'équipe : gestion administrative (paie et tâches connexes).

Par ailleurs, il participera à la réflexion et à la mise en place de procédures européennes de gestion administrative de personnel.

Profil : formation juridique/fonction personnel, excellent niveau en langue anglaise, ayant une expérience similaire d'au moins 5 ans et significative dans une entreprise très ouverte aux relations européennes.

Adresser dossier complet + photo sous réf. : 95/1/M à :

**nicole mury dominique sperie conseil**  
1, place Wilson  
31000 Toulouse.

**Les Nouveaux Constructeurs**

REGION PARISIENNE recherche un

**DIRECTEUR DE PROGRAMMES**

Formation grande Ecole, ingénieur + MBA ou bien issu d'une grande école de commerce. Le directeur de programmes est un homme dynamique et entrepreneurial. Véritable chef d'entreprise, autonome, dirigeant des équipes techniques et commerciales, il assume la complète responsabilité de la production et de la gestion des opérations ainsi que la commercialisation des programmes immobiliers. Les opérations concernées sont des immeubles de logement, des bureaux, centres commerciaux, hôtels. Jugé sur sa performance, dans le cadre d'objectifs précis, un candidat à fort potentiel est assuré d'un développement personnel rapide au sein de l'entreprise, à la mesure de son succès.

Merci d'adresser C.V. + lettre manuscrite et prétentions aux NOUVEAUX CONSTRUCTEURS  
83, avenue du Maine 75014 PARIS

**PARAMÈTRES**

Bureau d'étude en communication d'entreprise  
gestion de formations

recherche

**UN CONSULTANT - CHARGÉ D'ÉTUDES**

pour réaliser des études dans le secteur de la formation, de l'organisation et de la gestion des ressources humaines.

Notre Bureau d'Etude intervient entre autres dans le milieu hospitalier.

De formation supérieure (grandes écoles, 3<sup>e</sup> cycle...), il doit maîtriser de bonnes connaissances en méthodologie d'enquête. Son travail s'inscrit dans des démarches d'équipe. Il sera appelé à de fréquents déplacements.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à M. Jacques TOURNIER, PARAMÈTRES, 10, rue Viollet-le-Duc, PARIS-9<sup>e</sup>.

**Consultant inter en organisation**

**PA**

Le développement par l'intelligence réciproque

**UN CADRE CLASSE V**

Formation : Bac + 4.  
Bon niveau, anglais et allemand.  
Bonne expérience du crédit documentaire.

**Consultant**

Département Recrutement

**AGENTS de METHODE**

**SERVICE METHODE ATTELIER**

**SERVICE METHODES INDUSTRIELLES**



REPRODUCTION INTERDITE

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 5 juillet 1988 • 25

Le Monde  
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

contre des grandes ambitions.

premier plan.  
de raisons d'attendre

voie est libre  
les comme nous  
passez-vous

Doublez !

passer à la vitesse supérieure  
votre formation, vos relations, vous êtes l'interlocuteur  
des grands groupes. Vous avez l'expérience de  
des conseils ou comme dirigeant, et vous avez  
un à ajouter aux atouts. Malgré votre réussite, vous  
attendez.

chaque année

de conseil, fortement innovatrice, conçue pour  
aider. C'est en 65, le Réseau PA, consultant  
associés qui interviennent en matière de management  
de personnel et de ressources humaines.

ensemble

vous aidez à créer votre entreprise de conseil. Le  
réseau de contacts, d'entraides, de savoir-faire  
de nos officiers, conseil, constructif et très rentable.  
provenant en fonction du développement de son centre de  
à un compte de la "prograsvité" de l'IRPP, nous  
un chaque en conseil ou personnel à préparation de  
document de l'entreprise.

Le développement  
par  
l'intelligence réciproque

des banques étrangères  
à Paris.

pour son service  
études économiques

UN CADRE  
CLASSE V

niveau : Bac + 4.  
anglais et allemand.  
niveau du crédit documentaire

Service clients 2000  
La Mairie Publique  
Le Mans Métropole, 78007 Paris

Industrial International  
Recherche  
responsable  
Administration  
Personnel

responsable d'une entreprise...  
de leur personnel...  
à la qualité de ses services...  
nationalité au sein de son...  
de, le respect et l'efficacité...  
de son équipe et du travail.

de son...  
de son...

de son...  
de son...

de son...  
de son...

de son...  
de son...

de son...  
de son...

de son...  
de son...

de son...  
de son...

### Consultant interne en organisation



**GDL - GROUPE DEMAY LESIEUR**, leader français du négoce industriel  
mécanique, distributeur de marques prestigieuses: SKF, NORTON, SANDVIK, PAULS-  
TRA se développe rapidement sur le territoire national, par l'acquisition d'entreprises de  
distribution dans de nouvelles zones géographiques. Afin de réaliser des études et de proposer  
des améliorations sur l'organisation des magasins, sur le marketing acheteur, sur la gestion  
informatique des stocks, est créé à Rouen, un poste d'organisateur, au siège du groupe, se  
déplaçant au sein des 8 filiales où il veille également à la bonne compréhension des règles de fonctionnement  
interne. Idéalement âgé de plus de 28 ans, de formation grande école d'ingénieurs ou de gestion, étran-  
gère. La rémunération dépasse 200.000 francs et s'accompagne d'une voiture de société. Ecrire à Annick de  
LA ROCHEFORDIERE en précisant la référence A/1510M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue Duguesclin - B.P. 664 - 44018 NANTES - TEL. 49.48.48.42

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Recherche de cadres et dirigeants

Lyon

PA Conseil en Ressources Humaines, leader européen du conseil en recrutement, filiale française  
du groupe PA (2.500 personnes dans le monde, 80 bureaux dans 22 pays) connaît en France une  
progression de tout premier plan (35% de développement en 1987) et recherche pour renforcer  
son bureau de Lyon un consultant confirmé. Il devra mener, en totale autonomie, des missions de  
recrutement (tant par approche directe que par voie d'annonces) et gérer un portefeuille de client-  
èle qu'il aura pour mission de développer. Nous recherchons un candidat diplômé de l'enseigne-  
ment supérieur (ingénieur, ESC, sciences humaines...) ayant acquis une première expérience en  
entreprise ou en cabinet dans des fonctions soit de recrutement et/ou de gestion des ressources  
humaines, soit opérationnelles. La connaissance de l'anglais est souhaitée. Ecrire à J.A.  
DENNINGER en précisant la référence A/062VM. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Gavarnes - 92521 NEUILLY Cedex - TEL. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Organisme régional d'études et de conseils agro-alimentaires de Basse-Normandie

#### RECRUTE

#### 1 CHARGÉ(E) D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES

- Maîtrise ou DEA de sciences économiques + spécialisation agro-alimentaire ou école supérieure d'agriculture + spécialisation économique.
- Pour participer à des études et dossiers liés à l'économie agricole et agro-alimentaire régionale.

#### 1 CHARGÉ(E) DE MISSION

- Ecole supérieure de commerce ou formation supérieure équivalente (connaissances des techniques du commerce international appréciées).
- Pour élaborer des opérations de promotion des productions agricoles et produits alimentaires régionaux.
- et pour apporter aux entreprises agro-alimentaires de la région les appuis et les services favorisant l'élargissement de leurs débouchés et, en particulier, pour préparer leur participation à des manifestations commerciales en France et à l'étranger.

Pour ces deux postes, le salaire brut annuel de début se situera entre 130 000 et 150 000 F, selon l'expérience acquise.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite + photo s/n° 8681  
LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris, qui transmettra.

### IBM FRANCE

recrute

pour son Service Education à PARIS

### DES INGENIEURS FORMATEURS H/F

Cette offre s'adresse à de jeunes diplômé(e)s de GRANDES ECOLES ou de L'UNIVERSITE (Bac + 4 minimum), possédant une première expérience pédagogique dans le domaine de L'INFORMATIQUE.

Après avoir exercé ces fonctions pendant quelques années, les titulaires doivent pouvoir évoluer vers des carrières commerciales ou technico-commerciales.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. détaillé, photo et prétentions sous référence A 84 à IBM FRANCE, Département Recrutement, 5, place Vendôme 75001 PARIS.



### La CORT, l'un des premiers Cabinets de Conseils d'Entreprises en France recherche

### Consultant

pour son Département Recrutement

En liaison directe avec le Responsable du Département, vous assurerez tout ou partie des missions confiées par une clientèle diversifiée.

Sans de contact, rigueur dans les méthodes de travail, connaissance de l'entreprise et respect de la déontologie de la profession sont les conditions indispensables pour partager notre vie d'équipe et assurer des prestations d'une haute qualité.

De formation supérieure (Sciences Humaines de préférence), vous disposez d'une expérience du recrutement de 2 à 3 ans acquise en Cabinet ou en Entreprise; vous souhaitez intégrer une petite équipe; vous avez le goût des déplacements, sur toute la France.

Danielle Jalbert vous remercie de lui adresser votre CV avec photo et prétentions sous la référence 5293/M.



65, avenue Kléber, 75116 PARIS

Paris-Lille-Lyon-Strasbourg

### REDACTEUR EN CHEF H/F

de **INFORMATIQUE**

HEBDOMADAIRE

Vous êtes rattaché, à Paris, à la Direction de la Rédaction du GROUPE TESTS, filiale de CEP Communication. Vous animez la quarantaine de personnes qui composent les équipes de rédaction et de fabrication du premier journal français d'informatique, coordonnez leurs activités et gérez le budget. Avec la participation de vos collaborateurs, vous choisissez les thèmes des articles, enquêtes et reportages. Vous vous attachez, bien sûr aussi, à la présentation de la publication, en mettant à profit les talents de ceux qui la réalisent. A l'écoute permanente des besoins d'information technique et économique de notre lectorat, interlocuteur privilégié des personnalités du monde de l'informatique, françaises et étrangères, vous assurez l'évolution d'un journal renommé et en progression constante.

Vous êtes âgé de 35 ans minimum, de préférence titulaire d'un diplôme de grande école et vous maîtrisez l'anglais. Vous avez fait la preuve de vos capacités de synthèse et de vos qualités de "patron" dans le domaine de la communication et, tout particulièrement, de la presse. Vous pouvez aussi être issu du milieu de l'informatique, auquel cas nous vous aidons à apprendre notre métier.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/4126-4, à notre conseil, Hélène REFREGIER, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION  
66 rue de Pontfieu 75008 PARIS



### LUCAS CAV Roto Diesel

Fabrication de matériel d'injection diesel - 1800 personnes  
recherche pour son usine de  
BLOIS

#### INGENIEUR LABO-MOTEURS DEBUTANT

FORMATION : Grandes Ecoles + ENSPM option-moteurs. Anglais indispensable. Allemand apprécié.

MISSION : Il participera au sein de l'équipe en place, aux développements de matériel d'injection diesel destiné au marché de l'automobile.

#### INGENIEUR QUALITE

PROFIL : Ingénieur UTC ou équivalent. Anglais indispensable.

MISSION : Animer une équipe d'une trentaine de personnes pour le suivi de la qualité interne (montage et réglages). Devra assurer les relations "qualité" avec nos clients constructeurs européens.

#### INGENIEUR LABO-MOTEURS EXPERIMENTE

PROFIL : Grandes Ecoles + ENSPM option-moteurs. Justifiant d'une première expérience de 3 à 5 ans si possible dans le domaine des moteurs automobiles. Anglais indispensable.

MISSION : Rattaché au chef de service, il animera une équipe d'une douzaine de personnes (ingénieurs, AT, professionnels) chargés du développement de matériel d'injection diesel destiné aux constructeurs automobiles étrangers.

Adresser C.V. et prétentions en indiquant le poste choisi à LUCAS CAV ROTO DIESEL - Dépt. du Personnel 9, boulevard de l'Industrie - B.P. 849 - 41008 BLOIS.

### SAPT

POUR SON ETABLISSEMENT DE  
ROMAINVILLE (53)

DEPARTEMENT GENERATEURS SPECIAUX, recherche

#### AGENTS DE METHODE

De formation BTS / DUT, mécanique ou électromécanique, vous mettrez en œuvre votre expérience (3-5 ans), acquise dans un service méthodes.

#### SERVICES METHODE ATELIER

#### SERVICE METHODES INDUSTRIELLES

**VOS MISSIONS :**  
• Améliorer et maintenir les installations et procédés existants.  
• Mettre en place de nouvelles installations pour les nouvelles fabrications.

Nos produits de haute technologie sont de nature à intéresser des jeunes, déterminés à réussir dans une société en pleine expansion.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions.

à SAPT - Service Emploi Formation

156, avenue de Metz - 93230 ROMAINVILLE

## SOMMAIRE

■ Difficile mais irréversible, la marche vers l'union monétaire devrait aboutir à la création d'une Banque centrale européenne qui ne se substituera pas aux Banques centrales nationales, déclare, dans un interview au *Monde*, l'un des experts chargés de ce dossier, l'ancien ministre espagnol de l'économie, M. Miguel Boyer (lire page 28).

■ L'Europe des télécommunications se met en place. Les Douze ont adopté une résolution qui définit les grandes lignes de la concurrence à l'intérieur de la CEE (lire ci-dessous).

■ La composition de la commission d'enquête chargée

d'éclaircir les causes de l'accident de l'Airbus A-320, est mise en cause par le doyen des juges d'instruction de Mulhouse et par le Syndicat national des pilotes de ligne (lire page 28).

■ « La politique sociale doit être reconnue comme élément de la stratégie de l'entreprise », estime l'association patronale Entreprise et Progrès (lire page 27).

### L'horizon 1993 : entre le service public et la libre concurrence

## Un « marché ouvert » pour les télécommunications européennes

Les ministres des Douze ont adopté le 30 juin une résolution qui décrit quelles devraient être les lignes directrices de la politique européenne de télécommunications d'ici au 31 décembre 1992. Il s'agit d'accélérer, d'amplifier l'action menée avec succès au niveau communautaire depuis 1984.

BRUXELLES (Communautés européennes) de notre correspondant

L'idée de la résolution adoptée par les Douze pour créer l'Europe des télécommunications est de tirer les conséquences au niveau européen, davantage encore que cela a été fait, de la révolution technologique qui est en train de vivre des télécommunications. Les Douze entendent promouvoir la concurrence jusqu'ici peu présente afin d'offrir des services plus nombreux et moins chers aux entreprises et aux particuliers. Ils veulent parallèlement favoriser une modernisation accélérée et concertée de leurs infrastructures.

Les ambitions multiformes d'un tel programme de travail venant s'ajouter aux différences de mentalité, exigeant que les Douze trouvent un compromis entre, d'une part, la volonté d'imposer une certaine réglementation nationale indispensable en raison de la multiplication des nouveaux services et, d'autre part, la préoccupation de maintenir, là où c'est nécessaire, la garantie d'un service public fiable assuré par une administration bénéficiant de prérogatives de monopoles.

La discussion, notamment entre les Français et les Britanniques, a été laborieuse mais a permis finalement de s'entendre sur des bases équilibrées. Il reste à voir comment la résolution sera effectivement appliquée. Depuis 1984, la Commission européenne, maternelle de ce petit monde des « Télécoms », a mené à bien une mission d'approvisionnement qui n'allait pas de soi : les représentants des PTT et des industriels, qui auparavant s'ignoraient, ont appris à collaborer.

Mais il s'agit d'un domaine où les prérogatives nationales demeurent fortes et où les administrations, même si elles sont mieux disposées, que jadis à l'égard de la Communauté, réagissent encore plus qu'auparavant à se laisser bousculer.

Des incidents de parcours peuvent facilement surgir. C'est ce qui s'est passé voici quelques semaines lors d'une réunion informelle des ministres à Berlin lorsque la Commission, désireuse d'élargir un débat qui se prolongeait au niveau des Douze sur la manière d'organiser la libération des marchés des terminaux, a elle-même tranché en prenant appui sur un article du traité de Rome, qui lui reconnaît des pouvoirs en matière de surveillance de monopole.

Ce coup de force a été peu apprécié par plusieurs États membres, dont la France et la RFA, qui redoutaient le précédent. La Commission n'abdiquera pas, sur sa lancée, en faisant ainsi un usage abusif du traité, déléguant à sa guise les marchés des télécommunications sans trop se soucier des points de vue exprimés par les gouvernements ?

### Des domaines réservés

Le 30 juin, les représentants de la commission ont tenu à rassurer les pays les plus inquiets et les aménagements au projet initial de résolution indiquent clairement, à la demande notamment de la France, que dans certains cas le monopole des PTT ne pourra être remis en cause. Au reste, dans l'esprit des Français, ces domaines ainsi réservés devraient rester limités, couvrant certainement le téléphone et peut-être encore quelques services traditionnels, comme le Télévis.

Au-delà des précautions ainsi prises par les gouvernements, un des objectifs prioritaires de la politique européenne, rappelé par la résolution, est bien de « créer progressivement un marché communautaire ouvert des services de télécommunications et de servir de services à valeur ajoutée ». Les Douze appellent de leurs vœux l'adoption rapide des

textes d'application qui rendront possible l'ouverture à la concurrence de la plupart des services.

Cela suppose notamment, et il n'est pas inutile de le noter, que les entreprises qui fournissent ces nouveaux services puissent utiliser les réseaux des PTT et qu'on soit au clair sur la manière dont leur seraient facturés les lignes ainsi louées. Les Douze voudraient d'ailleurs encourager la coopération entre les exploitants des réseaux et les fournisseurs de services afin de parvenir à « des principes de tarification efficaces » qui seraient valables d'un bout à l'autre de la CEE.

La résolution, dans le même esprit, insiste sur la nécessité de poursuivre les efforts entrepris pour développer, au niveau communautaire, un marché ouvert des équipements terminaux. Un tel marché commun de terminaux suppose la reconnaissance mutuelle, sans exception, de leurs homologations et agréments. Des progrès ont été accomplis mais il faut les compléter, les préciser, rendre opérationnelles les normes communes qui ont été élaborées en vue de cette reconnaissance mutuelle.

### La mutation des réseaux

Les terminaux comme les services s'articulent sur des réseaux qui connaissent actuellement, partout en Europe, une fantastique mutation.

« Tous les États membres établissent des liens numériques à grande vitesse basés sur le fibre optique et les satellites et un certain nombre d'États lancent des projets nationaux à large bande », observe la commission dans un document qui était soumis aux ministres le 30 juin. Il s'agit de réseaux du futur qui transmettent les données, le son et une image interactive.

Ces réseaux à large bande sont mis en place à grande échelle afin non seulement de tester leur efficacité technique mais aussi d'interpellier les utilisateurs, les grandes entreprises par exemple, d'évaluer quels nouveaux services, fournis grâce à des réseaux à large bande, pourraient les intéresser et mériterait donc d'être développés. Il s'agit, note la commis-

sion d'une « occasion unique » pour que ces nouvelles liaisons « se transforment en véritable autoroute électronique à l'échelle communautaire, base nécessaire pour l'introduction de services européens avancés à large bande ».

### Coordination renforcée

Les ministres ont repris l'idée : la résolution adoptée réclame « la totale interconnectabilité » de tous les réseaux publics de la CEE. La coordination sera renforcée, un groupe d'experts se réunira de manière régulière afin de comparer les projets nationaux et d'identifier les axes d'importance pan-européenne.

Les infrastructures ainsi repérées pourront alors faire l'objet d'une « déclaration d'utilité européenne » et profiter, le cas échéant, de financements communautaires.

Cette concertation pour construire de manière cohérente au niveau européen une infrastructure de télécommunications à grande vitesse bénéficiera, chacun en est conscient, de l'environnement favorable qu'a créé la mise en œuvre du programme RACE. Celui-ci, lancé par la communauté en janvier 1985 (il a été précédé d'une phase expérimentale de deux ans) couvre la recherche et le développement des technologies qui permettent l'entrée en service des réseaux à large bande.

Les industriels des Douze qui coopèrent avec acharnement beaucoup d'ardeur dans le cadre de RACE sont, bien sûr, motivés pour que les technologies sur lesquelles ils travaillent soient mises en place selon une stratégie conçue à l'échelle de l'Europe. Il est à noter que cette coordination renforcée en vue de faciliter l'émergence d'autoroutes électroniques desservant de manière rationnelle l'espace européen sera mise en œuvre dans l'ensemble de l'Europe, au pays de l'AELE (Autriche, Finlande, Norvège, Suède et Suisse) étant associés aux Douze.

PHILIPPE LEMAÎTRE.

## BILLET

### Le mécontentement des abonnés de la SNCF Chèques au ministre

Le Comité de liaison des associations d'abonnés du chemin de fer (CLAAC) invite les usagers de la SNCF, titulaires d'un abonnement domicile-travail, à régler, à partir du 4 juillet, leur mensualité au ministre des transports lui-même, M. Michel Delebarre. Le CLAAC organise notamment entre La Havre, Rouen et Paris, des guichets de vente sauvage d'un titre de transport factice baptisé « Ministropass » afin de tourner en dérision le « Modulopass » lancé par la SNCF qu'il conteste.

Voilà plus d'un an que la Société nationale et des associations d'usagers et de consommateurs s'opposent à propos des abonnements souscrits pour des trajets domicile-travail dans un rayon de deux cents kilomètres autour des grandes villes. La SNCF, qui estime perdre de l'argent avec ces abonnements, veut en doubler le prix. Elle a choisi en 1987 de supprimer l'ancien système qui prévoyait le paiement une fois pour toutes d'un droit d'inscription auquel s'ajoutait le paiement d'un coupon mensuel.

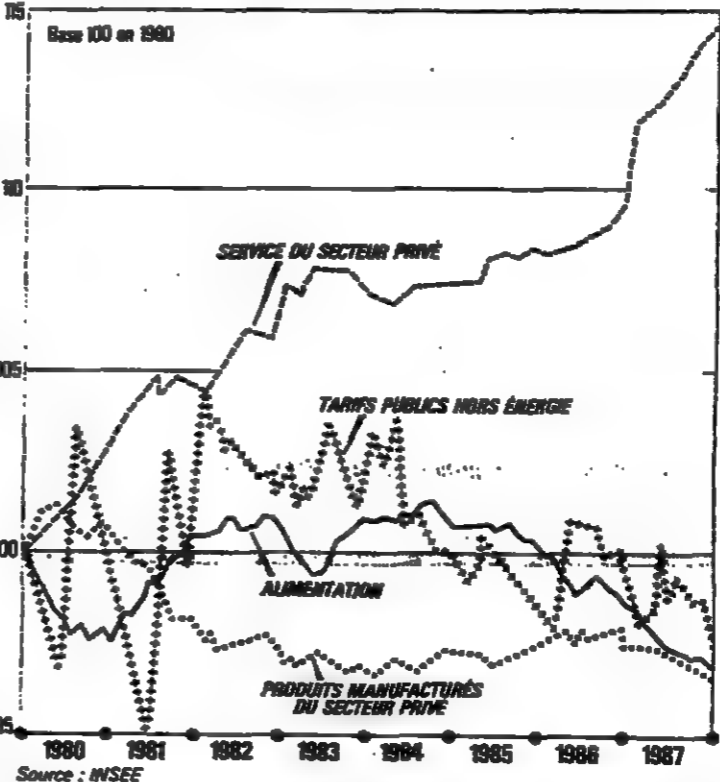
Avec le Modulopass, le droit d'inscription sera payable chaque année. Les associations refusent

une telle réforme qui aboutirait à une augmentation tarifaire de 27,5 % en deux ans. Elles réclament la création d'un titre de transport inter-régional domicile-travail dont le coût évoluerait selon celui de la carte « orange » de la région parisienne.

Le CLAAC a déjà manifesté son opposition en retardant certains trains et en incitant les abonnés à ne pas présenter leur titre de transport au contrôleur. Face à cette combativité, la SNCF avait différé d'un an l'application de sa réforme pour les anciens abonnés, mais elle manifeste l'intention de la mettre en place le 1<sup>er</sup> août. Pour obliger le futur ministre des transports à arbitrer leur conflit, le CLAAC a donc décidé de lui adresser les chèques acquittant les anciens abonnés et de ne pas tenir compte de la hausse tarifaire qui porterait, par exemple, de 767 F à 1 823 F la somme à déboursier le 1<sup>er</sup> août par un abonné de la ligne Rouen-Paris circulant en deuxième classe. Plus de 12 000 usagers sont concernés dans la grande couronne parisienne.

Al. F.

### Prix de détail : l'envolée des services



L'envolée des prix de détail dans le secteur des services est particulièrement évidente, si l'on observe les mouvements de prix relatifs. La référence prise pour ce graphique, publiée par les comptes de la nation, est l'indice d'ensemble hors énergie. Or, voit que si les prix relatifs alimentaires sont en baisse depuis la mi-1985, c'est tout le contraire qui se produit pour ceux des services privés : en deux ans, ceux-ci ont progressé de 13,3 %, contre 7,3 % pour l'indice hors énergie.

### Les projets gouvernementaux et la réaction du patronat

#### Le taux maximal de l'impôt de solidarité sur la fortune sera inférieur à 1 %

L'impôt sur les grandes fortunes sera rebaptisé « impôt de solidarité sur la fortune » et son taux maximal sera inférieur à 1 %. Le seuil à partir duquel le capital sera imposé passera à 4 millions de francs au lieu de 3 millions. Ces précisions données dimanche soir 3 juillet par M. Michel Rocard au cours du « Grand Jury RTL-Le Monde » (1) complètent des informations déjà données sur le projet gouvernemental, notamment dans le *Monde* daté 3-4 juillet.

Le premier ministre a ajouté une précision importante : l'impôt sera plafonné. En clair, le total constitué par l'impôt sur la fortune et l'impôt sur le revenu ne pourra pas dépasser 80 % des revenus du contribuable. Cela pour éviter que se reproduise les situations que le fisc avait connues : des contribuables possédant un capital important — en général immobilier — mais des revenus relativement faibles et donc incapables de payer l'IGF sans vendre du capital.

#### « Ni confiscatoire ni inéquitable »

« Un impôt sur les grandes fortunes s'imposait », a déclaré M. Rocard, puisqu'il a existé dans

#### M. Périot (CNPF) s'inquiète de la « sous-estimation des retards économiques de la France »

« Les patrons sont certainement sensibles à tout ce qu'il y a de positif dans le programme du gouvernement de Michel Rocard, dans la mesure où il reprend effectivement un certain nombre de propositions que nous n'avons jamais cessé de faire », a déclaré, le dimanche 3 juillet, M. François Périot, président du CNPF, au cours de l'émission « Forum FR 3 » sur RMC.

M. Périot a critiqué deux choses essentielles dans cette politique générale : « À partir du moment où vous cédez une fois, même un petit peu, vous allez beaucoup plus de mal à ne pas céder une deuxième fois. »

« Si nous avions fait cette émission l'année dernière, jamais nous n'aurions pu penser que l'économie française aurait retrouvé le rythme qu'elle a connu. Je dirai : un des facteurs essentiels de ce rythme retrouvé, c'est la confiance des chefs d'entreprise dans les libertés qu'on leur avait données. »

« Une question posée sur la multiplication des contrats à durée déterminée, M. Périot a répondu : « Je trouve ça normal comme période intermédiaire d'entreprises qui s'ouvrent aujourd'hui il y a une reprise et qui ne sont pas encore tout à fait certaines que cette reprise dure. Et c'est à l'avantage de tout le monde. »

En conclusion, M. Périot a déclaré qu'il ne voyait pas d'urgence à ouvrir des négociations pour « revoir la façon dont nous nous sommes mis d'accord sur les licenciements ».

notre droit. Mais cet impôt, a précisé le premier ministre, ne devait être « ni confiscatoire ni inéquitable ».

Si le taux du nouvel impôt de solidarité sur la fortune est plus faible que l'IGF formule 1982, l'assiette — c'est-à-dire la matière imposable — ne sera pas élargie. Sur ce point encore M. Rocard a été net : « Nous n'avons pas voulu élargir l'assiette. »

Ainsi comme en 1982, les œuvres d'art, les forêts, l'outil de travail seront exonérés. Sur ce dernier point le risque était grand de relancer le débat sur la définition de l'outil de travail. Le gouvernement semble avoir évité — provisoirement du moins — la difficulté. Comme en 1982 les personnes détenant 25 % ou plus du capital d'une entreprise ou exerçant des fonctions effectives de direction seront exonérées. En dessous de 25 %, le capital ne sera plus considéré comme un outil de travail et sera donc imposable. Mais pour éviter les inconvénients de ce seuil, notamment dans le cas d'augmentation du capital, le dirigeant possédant moins de 25 % du capital sera exonéré à condition que le capital de l'entreprise qu'il détient représente au moins 75 % de son patrimoine.

Assiette étroite, taux réduits : l'impôt qui devrait toucher un peu plus de 100 000 contribuables devrait rapporter 4 milliards de francs. À cette somme s'ajouteront les 2 milliards de prélèvement à la source sur les bons anonymes. Soit 6 milliards. Le coût du revenu minimal d'imposition est lui estimé à 8 milliards de francs.

Des textes devraient être examinés par le gouvernement au conseil des ministres du 13 juillet.

(1) D'après nos informations, il y aurait trois taux : 0,5 % entre 4 et 6,5 millions, 0,7 entre 6,5 et 12,9 millions et 0,9 à partir de 12,9 millions.

**Le Monde**  
PUBLICITÉ FINANCIÈRE  
Renseignements :  
45-55-91-82, poste 4330

Pour votre  
**DEMENAGEMENT**  
ODOUL AGENT DE  
16, rue de l'Atlas, 75019 Paris 42 08 10 30 demeco

**DU NOUVEAU**  
DANS LE  
**TÉLÉPHONE**  
DE VOITURE

nouvelle conception  
nouvelle utilisation  
nouveaux services

DESORMAIS, UNE QUALITÉ D'ÉCOUTE OPTIMALE  
SUR LE SYSTÈME RADIOCOM 2000 :

- ne décrochez plus votre combiné : écoutez, parlez
- ne vous formalisez plus lors de vos absences : le nouveau téléphone de voiture répond pour vous et vous informe de distance des appels reçus.

Le téléphone étant reconnu comme l'outil indispensable du décideur, il fallait le rendre plus performant et plus simple à utiliser : c'est aujourd'hui chose faite.

**DNF COMMUNICATION**  
Tél. : 42-02-38-80

## La politique à part entière

Le ministre des finances, Jacques Delors, a déclaré que la politique économique de la Commission européenne est devenue une politique à part entière. Il a souligné que la Commission agit désormais en tant qu'acteur indépendant dans le processus de prise de décision de l'Union européenne. Cette déclaration intervient dans un contexte de renforcement du rôle de la Commission dans le cadre de la mise en œuvre du traité de Maastricht. Delors a insisté sur le fait que la Commission ne se contente plus d'être un simple agent exécutif, mais qu'elle participe activement à la définition des orientations politiques de l'Union.

Il a également mentionné les défis que représente la création d'une véritable union économique et monétaire, et a réaffirmé le rôle central de la Commission dans ce processus. La Commission est chargée de surveiller l'application du traité, de proposer des mesures nécessaires à son fonctionnement, et de garantir la cohérence de l'action communautaire.

Cette prise de parole a été interprétée comme un signal fort quant à l'autonomie accrue de la Commission dans les affaires économiques. Elle reflète la volonté de la Commission de jouer un rôle plus actif dans la gouvernance de l'Union européenne, en particulier en ce qui concerne la coordination des politiques nationales et la mise en œuvre des engagements pris au sein de l'Union.

# Économie

## SOCIAL

### Les propositions d'Entreprise et progrès

# La politique sociale doit être un élément à part entière de la stratégie des entreprises

Souplesse et cohérence doivent guider les politiques sociales des entreprises dans les cinq à dix ans à venir, souligne un document de l'association patronale Entreprise et progrès, rendu public le lundi 4 juillet (1). Si ce texte de quarante-cinq pages se garde d'indiquer une recette unique ou une méthode universelle, il se présente comme un instrument de travail teinté de pragmatisme, un guide à entrées

multiples, où les entreprises peuvent piocher une idée, qu'elle soit à imiter ou à adapter. Il est le résultat des réflexions d'un groupe de dirigeants, présidé par M. Antoine Martin, le « patron » social de BSN, et composé de MM. Guy Bizot (Total CFP), Pierre Donaze (Ciba-Geigy), Pierre Le Gorrec (EDF), Armand Meila (Casino), Jacques Paltra (Cofrema),

Pierre Vanlerenberghe, un ancien syndicaliste, aujourd'hui à Saint-Gobain.

Entreprise et progrès affirme que « la politique sociale doit être reconnue comme élément de la stratégie de l'entreprise au même titre que la politique de marketing, la politique financière ou la politique de production, avec lesquelles elle doit avoir des relations de coordination et non plus de subordination ».

Se méfiant des « effets de mode », des théories aussi séduisantes qu'éphémères et des découragements des cadres dirigeants et des entreprises, l'association patronale plaide à la fois pour le maintien d'une cohérence d'ensemble dans l'entreprise et la gestion des différences, c'est-à-dire la prise en compte de la « diversité sociale ».

gardant d'indiquer une préférence, elle se prononce pour « une pluralité de solutions ». Mais elle se montre également favorable au lancement d'un débat public institutionnel, comme pour la Sécurité sociale en 1987, sur une réforme du financement des syndicats.

Les conditions de travail. — L'apparition de nouvelles technologies entraîne des changements importants sur ce point. L'acceptation sociale, qu'elle soit individuelle ou collective, des nouvelles conditions de travail est indispensable. Le personnel concerné doit être préparé à cette transformation, ce qui suppose une information des salariés et des représentants du personnel, des consultations et des échanges fréquents. « au cours de la période de mise en place ».

« La coexistence de la culture d'entreprise et de la volonté de changement social, indique le document, est indispensable. Le souci de mettre en œuvre une pluralité de solutions ne doit pas détruire ou amoindrir la cohésion de l'entreprise. (...) Dans la mise en œuvre, il faut veiller à ce que la politique sociale n'aggrave pas ou ne crée pas de fossés entre des populations qui doivent coexister au sein de l'entreprise. Sa fonction est au contraire de gérer les chocs culturels, de transformer les tensions en éléments d'enrichissement et de vitalité. »

Formation permanente et initiale. — Pour la formation initiale qui est jugée « globalement de bonne qualité », Entreprise et Progrès suggère de « rapprocher encore plus fortement le monde scolaire et universitaire de l'entreprise et (de) développer toutes les passerelles qui permettent de contribuer ». Les entreprises doivent « encourager toutes les démarches d'enseignement alterné et trouver les moyens de développer un apprentissage efficace ». Elle suggère des stages « négociés » entre l'école et l'entreprise, « avec un contenu précis », alors que les formules actuelles ne sont utiles « ni à l'entreprise ni aux stagiaires ».

Motivation des salariés. — Si « l'adhésion du personnel » est un « point de passage obligé » pour la survie et la vitalité de l'entreprise, « le changement le plus urgent aujourd'hui concerne tout ce qui a trait à la satisfaction du

L'association passe ensuite en revue les priorités d'une « politique sociale pertinente pour l'avenir » :

● Politique de rémunération. — Une politique de rémunération ne se limite plus à un salaire dont l'individualisation doit comporter des limites. Si les salaires rétribueront de plus en plus l'initiative, le savoir-faire humain et la productivité de groupe, les entreprises doivent faire prendre conscience à leurs salariés que « la rémunération a des risques ou au mérite est aléatoire », et que la partie variable du salaire peut connaître une progression comme... une régression. Quant à l'individualisation, elle requiert des « précautions ». Elle nécessite progressivité et non « rupture brutale » avec la politique salariale qui l'a précédée et mise au point préalable de critères d'appréciation clairs et équilibrés. « La transparence en matière est fondamentale ».

Quand à la formation permanente, elle « ne doit plus être subie mais revendiquée comme facteur de progrès » et figurer symboliquement dans le budget consacré aux investissements « et non plus dans les dépenses d'exploitation ». La formation doit être professionnalisée, ce qui signifie que la hiérarchie doit « assumer la responsabilité de la formation de ses collaborateurs », en gardant en tout état de cause la maîtrise du contenu. Pour les catégories à faible qualification, la formation continue devrait « pouvoir déboucher sur la reconnaissance de diplômes reconnus à l'extérieur ».

Une distinction est également opérée sur l'individualisation elle-même — qui suppose un salaire adé-

Quant à la formation permanente, elle « ne doit plus être subie mais revendiquée comme facteur de progrès » et figurer symboliquement dans le budget consacré aux investissements « et non plus dans les dépenses d'exploitation ». La formation doit être professionnalisée, ce qui signifie que la hiérarchie doit « assumer la responsabilité de la formation de ses collaborateurs », en gardant en tout état de cause la maîtrise du contenu. Pour les catégories à faible qualification, la formation continue devrait « pouvoir déboucher sur la reconnaissance de diplômes reconnus à l'extérieur ».

● Représentation collective du personnel. — « Vouloir préserver ce canal de communication », Entreprise et Progrès ne propose pas de bouleversement mais un développement de la négociation, de plus en plus importante, « au plus près du terrain » et une diversification des acteurs. Se

MICHEL NOBLECOURT.

(1) « Eaux de la politique sociale : souplesse et cohérence ». Créé en 1970 par François Dalle et José Ridegain, Entreprise et progrès est une association patronale qui se propose d'associer progrès et social.

### 135 salariés des Chantiers de l'Atlantique ont reçu leur lettre de licenciement

Cent trente-cinq salariés des Chantiers de l'Atlantique (Groupe Alstom) à Saint-Nazaire ont reçu, le samedi 2 juillet, une lettre leur signifiant qu'ils figuraient sur la liste des congés de conversion décidés par la direction.

Ce courrier, font observer les syndicats, a dû être posté alors que se tenait à Paris, le 1<sup>er</sup> juillet, une troisième séance de négociations avec la direction qui s'était soldée par un échec. Depuis près de trois semaines, le dernier grand chantier naval français est paralysé par une grève, très mouvementée. Les Chantiers de l'Atlantique emploient 4 800 salariés et ont le projet de réduire leurs effectifs de 180 personnes, dont 135 par le biais des congés de conversion d'une durée de deux ans. Les travailleurs désignés par lettre sont considérés comme « inaptes » aux métiers de la construction navale par la direction. Les dossiers ont été envoyés à la Commission nationale de l'emploi qui se réunira le 21 juillet.

L'utilisation de cette procédure a surpris à Saint-Nazaire. La moitié du personnel du chantier, dont les 135 salariés des congés de conversion, est officiellement en vacances depuis la fin de la semaine dernière. Les syndicats ont convoqué une assemblée générale pour le lundi 4 juillet et envisageaient des actions à l'occasion du départ officiel du Tour de France en Loire-Atlantique.

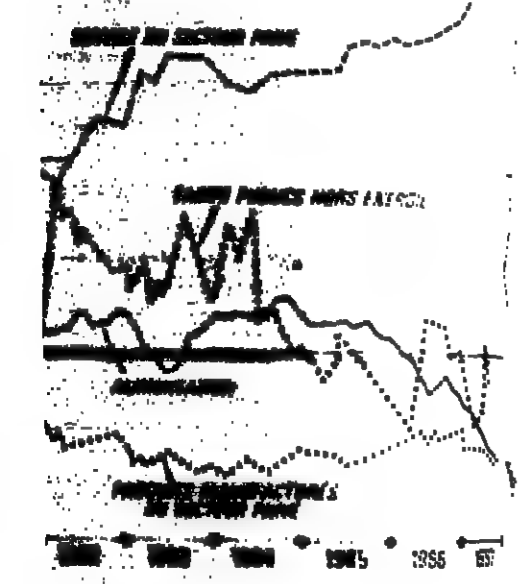
### Satisfaction des abonnés de la SNCF

Une telle réforme qui aboutirait à une augmentation tarifaire de 27,5 % en deux ans. Elle rétablirait la création d'un titre de transport inter-régional domestique, c'est-à-dire de la carte à orange de la région parisienne.

Le CLAC a déjà manifesté son opposition en retardant certains trains et en incitant les abonnés à ne pas présenter leur titre de transport au contrôle. Face à cette combativité, la SNCF avait dû faire d'un an l'application de sa réforme pour les anciens abonnés mais elle manifeste l'intention de la mettre en place le 1<sup>er</sup> août. Pour compenser leur retard, les trains à tickets SNCF auront des horaires plus courts de la hauteur d'un an. Par exemple, l'aller de Paris à 1 823 F la somme à débouter le 1<sup>er</sup> août par un abonné de deuxième classe, circulant en 12 000 usagers est concerné dans la grande couronne parisienne.

### Détail : l'envolée des services

Le détail dans le secteur des services a été, et l'est encore, marqué par une nette hausse. On voit que les prix ont augmenté depuis le 1<sup>er</sup> 1985, et c'est tout le contraire du secteur des biens matériels.



Le prix du détail dans le secteur des services a été, et l'est encore, marqué par une nette hausse. On voit que les prix ont augmenté depuis le 1<sup>er</sup> 1985, et c'est tout le contraire du secteur des biens matériels.

### INAGEMENT

## ODOUL

AGENTE

1 48 08 10 30

### DU NOUVEAU DANS LE TÉLÉPHONE DE VOITURE

Nouvelle conception  
Nouvelle utilisation  
Nouveaux services

UN QUALITÉ D'ÉCOUTE OPTIMALE AVEC LE SYSTÈME RADIOCOM 2000

BTMF COMMUNICATION

T.M. : 42-02-88-80

### LA VIE DANS LES ENTREPRISES

#### Management participatif à la CAMIF

La CAMIF, entreprise de vente par correspondance (1 800 salariés), qui fait partie de la fédération d'organismes d'économie sociale constituée autour de la Fédération de l'éducation nationale, achève la préparation de son premier « management participatif », entamé en 1987 à la suite d'un premier « audit social » et d'une autoévaluation de ses pratiques. Entre juin 1987 et septembre 1988, l'ensemble des cadres et de la maîtrise (250 personnes) auront suivi une série de séminaires de sensibilisation, portant notamment sur les méthodes d'appréciation annuelle du travail et l'individualisation des rémunérations. Les séminaires vont être complétés à partir de la rentrée par une nouvelle formation sur la résolution des problèmes et la notion d'encadrement.

En même temps, l'entreprise va lancer dans sa direction logistique une réflexion sur les problèmes posés par la mobilité, la circulation interne, l'organisation des postes de travail. Cela fait suite aux expériences de cercles de qualité temporaires constitués cette année dans les directions logistiques et de distribution, qui réunissent les trois quarts des salariés, autour de la résolution de problèmes pratiques.

● La SCAC sous toutes les latitudes. — Dans le groupe SCAC (transport International, combustibles et voyages), dont le PDG est M. Vincent Boitard, 65 % des salariés sont employés dans les territoires et les départements d'outre-mer et à l'étranger. En 1987, sur 9 220 personnes (contre 9 706 en 1986), 5 985 étaient employées à l'étranger ou outre-mer et seulement 3 235 (35 %) en France métropolitaine. Dans son rapport annuel 1987, la SCAC souligne également que « la structure des effectifs hors France métropolitaine fait apparaître la part importante du personnel local (5 835 personnes, soit 57 %) dans l'ensemble de l'effectif ». Par ailleurs, la SCAC compte 952 cadres (10 %) : parmi les 431 qui sont employés à l'étranger, 68 % sont des cadres « locaux ».

● Promodés orlé de l'emploi. — Important groupe de distribution. Promodés comptait 30 400 salariés en 1987, soit 2 600 de plus qu'en 1986, si on additionne les contrats à temps plein et à temps partiel. Aux hypermarchés Continent, 1 000 emplois nouveaux ont été créés. Priorité a été donnée aux candidatures internes, avec une « bourse de l'emploi » commune à tout le groupe, qui a permis beaucoup de reclassements depuis trois ans.

● La Redoute au féminin. — Sur 7 486 salariées, le numéro un de la vente par catalogue emploie 71 % de femmes et celles-ci représentent 83 % des moins de vingt-cinq ans, 70 % des vingt-cinq à quarante-quatre ans. Le plus souvent employées comme agents opérationnelles, les femmes progressent rapidement dans la catégorie cadre (27,2 % des effectifs cadres en 1988 contre 21,6 % en 1986).

### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT A CAPITAL VARIABLE

Siège Social : 17 rue Caumartin, 75009 PARIS RCS B 338 995 891

Le Conseil d'Administration de la SICAV EPSILON, réuni le 26 mai 1988 afin d'arrêter les comptes du premier exercice clos le 31 mars 1988, proposera à l'Assemblée Générale des Actionnaires du 21 juillet 1988 la distribution d'un dividende net de F. 3,68 accord d'un crédit d'impôt de F. 0,27.

Les Souscriptions et les retraits sont reçus auprès de :

KLUWATHI-FRENCH BANK  
17 rue Caumartin 75009 PARIS - Tél. : 42 66 92 10  
44 Avenue George V 75008 PARIS - Tél. : 47 23 82 70  
7 promenade des Anglais 06000 NICE - Tél. : 93 88 48 44

BANQUE INDUSTRIELLE ET MOBILIÈRE PRIVE  
22 rue Pasquier 75008 PARIS - Tél. : 40 06 60 00

YVES SOLLIE, Agenc. de Change  
3, rue Rossini 75009 PARIS - Tél. : 43 46 92 20

Rappelons qu'EPSILON s'adresse aux entreprises, aux investisseurs institutionnels et aux particuliers recherchant la valorisation à moyen ou à long terme du capital et la distribution d'un coupon fiable, voire nul.

La performance du 1<sup>er</sup> janvier au 31 juin 1988 s'élève à 8,54% soit un taux annualisé 18,03%.

Le Conseil d'Administration s'est réuni le Vendredi 24 Juin 1988. Il a examiné les chiffres au 31 Mars 1988. Ceux-ci témoignent d'une activité soutenue dans l'ensemble des domaines. Le résultat brut d'exploitation pour ce premier trimestre s'élève à 34,5 Millions de francs soit une progression de 17,3 % sur la même période de 1987.

Au 31 Mai 1988, le Groupe Hervet enregistre une progression d'emplois de 24 % comparée à la moyenne des cinq premiers mois de 1987. Le Groupe est ainsi parvenu, tout en poursuivant une collecte active de dépôts (+13 % en moyenne pour la même période) à réduire presque entièrement sa position traditionnelle de créancier structurel.

En commentant ces évolutions le Président PASCAL a observé que l'année 1988 commençait d'enregistrer les charges de recrutement et d'investissement relatives au programme de développement pluriannuel engagé par le Groupe.

### LE GROUPE SCOR

L'assemblée générale ordinaire de la SCOR, qui s'est tenue le 27 juin 1988, sous la présidence de Patrick Peugeot, a arrêté les comptes de l'exercice 1987 et pris connaissance des comptes consolidés.

Société commerciale de réassurance

Le chiffre d'affaires de la société mère en 1987 s'est élevé à 3 361 millions de francs. L'important effort de provisionnement effectué au cours des derniers exercices a été poursuivi. Le résultat technique est cependant en forte amélioration et même très proche de l'équilibre (moins 12 millions de francs en 1987, contre moins 216 millions de francs en 1986). Les frais généraux ont été maintenus à un niveau voisin de celui de 1986. Les produits financiers, malgré la progression de revenus courants (377 millions contre 359 millions de francs) ont été en légère diminution sous l'effet de la conjoncture et d'un moindre décaissement de plus-values.

Le bénéfice de la société mère s'est élevé à 115 millions de francs contre 91 millions en 1986.

Groupe SCOR

Le chiffre d'affaires consolidé de 4,44 milliards de francs (contre 4,39 milliards de francs en 1987) est en progression de 9,1 %

sur l'année précédente, à taux de change constants et à structure homogène.

Le résultat de toutes les filiales du groupe s'est amélioré.

La filiale SCOR RE (USA) a pu développer son activité et profiter des bonnes conditions du marché des Etats-Unis en 1987, son résultat net après impôt s'établit à 17 millions de dollars US, en augmentation de 70 % sur 1986 (soit un rendement sur fonds propres après impôts de plus de 17 %). Les titres de la holding américaine SCOR US sont inscrits au Stock Exchange de New-York depuis le 7 juin 1988.

Après un important complément de dotations aux provisions pour dépréciation des titres (45 millions de francs), le résultat du groupe s'élève à 180 millions de francs en 1987 contre 176 millions en 1986.

Les fonds propres du groupe, après affectation des résultats, ont fortement progressé, passant de 857 à 1 331 millions de francs, grâce notamment à l'augmentation de capital de 366 millions de francs réalisée en juillet 1987 et aux résultats de l'exercice.

Sur proposition du président, et compte tenu de la confiance réaffirmée par les actionnaires en juillet 1987 et des résultats de l'exercice, l'assemblée générale a décidé la distribution d'un dividende de 2,25 F par action, avoir fiscal compris.

Ces résultats ont été obtenus dans un environnement plus difficile que celui de l'année précédente. La répartition d'une concurrence très vive, un nombre particulièrement élevé de grands sinistres, les variations importantes du marché des changes et valeurs mobilières, ont en effet caractérisé cet exercice 1987. Mais la poursuite d'une sélection des affaires en portefeuille et l'accent mis sur les domaines dans lesquels la société dispose d'une compétence particulière ont permis de développer la marge bénéficiaire.

Le conseil d'administration a décidé d'augmenter le capital de 625 millions de francs par l'émission de 2 500 000 actions au prix de 250 F.

Cette augmentation de capital donne les moyens à la SCOR d'un financement en fonds propres de la prise de contrôle de la dernière société italienne de réassurance, la Victoria Ri; cela lui permet aussi une dotation suffisante en fonds propres pour les deux filiales qui seront créées, après étude, à partir de l'organisation actuelle du centre de résultats de Paris.

Les conditions dans lesquelles se sont déroulés les premiers mois de l'exercice 1988 laissent prévoir, en l'absence de sinistres majeurs, une légère progression du bénéfice par action, compte tenu de l'augmentation sensible du nombre moyen d'actions qui sera constaté en 1988 (de l'ordre de 9 millions de titres contre 8,8 millions de titres en 1987).

SCOR

L'assureur des assureurs

# Économie

## TRANSPORTS

### L'accident de l'Airbus A 320 à Mulhouse Questions sur l'enquête

L'enquête lancée par le ministre des transports pour élucider les causes de l'accident de l'Airbus A-320 qui a fait trois morts le dimanche 26 juin à Mulhouse-Habsheim suscite des réserves.

Le doyen des juges d'instruction de Mulhouse, M. Germain Sengelin, a été étonné que l'enquête sur la catastrophe ait été confiée à une unité de gendarmerie dépendante du ministère des transports, la gendarmerie des transports aériens. « Un subordonné peut-il enquêter sur son supérieur ? », s'est interrogé M. Sengelin.

D'un autre côté, le Syndicat national des pilotes de ligne (SNPL) met en cause la direction générale de la aviation civile par la voix de son président, M. Alain Duclos : « La France, nous a-t-il déclaré, est un des rares pays développés qui écarte de ses commissions d'enquête les syndicats, alors que nous, au SNPL, disposons de trois pilotes ayant subi des cours investigations accidents. » M. Daniel Tenenbaum, directeur de l'aviation civile, avait en effet déclaré, le 27 juin, qu'il n'était pas dans la tradition française d'associer les syndicats à la recherche des causes d'une catastrophe aérienne.

#### Le contenu des « boîtes noires »

Autrement dit, le doyen des juges d'instruction de Mulhouse et le président du SNPL, laissent entendre, que dans l'affaire de l'Airbus d'Air France, l'administration est à la fois juge et partie. Juge puisqu'elle supervise les gendarmes et qu'elle a contribué à former la commission d'enquête proprement dite. Partie puisqu'elle a la tutelle de l'industrie aéronautique française d'Aérospatiale et d'Airbus. Sans oublier que M. Tenenbaum, son patron, figure au nombre des pères de l'A-320.

Aux yeux de certains, les dés étaient pipés depuis le début de l'enquête, et la mise en cause du comportement du commandant de bord de l'avion accidenté procède de la louable intention de sauver la réputation internationale d'Airbus.

A ces critiques, M. Tenenbaum, que nous avons interrogé, réplique : « Je répondrai d'abord que la gendarmerie des transports aériens est mise à notre disposition mais qu'elle ne dépend plus de nous lorsqu'elle agit sur commission rogatoire. Ils deviennent alors officiers de police judiciaire. D'ailleurs, ce n'est pas moi, mais le procureur de la République, qui les a désignés lorsqu'ils les ont vus à l'avance sur place dans les heures qui ont suivi l'accident. Je dirai ensuite que le président de la commission d'enquête, M. Claude Béchet, pilote de Boeing-747 à Air France et membre du bureau « enquête accident », est apparu comme le président adapté pour juger les défaillances éventuelles d'un avion que l'on a présenté comme un avion d'ingénieur. Je me suis opposé à l'entrée de syndicalistes dans cette commission car celle-ci doit être composée de gens indépendants qui ne sont ni pour ni contre les points de vue syndicaux ou patronaux. Nous (tenons) toutes les parties prenantes au courant en temps utile. »

M. Tenenbaum poursuit : « J'aurais interdit de voir l'A-320 dès le 27 juin s'il m'était apparu comme dangereux, tout comme j'ai interdit les vols de la compagnie Point Air. Pour l'heure, il ne présente aucun danger. Il importe désormais de connaître la vérité sur ce qui a abouti à la chute de l'avion. Si l'équipage a deux défauts à l'origine de ce drame, nous déclarerons évidemment de mettre trois personnes dans son cockpit. »

Le contenu des deux « boîtes noires » prouve en effet que la responsabilité de l'équipage est très engagée, et que la conception de l'A-320 n'est pas en cause.

Mais n'est-ce pas une raison de plus pour que les droits de la défense apparaissent aux yeux des pilotes totalement respectés ? Cela ne passe-t-il pas par l'association aux travaux de la commission d'enquête de pilotes syndicalistes rompus aux analyses d'accidents, comme d'ailleurs Airbus lui-même le souhaite ? La défense de l'A-320 sera d'autant plus crédible pour ses clients futurs que son commandant de bord, qui l'a mené à Mulhouse aux limites de ses possibilités, n'apparaîtra pas sans défense.

ALAIN FAUJAS.

## AFFAIRES

### Nouvelle révolution dans l'horlogerie Montre sans pile

Les montres à quartz vont-elles s'affranchir des piles boutons qui leur fournissent l'énergie nécessaire pour fonctionner ? C'est une très vieille idée, aussi ancienne que la montre à quartz, qui fitira en 1989 son vingtième anniversaire. Le groupe japonais Heaton (marque Seiko), numéro un mondial de l'horlogerie (environ 17 milliards de francs de chiffre d'affaires dans cette industrie et une production de 76 millions de montres et mouvements) s'appretait, lui, à lancer ce type de montre électronique sans pile sur le marché.

La firme japonaise a tout bonnement repris le principe de la montre mécanique automatique. Au lieu d'armer un ressort par un sautoir d'engrenages, les mouvements de la masse oscillante, dont la nouvelle montre est équipée, alimentent le rotor d'une dynamo. C'est théoriquement simple, mais pas facile à réaliser puisque les ingénieurs de Seiko ont dû concevoir un mouvement indépendant à point et miniaturiser cette petite merveille.

D'après Seiko, le rotor de sa dynamo tourne dix fois plus vite que le rotor d'une formule 1 (10 000 /min.). Appelée AGS (Automatic Generating System), la nouvelle montre est d'ores et déjà commercialisée en France aux alentours de 4 000 francs. Elle sera disponible aux États-Unis en septembre. Mais à peine sortie elle a déjà une concurrence.

L'horloger suisse Jean d'Eve a lui aussi mis au point une montre à quartz sans pile, la Samara, utilisant le même principe, et encore plus perfectionnée, paraît-il. Le démarrage de la Samara est immédiat (cinq minutes pour la Seiko). Pour l'instant la montre a dix jours d'autonomie (soixante-douze heures pour la Seiko). Exposé à la Foire européenne de l'horlogerie en avril dernier, la Samara sera lancée cet été en Suisse (prix : entre 8 000 et 6 000 francs). Seiko a déposé quarante brevets pour son AGS et Jean d'Eve vingt pour la Samara.

La nouvelle technologie employée ouvre la perspective d'autres applications. Et de penser, pourquoi pas, l'équipement des stimulateurs cardiaques.

ANDRÉ DESSOT.

Alain SUED  
**LA LUMIÈRE DE L'ORIGINE**  
Une Poésie-pour-tout.  
Contre le Mal Bourgeois.  
Croniques contre le monde.  
GRANIT  
24, rue de Valenciennes, 75016 PARIS  
Distributeur Distique.

**Le Monde**  
SCIENCES  
ET MÉDECINE

## ÉTRANGER

### La commission des « sages » et l'union monétaire

### « Une banque centrale européenne ne doit pas se substituer aux banques nationales » nous déclare M. Miguel Boyer

La marche vers l'union monétaire européenne est difficile mais irréversible. Telle est, en substance, la profession de foi de M. Miguel Boyer, président de la Banque extérieure d'Espagne et nommé comme expert « indépendant » au sein de la commission chargée d'étudier les moyens de réaliser cette union.

Les deux autres experts sont MM. Alexandre Lamsalysy, directeur général de la Banque des règlements internationaux, professeur à l'université de Louvain et Niels Thygesen, professeur à l'université de Copenhague.

MADRID

de notre correspondant

« Il y a quelques années encore, certains gouvernements se demandaient s'il valait la peine de perdre un peu de souveraineté en matière de politique économique afin de construire l'Europe. Aujourd'hui, cette question n'a plus de sens : la dynamique de la construction européenne est telle que rester autonome est devenu tout simplement impossible. »

Tout en reconnaissant les difficultés qui l'attendent, M. Miguel Boyer est optimiste : il ne doute pas que la commission créée par les Douze au conseil européen de Hanovre « dans le sens de l'histoire » : l'union monétaire de l'Europe n'est plus, souligne-t-il, une vue de l'esprit, un simple « souhait intellectuel », mais bien, désormais, une nécessité inéluctable qui s'impose progressivement à tous.

« Pour plusieurs raisons, observe-t-il : hier encore, nombreux étaient ceux qui affirmèrent que chaque pays devait être à même de conserver son pouvoir de décision autonome par exemple en matière de taux de change de sa monnaie. Mais il est devenu clair aujourd'hui que les ajustements de taux ne suffisent pas à corriger un déséquilibre de la balance des paiements. En outre, un autre élément qui favorise l'unité, c'est que nous avons assisté ces dernières années à une convergence des politiques économiques des gouvernements européens, quelle que soit leur idéologie. »

« Enfin, troisième raison, poursuit M. Boyer, les progrès réalisés par la construction européenne, notamment durant la présidence allemande, rendent illusoire l'idée d'autonomie. Même pour les pays les plus réticents face au processus d'union, comme la Grande-Bretagne. Imaginez qu'un Etat décide de rester en marge du système monétaire européen. Une fois en vigueur la libre circulation des capitaux, le risque de faire face à de telles pressions contre sa monnaie que, pour les contrecarrer, il devra faire monter ses taux d'intérêt à un niveau qui rendra virtuellement impossible toute croissance de son économie. »

« Il est vrai, reconnaît M. Boyer, que certains ont encore réticences parce qu'à leurs yeux, réaliser

l'union monétaire de l'Europe, c'est accepter la domination de l'Allemagne c'est-à-dire d'un pays au taux de chômage très faible qui peut pour autant se permettre de réaliser une politique très orthodoxe de stabilité des prix. Mais si l'on admet cet argument, dans la mesure où il est de toute manière impossible de faire bande à part, la seule solution consiste à jouer le jeu de l'union monétaire européenne en amenant de l'intérieur, la RFA à assouplir sa position. »

« Il est évident que certains pays européens connaissent une situation sociale plus difficile, et ont donc besoin de croître plus rapidement, affirme notre interlocuteur. Il s'agit d'établir un moyen terme entre leurs préoccupations et celles des pays les plus avancés. C'est-à-dire de convaincre à la fois la RFA de croître un peu plus vite et les pays aux tendances inflationnistes d'être un peu moins laxistes. La réalisation de l'union monétaire européenne suppose tout autant de lutter contre les excédents excessifs de balance des paiements que contre les déficits excessifs. Tout en laissant à chaque pays le choix des moyens à employer. »

### Des taux de change de plus en plus fixes

M. Boyer définit ensuite ce qui constitue, à ses yeux, les priorités de l'union monétaire européenne. Il s'agit d'abord de parvenir à des taux de change de plus en plus fixes entre les monnaies des Douze. Tant la politique agricole commune que l'instauration du marché unique ne peuvent d'ailleurs que nous y inciter. Et plus les taux de change seront fixes, plus les politiques monétaires et fiscales tendront à s'harmoniser, même si cela pose quelques problèmes d'adaptation. »

« En outre, poursuit l'ancien ministre, le marché unique amènera les Douze à coordonner davantage leur TVA et leurs impôts indirects respectifs, tandis que la libre circulation des capitaux fera de même avec les impôts directs. Sinon, il est évident que les capitaux afflueront en masse vers le pays offrant le traitement fiscal le plus favorable. Dans ces conditions, la marge d'autonomie de chaque gouvernement en matière fiscale se réduira rapidement. En d'autres termes, les gouvernements européens percevront de plus en plus leurs impôts

THIERRY MALINIAC.

● RECTIFICATIF. — Dans notre article sur le Banco central d'Espagne (le Monde du 28 juin), à l'avant-dernier paragraphe, il fallait lire : « ... Pressions aussi sur son nouvel associé M. Escamez, du président de Banesto, M. Mario Conde, apparemment peu désireux de fusionner avec une banque dont le président et l'actionnaire principal étaient en guerre ouverte. »

## REPÈRES

### Assurance-maladie

#### Toujours en hausse

La progression des dépenses d'assurance-maladie reste forte, selon les statistiques publiées par la Caisse nationale des salaires (CNAMTS) : 3,8 % fin mai en rythme annuel (soit 1,8 % à prix constants), contre 2,8 % fin avril. L'essentiel provient de la médecine ambulatoire : les honoraires médicaux augmentent de 9,4 % contre 7,5 % fin avril, notamment les consultations (+ 16,5 % contre + 14,8 %) et les actes de radiologie (+ 6,4 % contre 4,6 %).

Selon la CNAMTS, cet accroissement entre avril et mai est dû essentiellement à l'augmentation du nombre de jours ouvrés et aux revalorisations de tarifs intervenues en mars. Mais si l'activité des généralistes se stabilise, celle des spécialistes continue à augmenter très vite (+ 8,6 % en mai contre + 6 % en avril). Les honoraires dentaires progressent aussi (+ 3 % contre + 0,9 %). Les prescriptions suivent le mouvement, notamment les analyses biologiques (+ 9 % contre + 6,8 % fin avril) et les dépenses de pharmacie (+ 1,1 % contre - 3,1 %), ainsi que les versements aux hôpitaux privés (+ 4,5 % contre + 3,4 %).

### UNEDIC

#### Baisse du nombre de chômeurs indemnisés

En données corrigées, le nombre de chômeurs indemnisés au titre du mois de mai a diminué de 0,6 %.

### Indique l'UNEDIC.

En données corrigées, le nombre de chômeurs indemnisés au titre du mois de mai a diminué de 0,6 %.

durée qui relève l'allocation spéciale de solidarité (+ 10,5 % en un an), les deux mesures étant financées par l'État.

Quatre plus de 13 100 personnes touchent une allocation alors qu'elles suivent une formation. Finalement, 1 265 400 personnes perçoivent l'une des allocations versées par le régime d'assurance-chômage, soit à peine 0,4 % de plus que l'an passé, preuve que la nature du chômage a évolué.

**eslca**  
**3<sup>e</sup> CYCLE SPÉCIALISÉ EN "TRADING"**  
Formation professionnelle de haut niveau débouchant sur une nouvelle fonction de management particulièrement adaptée à l'Europe d'après 1992. Du négoce international aux dernières techniques financières et boursières et au risk management.  
Pédagogie et corps professoral : Spécialistes experts et entreprises partenaires.  
Début des cours : octobre 88  
Renseignements et inscriptions : Philippe GINSBERG  
**ÉCOLE SUPÉRIEURE LIBRE DES SCIENCES COMMERCIALES APPLIQUÉES**  
Fondée en 1949 - reconnue par l'Etat  
1, rue Bougainville - 75007 PARIS  
Tél.: (1) 45 51 32 59

**COMPAGNIE GENERALE DES EAUX**

« U... »

« et l'union monétaire européenne ne doit pas éclipser les banques nationales » I. Miguel Boyer

Agé de quarante-neuf ans, né à Saint-Jean-de-Luz, en France, de parents républicains exilés...



« Un pas en avant important »

Résumé de l'allocation du Président Guy DEJOUANY à l'Assemblée Générale des actionnaires.

L'Assemblée Générale Ordinaire réunie le vendredi 24 juin 1988 sous la présidence de Monsieur Guy DEJOUANY a approuvé les comptes de l'exercice 1987.

Une bonne année 1987 Dans le domaine de l'eau et de l'assainissement - un tiers du chiffre d'affaires du Groupe - une forte progression d'activité a été constatée en 1987.

Au plan financier, le résultat net (part du Groupe) accomplit un bond vigoureux et dépasse pour la première fois la barre du milliard de francs.

Une nouvelle configuration L'événement important de l'année 1988 est la décision prise par le Groupe de devenir l'actionnaire majoritaire de la Société Générale d'Entreprises et l'accord conclu en mars dernier à ce sujet avec la Compagnie de Saint-Gobain.

Le Président a ajouté que l'effort d'investissement de l'année 1988 resterait important. De nombreuses opportunités nouvelles s'offrent dans les métiers de la communication et dans le développement des métiers traditionnels de la Compagnie.

En conclusion, le Président a souligné : « Nous avons réalisé depuis quelques années d'importantes mutations, une véritable « révolution tranquille » disent certains.

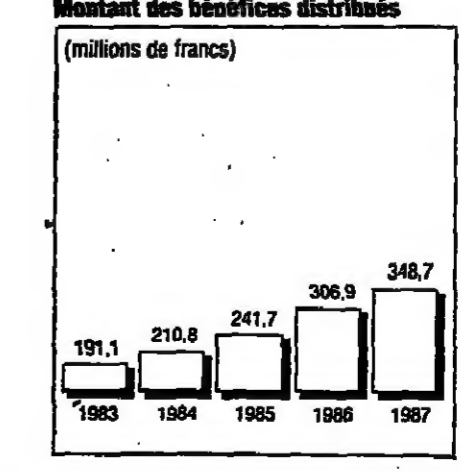
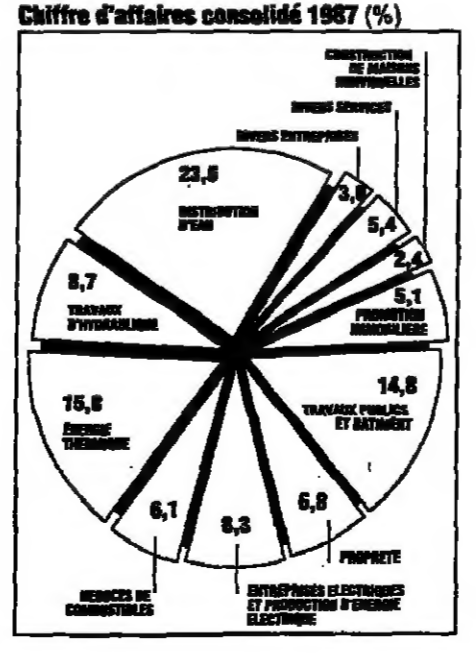
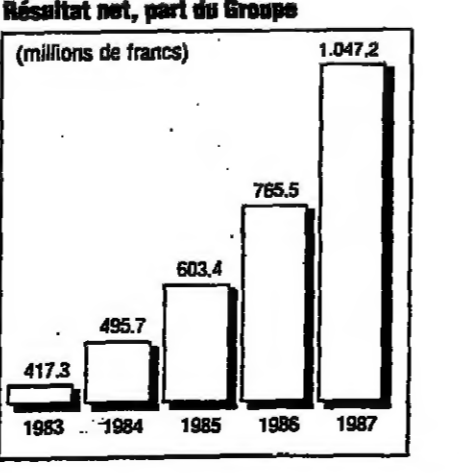
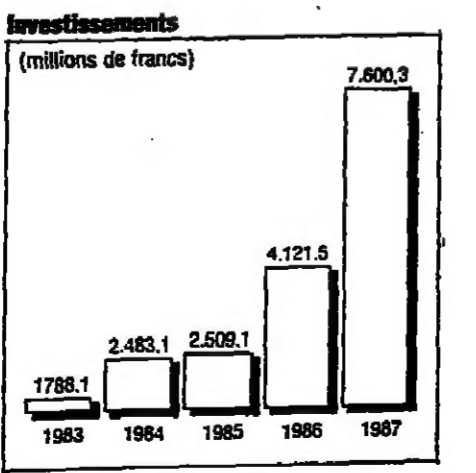
implantations à l'étranger. Préoccupation du long terme et approche locale restent les caractères principaux de notre démarche...

L'Assemblée Générale Ordinaire du 24 juin 1988 a décidé de distribuer un dividende net par action de 25 francs, payable soit en espèces, soit en actions.

La très large ouverture internationale des principaux métiers de service du Groupe a également constitué l'un des traits saillants de 1987.

Pronostic favorable Pour le développement, l'activité, et les résultats du Groupe en 1988, le pronostic est favorable. Le Président a précisé : « Il me semble que nous sommes en route vers un résultat part du Groupe qui ne sera pas inférieur à 1.250 millions de francs.

Table with 4 columns: Chiffres consolidés (millions de francs), 1984, 1985, 1986, 1987. Rows include Chiffres d'affaires consolidés hors taxes, Chiffres d'affaires à l'étranger, Résultat net, part du Groupe, Montant des bénéfices distribués, Marge brute d'autofinancement, Investissements.



Advertisement for 'sca' (Specialized Trading) with contact information for 75007 Paris.

# Marchés financiers

## Poussée de fièvre momentané sur le dollar et le pétrole

Sensibles à tout événement dans le Golfe, les marchés financiers et pétroliers ne pouvaient manquer de réagir à la destruction d'un Airbus iranien par la marine américaine. Les premiers ouvertures, les marchés asiatiques ont marqué l'événement par une vive hausse du dollar, qui a atteint, en cours de séance, son niveau le plus haut de l'année, 135,20 yens. Une poussée contrelancée par la crainte d'une intervention de la Banque du Japon et par des prises de bénéfices. En fin de journée, le dollar est retombé à 134,85 yens et 1,8225 marks. L'Europe partiellement sur ces bases pour échanger la

devise américaine, dans la matinée du lundi 4 juillet, à 134,75 yens, 1,8230 DM et 6,1450 FF, un peu plus haut qu'en fin de journée, vendredi 1<sup>er</sup> juillet, mais les marchés restaient très calmes dans l'ensemble. New-York étant fermé en raison des fêtes de l'Indépendance. Le même phénomène a permis au brut de gagner 20 cents en début de journée, le lundi 4 juillet, mais les professionnels estimaient que cette reprise serait de courte durée. Les cours du pétrole américain, tombés à leur plus bas niveau depuis la fin de 1986, la semaine dernière, resteront, selon eux, déprimés.

## SEB rachète Rowenta

SEB, spécialiste français du petit électroménager, a racheté la société allemande Rowenta un groupe américain Chicago Pacific Corporation, qui l'avait acquis il y a deux ans. Après une restructuration importante de 1983 à 1986, SEB affichait avec les marques Calor, SEB, Tefal, un chiffre d'affaires de 3,7 milliards de francs pour 1987 et un résultat de 360 millions de francs en croissance de 30 % sur l'exercice précédent. Rowenta a réalisé un chiffre d'affaires de 2 milliards de francs et un résultat de 70 millions de francs. Grâce à cette acquisition, le groupe français deviendra en 1988, avec un chiffre d'affaires de 6 milliards de francs, l'un des leaders mondiaux dans sa catégorie. En effet, les deux entreprises sont particulièrement performantes dans les produits anti-adhésifs et les friteuses. Rowenta s'est affirmé dans le domaine des fers à repasser, les cafetières et produit des aspirateurs. Les deux réseaux de vente se complètent également : Rowenta est présent en RFA et en Italie, tandis que SEB a conquis le nord de l'Europe. Cet achat permet à SEB d'acquiescer une dimension internationale à la veille du grand marché européen de 1993 et il dotera l'entreprise française de nouveaux moyens pour lutter contre la concurrence des Etats-Unis et des Japonais.

## BASF reprend l'activité « liants » de Polysar

Le groupe allemand BASF, numéro un mondial de la chimie, reprend l'activité en Amérique du Nord. Il vient de racheter pour 500 millions de dollars canadiens (2,54 milliards de francs) la division « latex » (dispersions de polymères) de la firme canadienne Polysar de la groupe Nova Corp. Cette branche d'activité, qui emploie 760 personnes au total, est propriétaire de quatre usines, trois en Amé-

rique du Nord et une aux Pays-Bas à Arnhem. Elle détiend, en outre, des participations de sociétés communes en Finlande et en Chine populaire et a signé un contrat de travail à façon avec des tiers en France à La Wantzenau (Bas-Rhin). BASF, qui compte parmi les principaux producteurs mondiaux de dispersions de polymères, était jusqu'à présent absent de l'Amérique du Nord dans cette activité. Grâce à cette acquisition, le groupe dispose, tant au Canada qu'aux Etats-Unis, de débouchés importants sur un marché très prometteur. Les dispersions de polymères servent de liants dans le couchage du papier et du carton. Elles entrent dans la fabrication des non-tissés et des tapis, des colles et des peintures, du cuir et du textile. Elles sont également utilisées dans le bâtiment et trouvent des applications dans de nombreux autres secteurs industriels. La dernière grande acquisition de BASF en Amérique du Nord remonte à 1985 avec le rachat pour 1 milliard de dollars d'Imount (encres d'imprimerie).

## Baisse du bénéfice de la Bundespost

Le bénéfice de la Bundespost a baissé en 1987 à 2,7 milliards de deutschemarks (9,1 milliards de francs) contre 3,3 milliards en 1986. Ce sont les activités postales qui ont une nouvelle fois pesé sur les comptes avec une perte de 2,6 milliards de deutschemarks (8,7 milliards de francs), tandis que les télécommunications et les services financiers sont bénéficiaires. Le gouvernement de Bonn a adopté en mai un projet prévoyant l'éclatement de la Bundespost en trois unités : postes, télécommunications et services financiers.

### LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES  
Indices génér. de base 100 : 28 décembre 1987

Indice	24 juil	1 <sup>er</sup> juil
Valeurs Franç. à rev. variable	121,7	121,2
Valeurs Industrielles	129,7	129,0
Valeurs Exportation	113,1	113,0
Ind. de construction	127,8	127,7
Chimie	128,7	128,8
Métallurgie, sidérurgie	128,1	128,4
Electricité, électronique	130,8	131,1
Alimentation et boissons	120,1	119,7
Ind. de commerce, serv. etc.	125,7	125,6
Agriculture	131,2	131,2
Distribution	118,8	118,8
Transportation	127,1	127,1
Culture	128,8	128,8
Crédit	114,8	114,6
Social	95,1	95,1
Industrie et textile	87,7	88,5
Investissement et portefeuille	122,2	122,7

Base 100 : 28 décembre 1987  
Indice de vol. franc. à rev. fixe : 104,8 104,8  
Indice de vol. franc. à rev. fixe : 104,8 104,8  
Base 100 : 31 décembre 1987  
Indice de vol. franc. à rev. fixe : 120,7 120,8  
Indice de vol. franc. à rev. fixe : 118,7 118,8  
Indice de vol. franc. à rev. fixe : 121,7 121,7  
Indice de vol. franc. à rev. fixe : 121,7 121,7

COMPAGNIE DES AGENTS DE CHANGEMENT  
Base 100 : 31 décembre 1987  
Indice général : 328,9 328,7  
Indice de base : 228,5 240,8  
Construction : 377,3 377,7  
Mines de cuivre : 275,3 278,0  
Mines de fer : 493,8 493,8  
Mines de charbon, sans déchets : 493,8 493,8  
Mines de charbon, avec déchets : 463,5 471,1  
Services : 324,4 327,2  
Sociétés financières : 434,9 441,1  
Sociétés d'assurance exploitant principalement l'étranger : 328,9 328,9  
Valeurs industrielles : 349,9 351,9

BOURSE INTERNATIONALE  
Base 100 : 31 décembre 1987  
Indice général : 288,4 273,8

### PARIS, 4 juillet

#### Ferme

Début de semaine calme mais ferme au palais Brongniart. Alors que la Bourse de Tokyo, tout comme celle de Londres, marquaient une certaine inflation au lendemain de la destruction par la flotte américaine d'un Airbus iranien, les marchés financiers ont montré plus de résilience que prévu. Les investisseurs ont profité de la destruction d'un Airbus iranien par la marine américaine, mais ils ont aussi constaté que la destruction d'un Airbus iranien n'était pas un événement isolé, mais un symptôme d'une hausse des tensions géopolitiques. Les investisseurs ont donc acheté massivement le dollar et le pétrole, ce qui a entraîné une hausse du dollar et du pétrole. Les marchés asiatiques ont également montré une certaine inflation, mais ils ont été freinés par la destruction d'un Airbus iranien. Les marchés européens ont également montré une certaine inflation, mais ils ont été freinés par la destruction d'un Airbus iranien.

Malgré, tout comme ces derniers jours, l'intérêt se portait autour de LVMH, Louis-Vuitton-Moët Hennessy. Les transactions demeurent et d'ailleurs l'IBV 790 pour le secteur financier, notamment la Compagnie Générale d'Assurance, qui est une OPA sur ce leader du secteur de la vie. Et d'ailleurs M. Bernard Arnault, le président de la Financière Agache, ou encore un groupe étranger. Dans le premier cas, un représentant de la Financière Agache a formellement déclaré cette nouvelle. Ne correspondant cependant pas la position de titres par son groupe. En revanche, aucune confirmation ou infirmation d'une éventuelle OPA d'origine étrangère. Certains investisseurs ont également acquis un certain nombre d'actions de titres LVMH pour des clients anglo-saxons. Au chapitre des hausses également, l'Air liquide et la SOGA qui a subitement gagné plus de 8 %. En baisse ont notamment Lorient, Talbot de Louvain et Moulins. Les cotations de Motocoferont, tout comme celles de WABCO-Westinghouse étaient suspendues sur la marché européen. Pour les cotations de seules étaient également suspendues : la Compagnie Labon a indiqué ne plus détenir que 10,01 % de la SOGA, l'Union d'Etats et d'Investissements (UEI, filiale de Crédit agricole) a porté sa participation de 18,45 % à 31,70 % dans la Rochette Carpa. Toutefois, après l'augmentation de capital de cette firme à laquelle l'UEI ne participera pas, sa part reviendra à 15,86 %. Enfin, sur le MATIF, dans un marché relativement calme, le contrat de septembre gagnait 0,15 % à 104,50.

### LONDRES

#### « Une année extraordinaire »

Le Stock Exchange a connu « une année extraordinaire », essentiellement grâce au niveau record d'activité enregistré lors de la crise boursière d'octobre 1987. Grâce à cette acquisition, le groupe dispose, tant au Canada qu'aux Etats-Unis, de débouchés importants sur un marché très prometteur. Les dispersions de polymères servent de liants dans le couchage du papier et du carton. Elles entrent dans la fabrication des non-tissés et des tapis, des colles et des peintures, du cuir et du textile. Elles sont également utilisées dans le bâtiment et trouvent des applications dans de nombreux autres secteurs industriels. La dernière grande acquisition de BASF en Amérique du Nord remonte à 1985 avec le rachat pour 1 milliard de dollars d'Imount (encres d'imprimerie).

### TOKYO, 4 juillet

#### Morne

Moins sévère à la Bourse de Tokyo lundi, où les investisseurs ont préféré rester dans l'expectative. Et pour cause : nul ne sait quel seront les conséquences de la destruction d'un Airbus iranien par la marine américaine, mais il est évident que cela va évoluer la parité dollar-yen. Dans ces conditions, l'investisseur japonais a préféré attendre. Le Nikkei demeurait relativement stable, clôture à 27,360,39, en baisse de 2,13 yens. Les intervenants ont également préféré ne pas prendre de positions, en raison de la fermeture de la Bourse de New-York le 4 juillet dans la zone des Etats-Unis en raison des fêtes de l'Indépendance. Les grandes valeurs comme les sidérurgiques, après une faible progression en début de journée, se sont calées en fin de séance. Les titres du secteur pétrolier (Teikoku Oil et Arabian Oil) étaient en forte hausse, ainsi que les actions des champions aérospatiaux. En revanche, sur le marché obligataire, le cours de emprunt d'Etat ont fortement reculé.

### FAITS ET RESULTATS

● Banque Lazard : hausse de 12,7 % du bénéfice en 1987. La banque d'affaires Lazard Frères et Cie a enregistré, en 1987, une hausse de 12,7 % de son bénéfice. Il s'élève à 233,9 millions de francs, contre 207,8 millions en 1986. Au terme de l'an dernier, le produit d'exploitation bancaire est en hausse sensible à 805,3 millions de francs, contre 601,1. Le total du bilan de la banque a atteint à 2,78 milliards de francs, contre 2,50 milliards de francs au 31 décembre 1986. ● Hémis de 2 % à 4 % des loyers « loi de 1948 ». — Les loyers de sept cent mille logements encore soumis à la loi du 1<sup>er</sup> septembre 1948 peuvent être augmentés, depuis le 1<sup>er</sup> juillet, de 2 % à 4 %, selon un avis publié dans le Journal officiel du 1<sup>er</sup> juillet. La hausse peut atteindre au maximum 2 % pour les catégories de logements IIIA et IIIB. Elle peut atteindre 4 % pour les catégories IIC et IIB. ● Electro-Union s'acquitte. — Electro-Union, le géant de l'électroménager, a racheté la société allemande Allfinc, qui détient un quart du marché italien de l'aspirateur. Allfinc emploie soixante-quatre salariés et a réalisé, en 1987, un chiffre d'affaires équivalent à 42 millions de francs français. Electro-Union, qui détient déjà 20 % du marché mondial de l'aspirateur, renforce ainsi sa position sur le marché italien. ● Bourgeois-Montreuil rachète les transports Merissem. — Le groupe Bourgeois-Montreuil, l'un des premiers transporteurs français à avoir été nationalisé, a racheté les transports Merissem, entreprise opérant principalement en Normandie, dans le Nord et la région parisienne. Déjà présent à Rouen, Bourgeois-Montreuil vise, à travers ce rachat, un chiffre d'affaires de 60 millions de francs à l'horizon 1989. Le nouvel ensemble prendra le nom de BM Normandie. ● C&B (groupe Pechiney) se renforce dans l'emballage. — C&B, filiale de Pechiney dans l'emballage, a pris le contrôle, au sein d'un consortium d'entreprises spécialisées dans l'impression des étiquettes et des cartons de luxe, représentant ensemble un chiffre d'affaires annuel supérieur à 200 millions de francs. Il s'agit de la société Charron SA. C&B, qui a réalisé 3,2 milliards de francs de chiffre d'affaires en 1987 avec six mille personnes, prend ainsi, selon Pechiney, une position de tête sur le marché européen du suremballage et de l'équipement haut de gamme destinés à l'agro-alimentaire, la cosmétique, la pharmacie, l'hygiène et l'entretien. ● Doublement du bénéfice chez Villeroi et Boch en 1987. — Le bénéfice du groupe allemand Villeroi et Boch (cristalleries et céramiques) a été multiplié par deux en 1987, passant de 4,2 millions de deutschemarks en 1986 à 8,5 millions de deutschemarks. Transférée en société par actions le 1<sup>er</sup> janvier 1987, Villeroi et Boch a distribué, cette année, un dividende de 3,25 DM. M. Ludwig Giebert, président du directoire de la société, s'attend à une augmentation de 5 % à 8 % du chiffre d'affaires consolidé en 1988 (1,2 milliard de deutschemarks) et à une « nouvelle et nette » progression des bénéfices. D'autre part, M. Giebert estime que les conditions sont à présent, réunies pour que Villeroi et Boch soit coté à la Bourse.

## PARIS:

### Second marché (réaction)

VALEURS	Cours	Dernier	VALEURS	Cours	Dernier
A.R.P.S.A.	300	300	SEC	144	146
Assurances	328	328	Les Ateliers	306	317
S.A.C.	300	275	La Commande	344	356
S. Denonville & Assoc.	430	430	La Commande	278	271,85
S.I.C.M.	340	348	L'Agence	250	250
S.I.P.	320	320	L'Agence	225	225
S.I.P.	350	350	L'Agence	143,50	146
SAF	320	320	L'Agence	333	344,50
S.A.F.	1000	1050	L'Agence	136	130,50
S.A.F.	1440	1480	L'Agence	576	576
S.A.F.	740	747	L'Agence	235	231,50
S.A.F.	644	641	L'Agence	670	690
S.A.F.	981	1030	L'Agence	203	203
S.A.F.	279	279	L'Agence	320	320
S.A.F.	102,50	102,50	L'Agence	99,80	98,95
S.A.F.	988	980	L'Agence	820	820
S.A.F.	710	710	L'Agence	282,30	283,80
S.A.F.	840	848	L'Agence	958	958
S.A.F.	170	170	L'Agence	1200	1200
S.A.F.	1386	1410	L'Agence	174	174
S.A.F.	671	698	L'Agence	380	380
S.A.F.	501	528	L'Agence	281	281
S.A.F.	228	228	L'Agence	882	880
S.A.F.	258	241	L'Agence	1380	1400
S.A.F.	902	905	L'Agence	1420	1420
S.A.F.	430	437,50	L'Agence	281,50	281,50
S.A.F.	184	191,40	L'Agence	840	850
S.A.F.	488	488	L'Agence	382,30	383,80
S.A.F.	1100	1056	L'Agence	225	244,40
S.A.F.	815	820	L'Agence	157	158
S.A.F.	980	980	L'Agence	401	400
S.A.F.	125,80	128,40	L'Agence	237	237
S.A.F.	21,90	24,50	L'Agence		
S.A.F.	482	472	L'Agence		
S.A.F.	480	508	L'Agence		
S.A.F.	910		L'Agence		
S.A.F.	244	243	L'Agence		
S.A.F.	230	228	L'Agence		
S.A.F.	133	137	L'Agence		

LA BOURSE SUR MINITEL  
36-15 TAPEZ  
LEMONDE

### Marché des options négociables

le 1<sup>er</sup> juillet 1988  
Nombre de contrats : 10 232.

VALEURS	PRIX	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
		Septembre	Décembre	Septembre	Décembre
Accor	440	46	—	—	—
CCE	330	15	24	—	—
Elf-Agip	330	18,25	25	14,50	—
Leclerc-Compie	1300	181	140	52	70
Michelin	200	33	39	8	13
Mill	1300	159	—	75	95
Paribas	400	16,50	24	—	—
Pfaff	1100	215	—	20	35
Saint-Gobain	440	71,50	—	4,50	—
Thomas-CSF	180	32,50	—	4,80	—

### MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 1<sup>er</sup> juillet 1988  
Nombre de contrats : 42 743

COURS	ÉCHÉANCES		
	Sept. 88	Déc. 88	Mars 89
Dernier	104,30	103,15	102,10
Précédent	103,90	102,75	101,65

#### Options sur notional

PRIX D'EXERCICE	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
	Sept. 88	Déc. 88	Sept. 88	Déc. 88
102	2,55	2,30	0,30	1,20

### INDICES

CHANGES			BOURSES		
Dollar : 6,1450 F ↑			PARIS (INSEE, base 100 : 31 déc. 1987)		
			30 juil 1 <sup>er</sup> juil		
			Valeurs françaises : 124,7		
			Valeurs étrangères : 114,6		
			C* des agents de change (base 100 : 31 déc. 1987)		
			Indice général : 357 358,7		
			NEW-YORK (Indices Dow Jones)		
			30 juil 1 <sup>er</sup> juil		
			Industrielles : 2141,71 2131,58		
			LONDRES (Indices Financial Times)		
			30 juil 1 <sup>er</sup> juil		
			Industrielles : 1483,20 1485,10		
			Mines d'or : 287,20 288,40		
			Fonds d'Etat : 87,92 87,82		
			TOKYO		
			2 juillet 4 juillet		
			Nikkei Dow Jones : 27362,52 27368,39		
			Indice général : 2148,97 2148,25		
			MARCHÉ MONÉTAIRE (cettes privés)		
			Paris (4 juillet) : 7,1914/15/16		
			New-York (1 <sup>er</sup> juillet) : 7,17/18		

### LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVIS

COURS DU JOUR	UN MOIS		DEUX MOIS		SEIZ MOIS	
	+ haut	+ haut	+ haut	+ haut	+ haut	+ haut
SE-11	6,1430	6,1460	- 40	- 25	- 65	- 40
SE-11	5,8170	5,8235	- 120	- 86	- 210	- 172
SE-11	4,5537	4,5593	+ 106	+ 127	+ 206	+ 229
DM	3,3688	3,3719	+ 76	+ 94	+ 150	+ 173
FF	2,9857	2,9886	+ 74	+ 84	+ 135	+ 153
FB (100)	16,0854	16,1817	+ 85	+ 147	+ 259	+ 328
YS	4,6521	4,6560	+ 129	+ 147	+ 250	+ 276
L (1000)	4,4790	4,4845	- 127	- 90	- 192	- 192
E	10,2971	10,3683	- 258	- 214	- 521	- 454

### TAUX DES EUROMONNAIES

SE-11	7 5/8		7 3/4		7 11/16		7 13/16		7 7/8		3
	4 1/8	4 3/8	4 3/16	4 5/16	4 1/4	4 3/8	4 7/16	4 9/16	4 11/16		
DM	5 1/4	4 1/4	4 3/8	4 1/2	4 1/4	4 3/8	4 1/2	4 11/16	4 13/16	4 13/16	3 3/4
FF	5 3/4	6 1/4	6 5/16	6 1/2	6 1/4	6 3/8	6 5/8	6 7/8	6 7/8	6 7/8	3 3/4
FB	3 1/8	3 3/8	3 3/8	3 1/2	3 7/16	3 9/16	3 5/8	3 5/8	3 5/8	3 5/8	3 3/4
L (1000)	9 7/8	9 1/2	9 3/4	10 1/4	10 1/4	10 3/8	10 3/8	10 5/8	10 5/8	10 7/8	10 7/8
E	9 7/8	9 7/8	9 7/8	9 3/4	9 3/4	9 3/4	9 3/4	9 3/4	9 3/4	9 3/4	9 3/4
F. franc.	7 1/8	7 1/2	7 3								

PARIS Second marché (selection)

Table of stock market values for the Paris Second Market, listing various companies and their current prices.

LA BOURSE SUR MONTE 36-15 TAPEZ LEMOND

Matières premières négociables le 1er juillet 1988

Table of negotiable commodities prices as of July 1, 1988, including various metals and raw materials.

MATIF

Table of MATIF (futures) prices for various commodities.

INDICES

Table of various stock market indices and their values.

BANCAIRE DES DEVIS

Table of bank exchange rates for various currencies.

EUROMONNAIES

Table of Euro currency exchange rates.

Marchés financiers

BOURSE DU 4 JUILLET

Main table of stock market values for July 4, 1988, including company names, prices, and volume.

Règlement mensuel

Table of monthly settlement data for various financial instruments.

Comptant (selection)

Table of cash transactions (selection) for various companies and sectors.

SICAV (selection) 1/7

Table of SICAV (mutual funds) values (selection) for July 1, 1988.

Cote des changes

Table of exchange rates for various currencies.

Marché libre de l'or

Table of gold market prices in the free market.

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements : 45-65-91-82, poste 4330

o : coupon détaché - a : offert - \* : droit détaché - d : demandé - e : prix précédent - \* : marché continu

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES	TÉLÉMATIQUE
3 Philippines : des milices civiles armées ont été créées en zone rurale. 4.5 La destruction de l'Airbus d'Iran Air par l'US Navy au-dessus du détroit d'Ormuz. 6 Mexique : avant les élections du 6 juillet, le parti au pouvoir manifeste sa force.	7 Le comité central du RPR. 10 Le comité directeur du PS. 11 Le conseil national du PR. <b>DÉBATS</b> 2 « Centre ou marais ? » par Maurice Duverger.	12 L'église catholique après l'excommunication de Mgr Lefebvre. 18 Un encyclopédiste en colère. 13 SPORTS : le Grand Prix de France de formule 1. - Les Internationaux de tennis de Grande-Bretagne.	14 Musiques : Sergiu Celibidache au Festival de Seine-Maritime ; Cinéma : Images Caraïbes. 15 Photographies : les rencontres d'Arles. Geneviève Assé au Musée d'art moderne de la Ville de Paris. - COMMUNICATION	26 Les déclarations de M. Rocard au « Grand jury RTL-le Monde ». 27 La commission des « sages » et l'union monétaire. 28 L'accident de l'Airbus A-320 à Mulhouse. 30-31 Marchés financiers.	Abonnements ..... 2 Annonces classées ..... 22 à 25 Cartes ..... 18 Loto ..... 18 Echecs ..... 18 Météorologie ..... 17 Mots croisés ..... 17 Radio-télévision ..... 17 Spectacles ..... 16	● Admissions aux grandes écoles, EDHEC et ESTP. ÉCOLES. ● L'Info 24/24. FLASH 36-15 tapes LEMONDE ● Tous les yeux du Monde, JEU ● Les corrigés du BAC, BAC 36-15 tapes LM

## La destruction de l'Airbus d'Iran Air par l'US Navy

### Les explications embarrassées de Washington

#### M. Reagan : « Une terrible tragédie humaine »

Washington. — Voici le texte de la déclaration faite par le président Ronald Reagan, dimanche, pour annoncer que les forces armées américaines dans le Golfe ont abattu un Airbus iranien transportant deux cent quatre-vingt-neuf personnes. « J'ai la tristesse d'annoncer qu'il s'agit d'une action défensive appropriée du USS Vincennes en mer dans le golfe Persique, un avion de ligne iranien a été abattu au-dessus du détroit d'Ormuz. C'est une terrible tragédie humaine. Nous adressons nos sympathies et nos condoléances aux passagers, à l'équipage et à leurs familles. Le département de la Défense va effectuer une enquête complète. Nous regrettons profondément toute perte de vies. La route suivie par l'avion de ligne civil iranien était telle qu'elle le menait directement vers le USS Vincennes, qui était à ce moment engagé contre cinq bateaux iraniens boghammer qui avaient attaqué nos forces. Quand l'avion n'a pas obéi aux avertissements répétés, le Vincennes a suivi les consignes et les procédures bien connues, ouvrant le feu pour se protéger contre une attaque possible. La seule intention des États-Unis dans le golfe Persique est la paix, et ceci renforce la nécessité de parvenir à cet objectif avec toute la rapidité possible. » (AFP.)

#### WASHINGTON correspondance

« Une terrible tragédie humaine », a déclaré, le dimanche 3 juillet, le président Reagan en exprimant ses profonds regrets et ses condoléances, et en annonçant l'ouverture d'une enquête approfondie. Mais le président en vacances en Californie ne devait rentrer que lundi dans la capitale désertée en raison de la fête nationale pour voir le grand feu d'artifice du balcon de la Maison Blanche.

Ainsi ne débute-t-on ici aucune atmosphère de crise, tout au plus un certain embarras, surtout de la part de l'amiral Crowe, chef de l'état-major conjoint, le chef militaire le plus élevé de la hiérarchie, auquel incombait la mission délicate de corriger au plus vite les premières informations de ses subordonnés. Certains d'entre eux avaient rapidement affirmé qu'il n'existait aucun rapport entre l'affrontement naval engagé dans le Golfe et la catastrophe de l'Airbus iranien. Mais jusqu'à présent aucune explication solide n'a été donnée sur l'erreur fatale commise par le commandant du Vincennes, un croiseur disposant d'un système de détection électronique perfectionné, considéré ici comme le navire de guerre le plus moderne du monde.

L'amiral n'a pas vraiment expliqué la défaillance de la haute technologie du Vincennes. L'enquête du ministère de la Défense aura à déterminer si l'incident est dû à une erreur humaine ou à un équipement défectueux.

L'amiral Crowe a affirmé que l'appareil iranien ne s'était pas identifié et que son identité était impossible parce qu'il se dirigeait à grande vitesse directement sur le navire. En fait, après l'attaque de la frégate « Stark », frappée il y a un an par deux « Exocet » iraniens, qui provoqua la mort de trente sept

marins et fut suivie de sanctions contre le commandement, l'attitude des commandants a changé : décidés à ne prendre aucun risque, ces derniers estiment maintenant que tout appareil qui ne s'identifie pas en se dirigeant vers les bâtiments officiels a des intentions « hostiles ».

Aussi bien l'amiral Crowe que le président Reagan ont eu surtout à cœur de justifier la décision du commandant du « Vincennes », en tout cas de lui trouver des circonstances atténuantes. Déjà engagé dans un affrontement avec des vedettes iraniennes, il avait de bonnes raisons de croire que son navire allait être attaqué par un appareil ennemi. Il n'avait pas le temps, souligne-t-on, de bien vérifier les caractéristiques de l'avion fonçant à toute vitesse sur son bâtiment et que son radar avait identifié comme un chasseur F-14. Ainsi, selon le président Reagan, le commandant a appliqué correctement les instructions permanentes prévues pour les opérations de légitime défense. L'amiral Crowe n'a pas manqué de faire état du contexte dans lequel s'est produit l'incident. Depuis plusieurs jours en effet des forces iraniennes menaient des opérations de harcèlement contre les navires américains.

« L'obligation numéro un d'un commandant est de protéger son navire et ses hommes », a conclu l'amiral, justifiant ainsi la nervosité des officiers américains.

enfin, le gouvernement américain, à la différence des Soviétiques, n'a pas attendu longtemps pour reconnaître l'« erreur » commise, et exprimer ses regrets. En fait, ayant en mémoire les effets désastreux du plan des relations publiques de l'affaire de l'avion sud-coréen pour les Soviétiques, le président Reagan et ses conseillers ont rapidement décidé de ne pas retarder l'aveu de la « méprise ». La promptitude s'imposait.

#### L'attente d'une réaction iranienne

La Maison Blanche attend maintenant que les adversaires de la politique dans le Golfe utilisent l'affaire pour renforcer leurs critiques contre la présence navale américaine et son extension, puisque depuis avril l'US Navy assure également la protection de navires neutres qui lui demandent assistance. Quarante-huit heures avant la destruction de l'Airbus d'Iran Air, un pétrolier danois avait requis et obtenu la protection des escorteurs américains.

Pour le moment, à l'exception du pasteur Jesse Jackson, les quelques membres du Congrès encore dans la capitale ont approuvé l'attitude du commandant du « Vincennes ». Le gouverneur Dukakis, candidat démocrate à la prochaine élection présidentielle, s'est refusé notamment à critiquer la politique du président. « Nos forces armées ont le droit de se défendre quand on les attaque », a-t-il dit. Aussi bien les officiels républicains avec force que la politique américaine dans le Golfe ne changera pas.

Les préoccupations les plus vives concernent la réaction des Iraniens. On s'attend bien sûr à des représailles, mais de quel ordre ? On pense qu'elles pourraient se traduire, soit par une extension de la guerre navale, soit par des attaques terroristes contre le personnel et les installations des missions diplomatiques américaines dans le monde, soit encore par des mesures restrictives contre les otages américains. Au département d'État on craint surtout que l'affaire ne renforce à Téhéran le camp des « durs » à un moment où les modérés semblaient gagner du terrain. Ainsi les efforts discrets pour tenter de rétablir un dialogue entre Washington et Téhéran se trouveraient ajournés pour une période de temps indéterminée.

HENRI PIERRE.

#### BOURSE DE PARIS

##### Matinée du 4 juillet

##### Grand calme

La semaine a débuté dans le calme à la Bourse de Paris en raison des départs en vacances et surtout de la fermeture de Wall Street, les États-Unis célébrant les fêtes de l'indépendance. L'indicateur instantané se maintenait à 0,42%. En hausse figuraient des titres comme Cofinige (+ 7,9%), LVMH (+ 6,9%), Interball (+ 5,4%) et Cétélem (+ 5,4%). En baisse, on notait Lesieur - 5,9% Eurocom (- 3,8%) et Lebon (- 3,1%).

La cotation du fabricant d'appareil électroménager SEB était suspendue pendant près d'une heure pour permettre aux investisseurs de prendre connaissance de l'acquisition du groupe ouest-allemand Rowenta (voir page ailleurs).

● COLOMBIE : nouveau massacre collectif. — Seize personnes au moins ont été assassinées le dimanche 3 juillet dans la province de Meta, dans le sud-est de la Colombie, parmi lesquelles on comptait cinq enfants. Les radios ont donné des versions divergentes, mais il semble qu'un groupe d'inconnus a ouvert le feu sur les occupants d'un bateau naviguant sur la rivière Ariari. Plus de cent soixante-quinze Colombiens, pour la plupart des paysans, sont morts depuis le début de l'année du fait de violences attribuées à des groupes paramilitaires ou à des trafiquants de drogue. — (AFP, Reuters.)

## La mise en pratique du traité FNI

### Soviétiques et Américains commencent l'inspection des bases de missiles intermédiaires

Une délégation de soixante-dix Soviétiques est arrivée le vendredi 1<sup>er</sup> juillet, à San-Francisco en Californie, dans la première phase d'application du traité FNI sur l'élimination des missiles de portée intermédiaire, signé en décembre dernier par MM. Reagan et Gorbatchev.

Une équipe de vingt-deux Soviétiques, menée par M. Viatcheslav Lebedev, s'est rendue dès samedi à Magna, près de Salt-Lake-City dans l'Utah, où l'Hercole Aerospace Co produisait les missiles Pershing II. Selon les termes du traité, ce groupe sera autorisé à demeurer sur le site pendant treize ans au maximum.

Les quarante-huit autres experts soviétiques visiteront cinq sites à l'ouest des États-Unis, mais ces endroits, dont les lieux ne seront connus que quarante-huit heures à l'avance, n'accéderont pas vingt-

quatre heures. Les sites choisis sont Pueblo dans le Colorado, Hacheta et Davis-Monthan en Arizona, Dugway dans l'Utah. Les Soviétiques disposent, comme les Américains, de soixante jours à compter du 1<sup>er</sup> juillet pour effectuer des inspections sur vingt-six sites aux États-Unis et en Europe, contre cent trente-trois pour les Américains en URSS, RDA et Tchecoslovaquie.

Dans le même temps, une équipe de vingt-neuf experts américains, dirigée par Roland Lajoie, ancien attaché militaire à Paris et directeur de l'Office américain pour les inspections sur place, s'est rendue à l'ancienne usine de production de SS-20 de Votkinsk en Union soviétique, visite annoncée à la télévision soviétique. Il ne s'agit pour l'instant que de décompter et d'identifier les types de missiles et les sites. — (AFP, Reuters, UPI.)

#### Les départs en vacances

##### Nombreux embouteillages sur les aéroports et dans les routes

De nombreux « bouchons » ont marqué les premiers départs en vacances du mois de juillet, en raison de l'afflux de sept millions de vacanciers motorisés. Les plus importantes difficultés de circulation ont concerné l'autoroute A6 entre Mâcon et Orange. Samedi 2 juillet, les ralentissements ont atteint 20 kilomètres à la hauteur de Mâcon. Dimanche 3 juillet, le « bouchon » du tunnel de Fourvières, à Lyon, dépassait les 7 kilomètres. Par ailleurs, il fallait compter deux heures d'attente pour prendre le bac du Verdon (Charente-Maritime).

Ce week-end a été meurtrier, en raison, notamment, du mauvais temps et en dépit d'un renforcement des contrôles effectués par la police et le gendarmerie à la demande du gouvernement. À L'Aiguillon-sur-Mer (Vendée), trois personnes ont été tuées, le 2 juillet, dans leur véhicule qui avait été percuté par une autre voiture dont le conducteur avait perdu le contrôle. À Saint-Julien-de-Crévois (Haute-Savoie), quatre piétons ont trouvé la mort, leur groupe ayant été fauché par un conducteur en état d'ivresse.

Dans les aéroports, l'afflux d'un million et demi de passagers et la mauvaise organisation du transport aérien ont provoqué des retards, qui ont atteint cinq heures dans certains cas. Cette congestion a également touché les aéroports londoniens (huit heures de retard) et espagnols (six heures de retard à Palma).

#### Au Brésil

##### La découverte pétrolière « prometteuse » est abandonnée par Texaco

Le mirage de Marajo est désespéré. Située dans le delta de l'Amazona, l'île de Marajo avait été présentée par le chef de l'Etat brésilien, M. José Sarney en personne, comme le site d'une gisement de pétrole d'une dimension comparable à celui de la mer du Nord. (Le Monde du 3 juin). Un mois plus tard, Texaco abandonne le site. L'unité de prospection aura coûté 6,5 millions de dollars à la troisième compagnie pétrolière américaine, associée à la Petrobras, la compagnie nationale de pétrole brésilien, pour ce permis.

Les chercheurs d'or noir n'en sont pas à leurs premières déceptions sur l'île de Marajo, sondée depuis plus de trente ans, mais c'est la première fois que la découverte de traces d'hydrocarbures donnait lieu à une annonce « médiatisée » à l'extrême. Pour le président Sarney, une telle découverte représentait un intérêt évident à deux jours d'un vote de l'Assemblée nationale constituante sur la durée du mandat présidentiel et alors que les banques commerciales étaient réunies à New-York pour boucler un nouvel exercice de rééchelonnement de la dette extérieure.

## Peut-on réussir dans la vie simplement en développant sa mémoire ? ou l'étrange histoire d'un grand avocat

En ce jour de vacances d'été, qu'étais-je venu faire, avec mes 18 ans, dans ce genre ouaté de poussière et de silence ?

Dehors, le reste de la bande s'ébattait dans la piscine de cette grande et belle demeure où m'avait invité mon ami François. Mais je ne m'étais jamais senti très à mon aise dans la compagnie des autres.

Alors, j'étais là, au milieu de ces meublures qui avaient cessé de plaire, je détaillais l'œil curieux les souvenirs d'une vie qui visiblement, avait été brillante. J'ouvrais plusieurs tiroirs et découvrais dans l'un d'eux un petit livre que je feuilletais machinalement. Mais bientôt, m'asseyant sur l'osier grinçant d'une paroière, je continuai ma lecture. Page après page. Négligent même la lumière du jour qui baissait.

Dans ce livre j'appris que tout le monde possédait une mémoire fantastique, mais que seuls quelques-uns savent l'utiliser.

J'étais sceptique, bien sûr, mais une méthode simple était décrite. Ce qui me conduisit à prendre un vieil annuaire du téléphone oublié là, pour constater qu'en suivant la méthode, effectivement, j'étais capable après une seule lecture attentive de tout retenir : les noms, les professions et les numéros de téléphone de deux colonnes d'abonnés.

Oserais-je dire qu'alors je me pinçai, avant de me livrer à d'autres expériences. Mais toutes furent aussi convaincantes. Et je pus même vérifier que, trois heures après avoir simplement lu 83 numéros de téléphone (car je les avais comptés), je n'en avais toujours oublié aucun.

C'était tellement étrange que, ce soir-là, je m'endormis tard. Attendant le lendemain et le chant du premier merle qui, avec un jour nouveau, me dirait qu'il avait révisé. Or j'avais tort. Tout était toujours dans ma tête. Et la fin des vacances, pour cela, en fut transformée.

Mon ami François me dit : « Mais on t'a changé ! » La bande me découvrit comme elle ne m'avait jamais vu. Je n'osais pourtant rien de plus. Simplement j'étais autre, inattaquable et serene. Répandant du tac au tac, après n'avoir eu si souvent que l'esprit de l'escalier.

Et plus tard, à la rentrée, moi qui peinais jusqu'alors sur mes cours de droit, je sus maîtriser les dates des lois et les articles du Code. J'appris même l'anglais en quelques mois. A partir de cette simple méthode, je me souvins de tout : des visages, des noms, des musiques, de poèmes entiers dont spontanément je pouvais dire quelque extrait dans un dîner en ville.

Depuis, le temps a passé. Même les médias m'accrochent aujourd'hui l'autorité que donnent conjointement le talent et l'assurance et j'écris cet article pour rendre hommage à un être exceptionnel, qui a révélé en moi l'homme qui était au delà de l'homme.

Si vous voulez savoir comment obtenir les mêmes résultats et acquérir cette puissance mentale, qui est encore notre meilleure chance de réussir dans la vie, priez simplement l'éditeur de vous envoyer « Les Lois Éternelles du Succès », intéressant petit ouvrage écrit par W.R. Borg comme introduction à sa Méthode. Vous le recevrez gratuitement comme quiconque désire améliorer sa mémoire. Voici l'adresse : Méthode W.R. Borg, chez Aubanel, dpt 001 - 3, place St-Pierre, 84057 Avignon Cedex.

**BON GRATUIT** Pierre-Henri Marguand

A remplir en lettres majuscules en donnant votre adresse permanente et à retourner à : Méthode W.R. Borg, chez Aubanel, dpt 001 - 3, place St-Pierre, 84057 Avignon Cedex, France, pour recevoir sans engagement de votre part et sous pli fermé "Les Lois Éternelles du Succès".

Nom ..... Prénom .....

N° ..... Rue .....

Code postal ..... Ville .....

Age ..... Profession .....

Aucun démarcheur ne vous rendra visite

depuis 1820.

HOMMES  DAMES

**NICOLL**

La tradition anglaise du vêtement

à Paris, 29 rue Tronchet

**SOLDES**

**ABONNEZ-VOUS REABONNEZ-VOUS**

**LE MONDE ET SES PUBLICATIONS**

Gérez vos abonnements sur minute!

24 heures sur 24 - 7 jours sur 7

**ABONNEMENTS**

**36.15 LEMONDE**

**LENTILLES DE CONTACT**

Adoption par spécialistes.

Toutes les marques.

Vos lentilles le jour même.

PROMOTION sur les lentilles américaines souples ultraminces.

Confort exceptionnel.

**398**

le paire (réf. 994) avec prestation

Sur prescription de ce bon avec 31-07-88

Service clientèle 01 43 98 01 21

**OSIRIS** LE LEADER FRANÇAIS DES LENTILLES

PARIS 1<sup>er</sup> 120, r. de la Harpe, 43-23-00-28

PARIS 9<sup>e</sup> 122, bd St-Jacques, 43-23-22-97

PARIS 12<sup>e</sup> 1, La Fayette, 43-46-31-97

PARIS 14<sup>e</sup> 123, r. de la Chapelle, 43-46-31-97

PARIS 19<sup>e</sup> 121, r. E.-Zola, 43-46-40-84

**RODIN la mode en SOLDES!**

Les galeries de robes de soie, laine, polyester, coton, lin, etc.

Les imprimés Les robes Les blouses Les chemises Les vestons Les costumes

**RODIN**

36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

**LATREUILLE** SPÉCIALISTE DU TRÈS BEAU VÊTEMENT

**soldes d'été**

QUALITÉS IRREPROCHABLES

PRIX EXCEPTIONNELS

62 rue St-André-des-Arts 6<sup>e</sup>

Tel: 43.29.44.10

PARKING ATTENDANT A NOS MAGASINS

